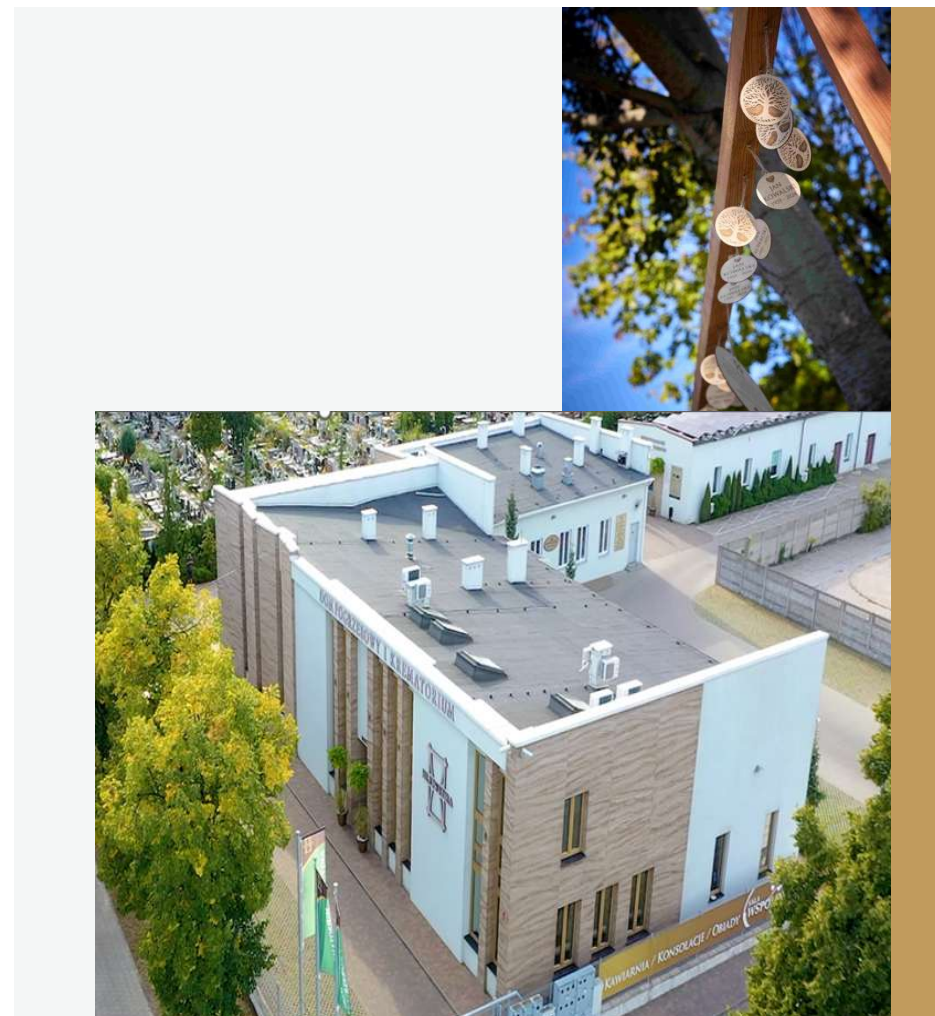




Grupa Klepsydra: zwiększenie skali działalności oraz integracja aktywów

GRUPA KLEPSYDRA KONSEKWENTNIE REALIZUJE STRATEGIĘ ROZWOJU I KONTYNUUJE KONSOLIDACJĘ POLSKIEGO RYNKU POGRZEBOWEGO

WARSZAWA, 2 września 2026 R.
GRUPAKLEPSYDRA.PL



Kluczowe osoby w Grupie



PAWEŁ ŁAPIŃSKI

Wiceprezes Zarządu Grupy Klepsydra

Posiada 29-letnie doświadczenie zawodowe w przedsiębiorstwach działających w różnych sektorach gospodarki (energetyka, logistyka, przemysł chemiczny, przemysł spożywczy i produkcja nawozów). Jego obszary kompetencji to m.in.: budowanie wartości dla akcjonariuszy, poprawa efektywności spółek, opracowywanie i wdrażanie strategii, pozyskiwanie finansowania i realizacja projektów inwestycyjnych, rozwój organiczny firm i procesy M&A. Ma również doświadczenie w zarządzaniu spółkami giełdowymi oraz prowadzeniu relacji z rynkiem kapitałowym. W swojej karierze zawodowej pełnił funkcje zarządcze w takich spółkach jak, m.in.: Stelmet S.A., Grupa Azoty S.A., Boryszew S.A. czy Bumar-Hydroma S.A.



TOMASZ SALSKI

Główny Akcjonariusz Grupy Klepsydra

Związany jest z polską branżą funeralną od ponad 30 lat. Wiodący akcjonariusz Grupy Klepsydra. Dwukrotnie sprawował funkcję prezesa Polskiego Stowarzyszenia Pogrzebowego (PSP). W tym czasie PSP zostało przedstawicielem Polski w strukturach Światowej Federacji Organizacji i Firm Pogrzebowych FIAT-IFTA. Skutecznie wypromował markę Targi Funeralne „Memento”. Jest znaczącym akcjonariuszem klubu piłkarskiego ŁKS Łódź.



MAREK CICHEWICZ

Prezes Zarządu Grupy Klepsydra

Związany jest z branżą funeralną od blisko 20 lat. Jest też prezesem firmy BONGO Międzynarodowe Usługi Przewozowe sp. z o.o. oraz do września 2024 r. był Prezydentem Światowej Federacji Organizacji i Firm Pogrzebowych FIAT-IFTA zrzeszającej członków z ponad 80 krajów. Był pierwszym Polakiem na tym stanowisku. Obecnie zasiada w zarządzie stowarzyszenia, w którym koordynuje sprawy związane z międzynarodowym transportem osób zmarłych. W latach 2013 do 2019 był wiceprezesem Polskiego Stowarzyszenia Pogrzebowego.

Agenda

NAJWAŻNIEJSZE
INFORMACJE O GRUPIE



RYNEK DZIAŁANIA



WYNIKI GRUPY

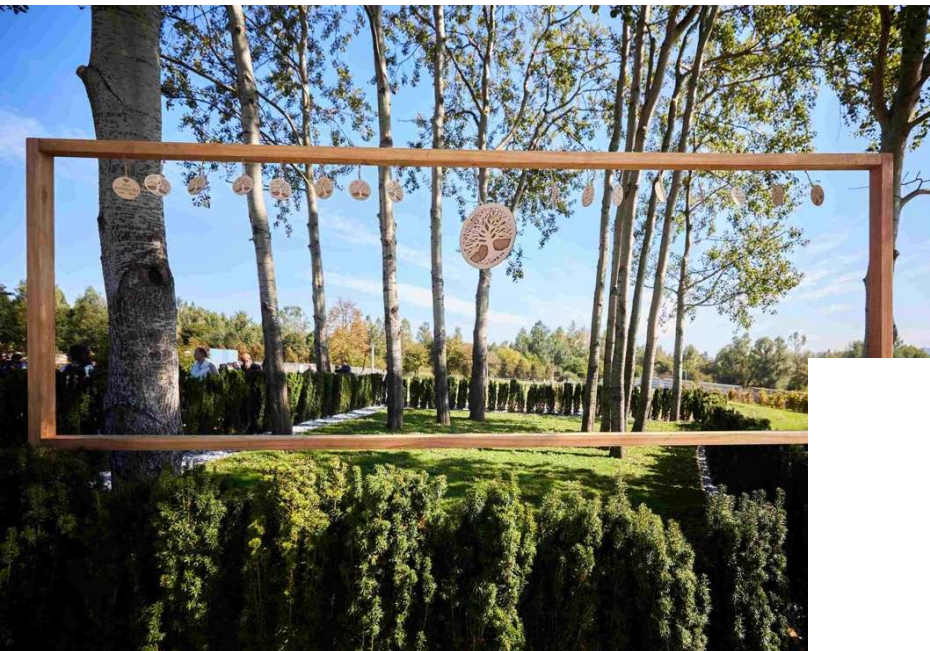


OUTLOOK NA 2026
I PODSUMOWANIE



ZAŁĄCZNIKI





Grupa Klepsydra to **LIDER** polskiego rynku pogrzebowego oraz **PIERWSZA** spółka z tego segmentu notowana na Giełdzie Papierów Wartościowych w Warszawie



Grupa Klepsydra - wiele obliczy jeden sukces

JESTEŚMY

FIRMĄ RODZINNĄ

budowaną przez rodzinę Salskich od blisko 40 lat

JEDYNĄ POLSKĄ FIRMĄ KONSOLIDUJĄCĄ RYNEK POGRZEBOWY

Z sukcesem przejęliśmy już 8 spółek pogrzebowych, w tym 4 krematoria

JEDYNĄ PRYWATNĄ FIRMĄ Z BIODEGRADOWALNYMI ROZWIĄZANIAMI

Jesteśmy zarządcą jedynych miejsc pochówku „ekologicznego” w Polsce – Łódź i Kraków

JEDYNĄ POLSKĄ FIRMĄ W MIĘDZYNARODOWYCH STRUKTURACH

Marek Cichewicz, jako pierwszy Polak był Prezydentem FIAT-IFTA, obecnie zasiada we władzach tej organizacji

Realizujemy nasze obietnice - dwa przejęcia w 2026 r.

Dwie spółki wzmacniające operacje grupy w każdym sektorze – pochówkach, kremacjach oraz w międzynarodowym transporcie zmarłych.



GLOB Sp. z o.o.

Międzynarodowy transport zmarłych i ich prochów



Dział od około 30 lat i jest największym konkurentem należącej do grupy kapitałowej spółki Bongo.

Glob specjalizuje się w międzynarodowym transporcie osób zmarłych do i z Polski, realizowanym drogą lądową, lotniczą i morską, wraz z kompleksową obsługą formalno-administracyjną.

9,4 mln zł



GLORIA
CENTRUM POGRZEBOWE

Centrum Pogrzebowe GLORIA Sp. z o.o.

Dom Pogrzebowy oraz krematorium



Dział od 1989 r. i zajmuje się organizacją ceremonii pogrzebowych, wykonuje kremacje zarówno dla własnych klientów (B2C), jak i na zlecenia innych firm (B2B). Jest jedną z największych spółek pogrzebowych we Wrocławiu oraz na Dolnym Śląsku.

Firma posiada 13 punktów obsługi zlokalizowanych we Wrocławiu i okolicach, które dzięki wyspecjalizowanym pracownikom z dbałością i uważnością zajmują się kompleksową organizacją ceremonii pogrzebowych.

22 mln zł, pierwsza transza 11 mln zł

Dwie akwizycje wzmacniają kluczowe segmenty Grupy

GLOB rozwija międzynarodowy transport zmarłych, a GLORIA zwiększa skalę usług pogrzebowych i kremacyjnych

GLOB

Międzynarodowy transport zmarłych i prochów



9,4 mln zł

wartość transakcji

~20%

szacowany udział
GLOB w rynku

~40%

szacowany udział
GLOB + BONGO



- Skalowalny, wyspecjalizowany biznes w atrakcyjnej niszy
- Synergie operacyjne i handlowe z BONGO.

GLORIA

Dom pogrzebowy i krematorium na Dolnym Śląsku



22 mln zł

cena dwóch
przedsiębiorstw

11 mln zł

pierwsza transza



- Pełny łańcuch obsługi: pogrzeby, kremacje B2C i B2B
- Silna pozycja we Wrocławiu i na Dolnym Śląsku.

Efekt: większa skala, szersza geografia i dywersyfikacja źródeł przychodów

GLOB tworzy wiodącą platformę międzynarodowego transportu zmarłych w Polsce

Przejęcie łączy wysokomarżowy profil GLOB ze skalą i zasięgiem należącej do Grupy spółki BONGO

~40%

szacowany łączny udział
GLOB + BONGO w polskim rynku

transport lądowy, lotniczy i morski • obsługa
B2B i B2C

6,2 mln zł

przychody 2025

1,7 mln zł

EBITDA 2025

~26%

marża EBITDA 2025

Dlaczego ta transakcja ma znaczenie

- Wzmacnia pozycję Grupy w wyspecjalizowanym, odpornym na cykl segmencie.
- Tworzy ogólnopolską platformę i zwiększa zasięg obsługi międzynarodowej.
- Otwiera synergie w trasach, flocie, zakupach oraz wzajemnym poleceniu klientów.

Transakcja zwiększa skalę bez istotnego obciążenia aktywami i poprawia profil marżowy Grupy

Dane finansowe za 2025 r.; udziały rynkowe są szacunkami przedstawionymi w materiale transakcyjnym.

GLORIA buduje platformę Grupy Klepsydra na Dolnym Śląsku

Połączenie domu pogrzebowego, krematorium i kanału B2B zwiększa kontrolę nad całym łańcuchem wartości

ZINTEGROWANY MODEL OPERACYJNY

- 01 Pierwszy kontakt**
całodobowa obsługa i formalności
- 02 Organizacja**
transport, przygotowanie i ceremonia
- 03 Krematorium**
własne pogrzeby oraz usługi B2B
- 04 Usługi dodatkowe**
nagrobki, akcesoria i konsolacje

Strategiczne znaczenie

- Silna pozycja regionalna oraz własna infrastruktura kremacyjna.
- Połączenie wolumenów B2C i B2B wspiera wykorzystanie aktywów.

1 021

pogrzebów w 2025 r.

1 804

kremacje w 2025 r.

988

kremacji B2B w 2025 r.

ŁĄCZNE WYNIKI ZA 2025 R.

12,8 mln zł

przychody

4,1 mln zł

EBITDA

31,9%

marża EBITDA

EBITDA = wynik operacyjny + amortyzacja

3,2 mln zł

zysk netto

SKALA

3 miasta

Wrocław, Sobótka i Wołów

Wysoka rentowność potwierdza atrakcyjność ekonomiczną przejmowanego biznesu

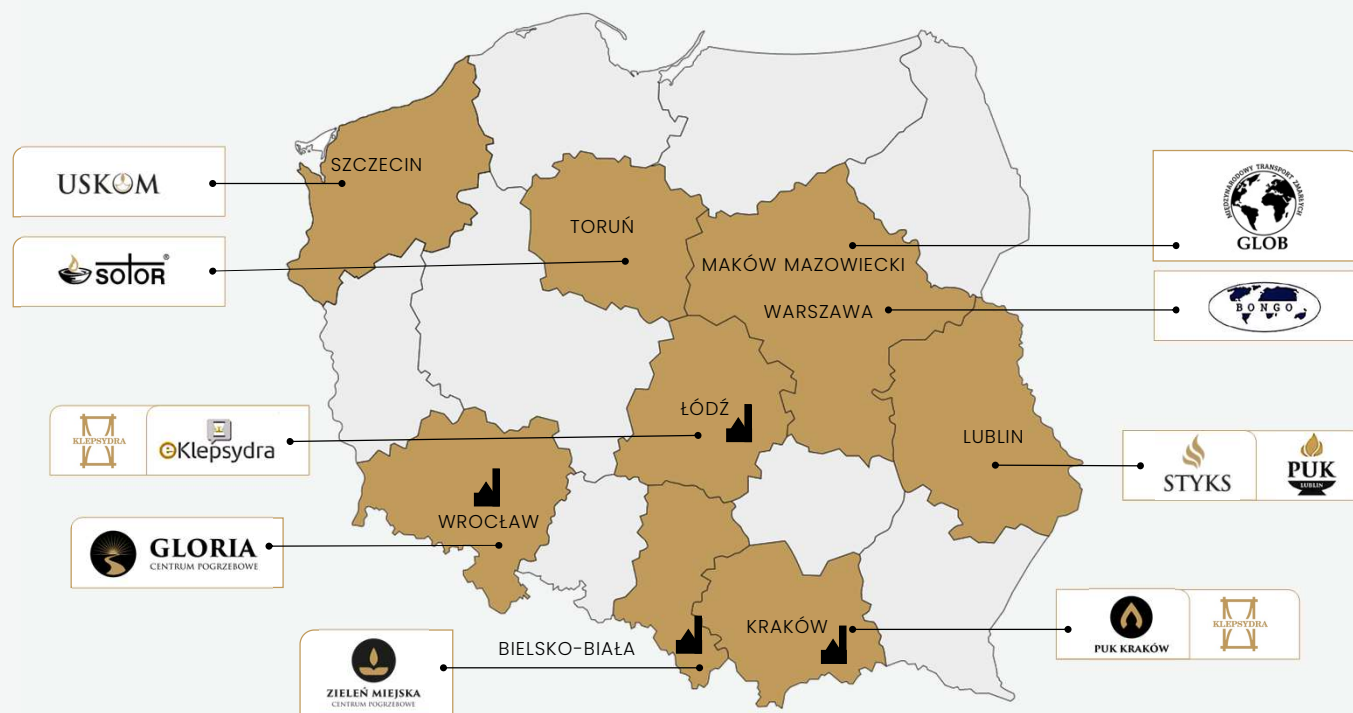
Rosnące pokrycie geograficzne Grupy

Budujemy największą grupę spółek pogrzebowych w Polsce

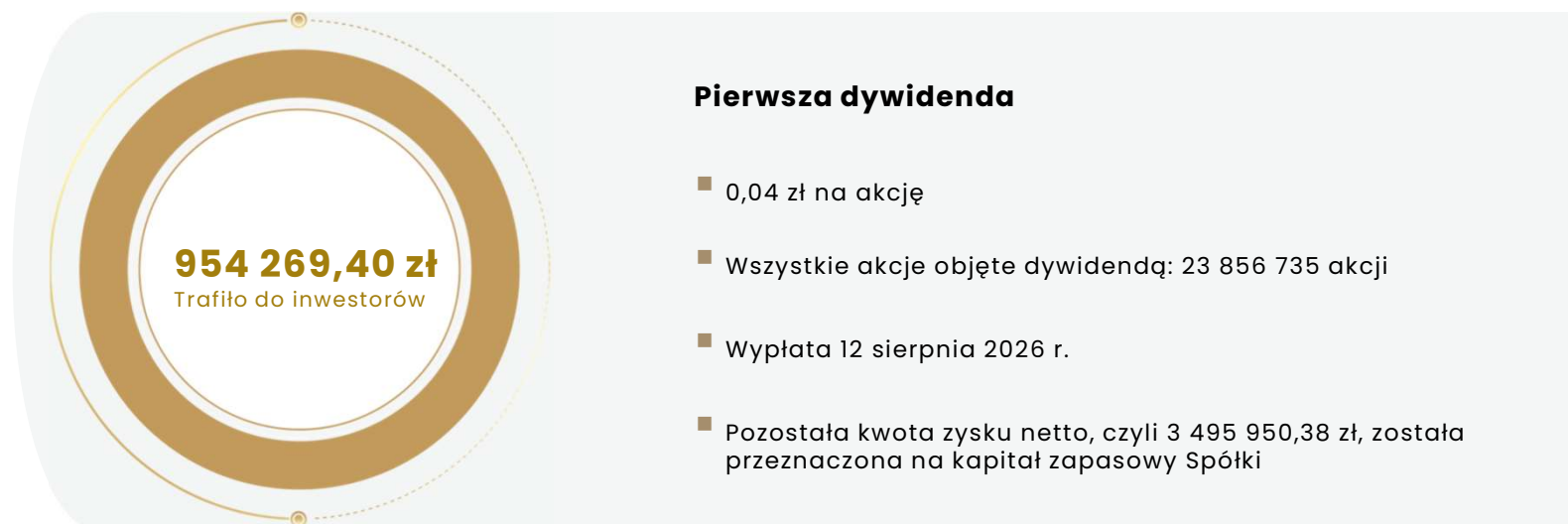
- 12 spółek w grupie kapitałowej
- 4 krematoria
- 7 województw
- Transport zmarłych z całego świata

Nowe spółki w Grupie



Realizujemy nasze obietnice – pierwsza dywidenda w historii!



Nasza strategia zakłada wypłatę dywidendy w wysokości do 20% z zysku netto

Agenda

NAJWAŻNIEJSZE
INFORMACJE O GRUPIE



RYNEK DZIAŁANIA



WYNIKI GRUPY



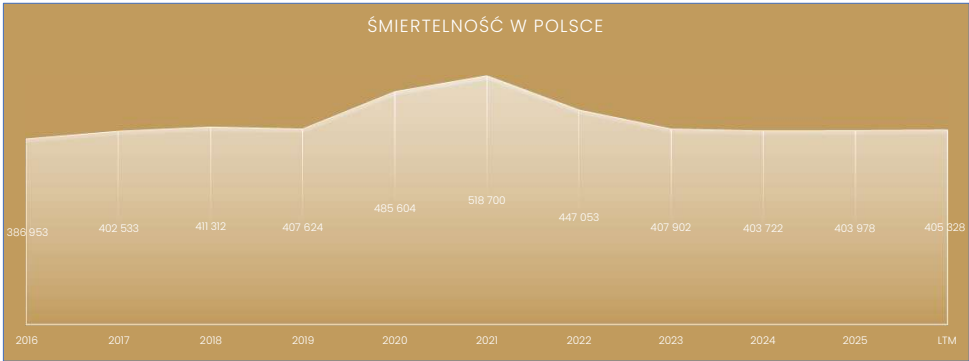
OUTLOOK NA 2026
I PODSUMOWANIE



ZAŁĄCZNIKI



Rynek jest stabilny po okresie pandemii



Dane GUS

LTM – ostatnie 12 miesięcy

	ŚMIERTELNOŚĆ W POLSCE (liczba zgonów)			
	LTM	2025	2024	2023
Cała Polska	405 328	403 978	403 722	407 902
Kraków	7 331	7 377	7 457	7 911
Bydgosko-toruński	8 066	8 040	7 887	8 030
Łódź	9 109	9 093	9 102	9 434
Szczecin	4 480	4 598	4 343	4 927
Lublin (region)	7 172	7 210	7 267	7 406

Dane GUS

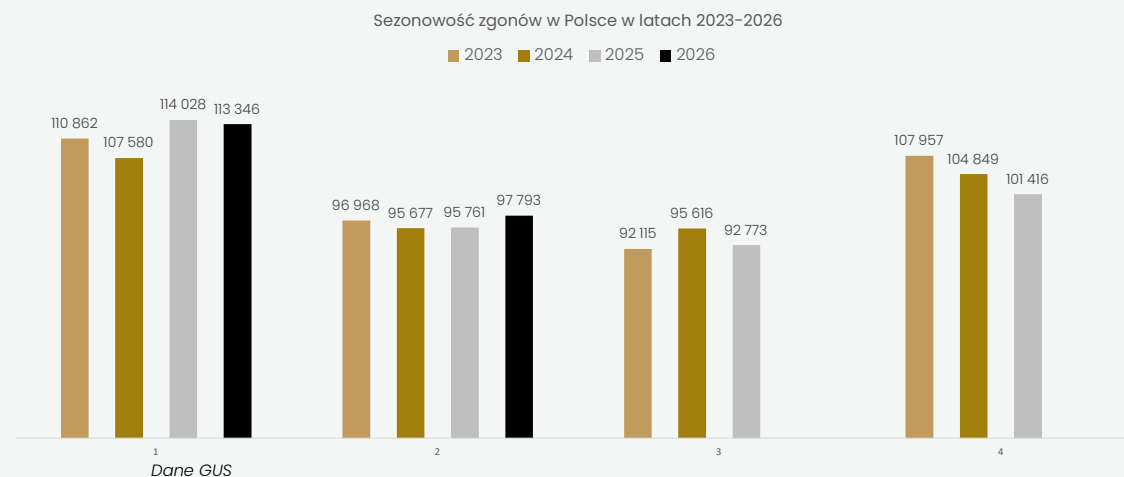
Śmiertelność w skali całej Polski w ostatnich dwunastu miesiącach była nieznacznie wyższa od analogicznego okresu ubiegłego roku

Rynki, na których działa Grupa uległy zmianie od -2% do +1%.

Sezonowość rynku pogrzebowego

Sezonowość rynku wpływa na liczbę wykonanych usług w kwartałach

- Najlepsze pod względem przychodów w branży są I i IV kwartał roku, co potwierdzają oficjalne statystyki śmiertelności w naszym kraju.
- II i III kwartał cechuje się niższą liczbą świadczonych usług i w konsekwencji słabszymi wynikami.
- Śmiertelność w II kw. 2026 r. była wyższa od liczby zgonów w II kw. 2025 roku o 232 przypadki (2%).



Rynek - perspektywy

Rynek wspiera rozwój Grupy Klepsydra

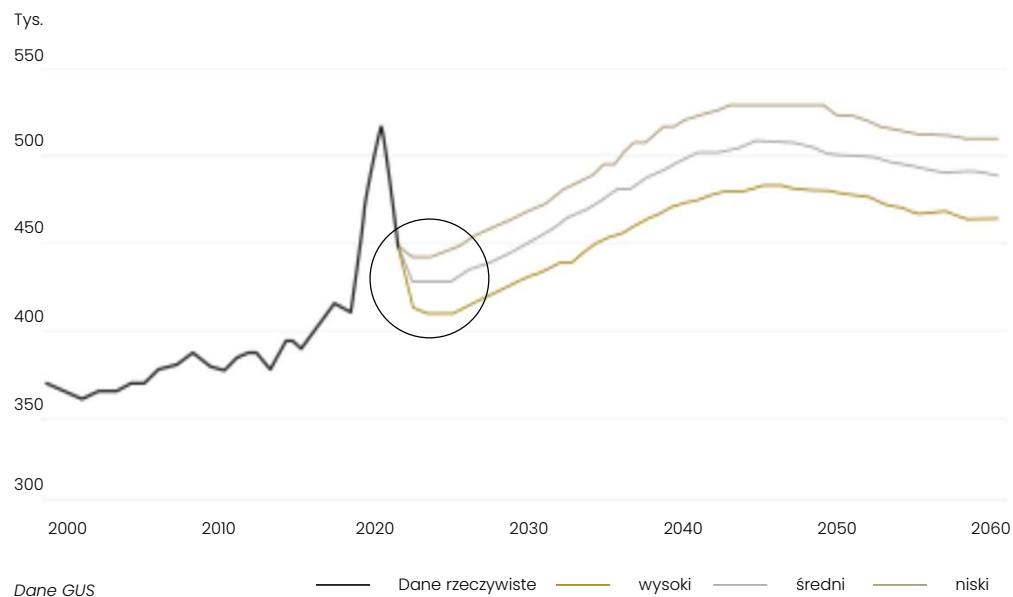
OBECNIE

- Rynek znajduje się obecnie w fazie stabilizacji, czyli spadku po pandemicznych wzrostach.
- Zdaniem Grupy Klepsydra jest to optymalny czas na konsolidację branży.

DŁUGOTERMINOWO

- W ciągu najbliższych lat, z uwagi na zmiany demograficzne w naszym kraju, liczba zgonów będzie systematycznie rosła.
- Według prognoz GUS-u wzrost liczby zgonów będzie stały i w 2046 r. może wynieść ponad 500 tys.
- Jest to związane z systematycznym wzrostem liczby osób w wieku 65 lat i więcej oraz z tym, że od 2025 r. wiek późnej starości (80 lat i więcej) będą osiągać również liczne roczniki urodzone po drugiej wojnie światowej.

LICZBA ZGONÓW (W TYS.) WEDŁUG TRZECH SCENARIUSZY W LATACH 2000–2060



Scenariusz	2022	2030	2040	2050	2060
Wysoki		428,8	472,1	477,9	463,2
Średni	448,4	446,5	496,1	500,6	488,4
Niski		466	518,8	521,4	508,2

Dane GUS

Agenda

NAJWAŻNIEJSZE INFORMACJE O
GRUPIE



RYNEK DZIAŁANIA



WYNIKI GRUPY



OUTLOOK NA 2026
I PODSUMOWANIE



ZAŁĄCZNIKI



Grupa w liczbach w I półroczu 2026 r.

Liczba usług wykonanych przez spółki Grupy Klepsydra rośnie



POCHÓWKI

2 708

2 455 w I pół. 2025 r.

+10%



KREMACJE
(B2C i B2B)

5 004

4 666 w I pół. 2025 r.

+7%



SPRZEDAŻ MIEJSC
NA ZARZĄDZANYCH
CMENTARZACH

152

167 w I pół. 2025 r.

-9%



ZLECENIA TRANSPORTU
MIĘDZYNARODOWEGO

490

308 w I pół. 2025 r.

+59%

7 428 (+11% rdr)

Skonsolidowane wyniki finansowe Grupy Klepsydra w I pół. 2026 r.

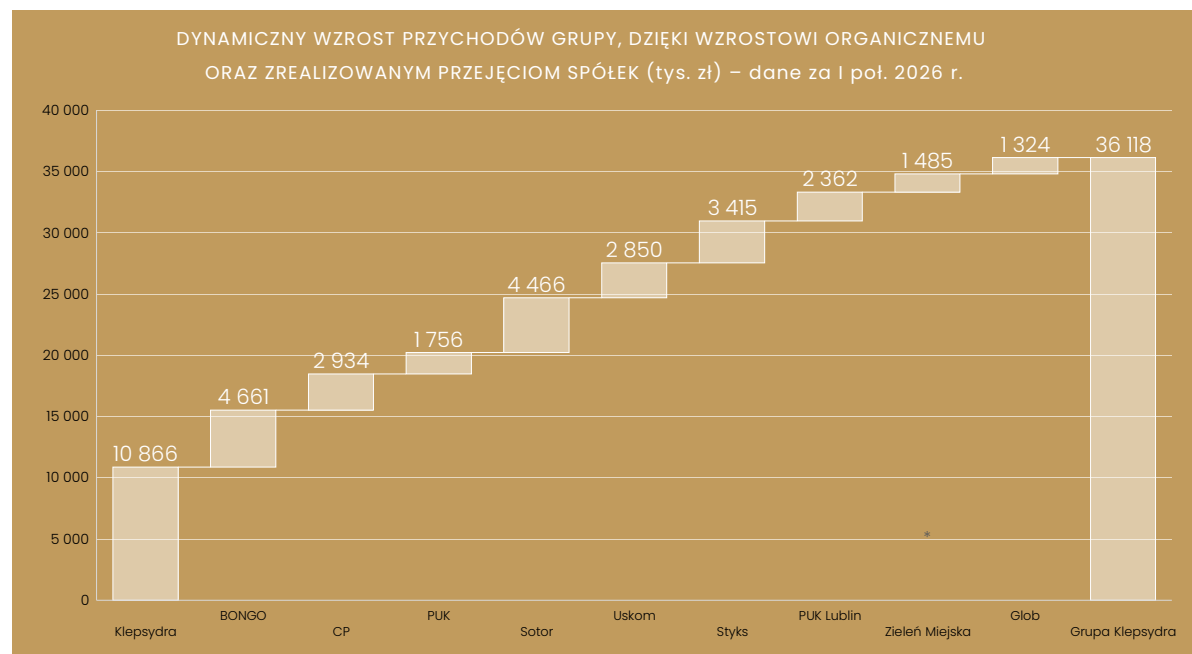
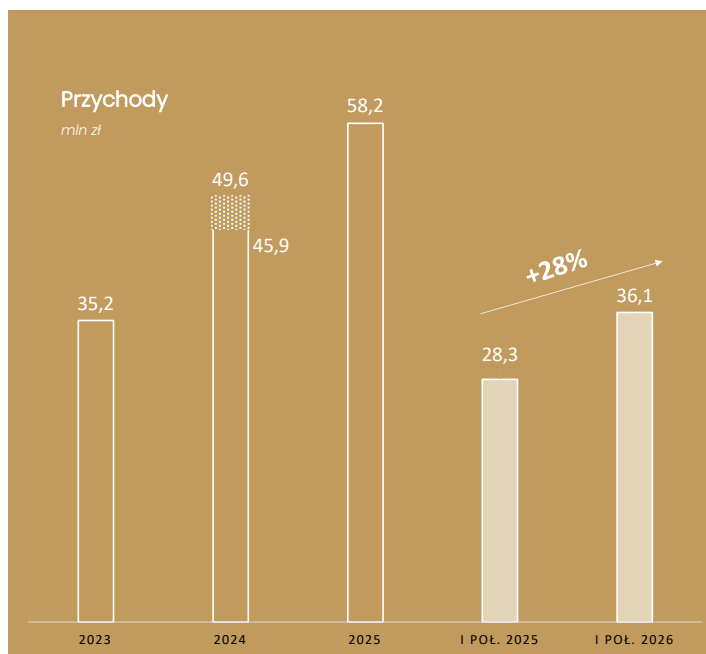
MLN PLN	I pół. 2026	I pół 2025	ZMIANA %
Przychody netto ze sprzedaży	36,1	28,3	+28%
EBITDA	6,9	4,9	+41%

- W I półroczu 2026 r. Grupa osiągnęła 36,1 mln zł przychodów ze sprzedaży, co oznacza wzrost o 28% rok do roku. Wzrost był efektem zwiększenia skali działalności, konsolidacji przejętych podmiotów oraz rozwoju spółek zależnych na rynkach lokalnych.
- EBITDA wzrosła o 41%, do 6,9 mln zł, a marża EBITDA poprawiła się z 17,3% do 19,1%. Szybszy wzrost EBITDA niż przychodów potwierdza poprawę efektywności operacyjnej Grupy.
- W kolejnych okresach Grupa będzie koncentrować się na dalszej integracji przejętych podmiotów, utrzymaniu rentownego wzrostu oraz zwiększeniu konwersji wyniku operacyjnego na przepływy pieniężne.

Skonsolidowane wyniki Grupy Klepsydra S.A. są prezentowane zgodnie ze standardem PSR
Szczegóły korekty zysku netto opisane są w raporcie okresowym za II kwartał 2026 r..

Wyniki finansowe Grupy Klepsydra w I półroczu 2026 r.

Skokowy wzrost przychodów Grupy



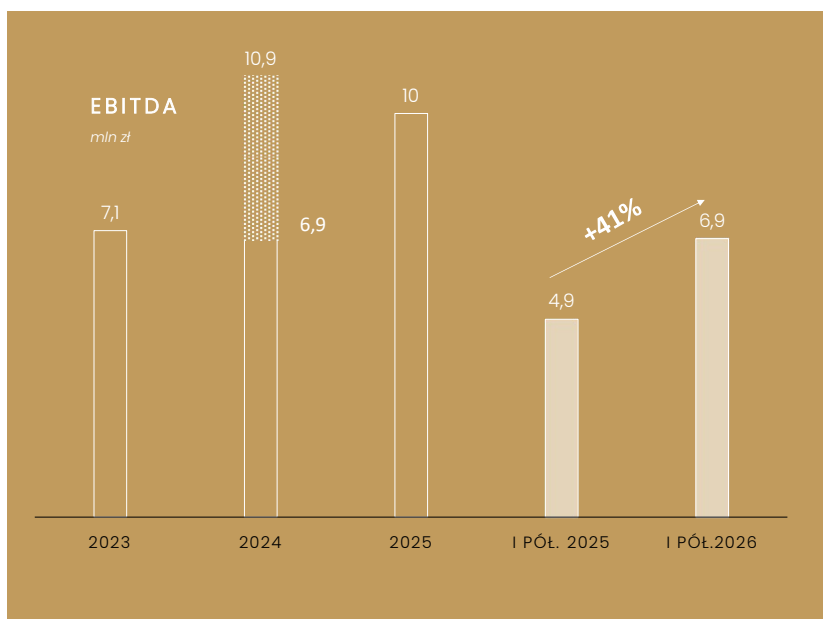
Skonsolidowane wyniki Grupy Klepsydra S.A. są prezentowane zgodnie ze standardem PSR

Dla celów informacyjnych dane finansowe za 2023 r. sporządzone zostały przy założeniu konsolidacji całości przychodów i kosztów spółek Grupy Klepsydra wraz ze spółką PUK od dnia 1 stycznia 2023 roku.

W odniesieniu do przychodów 2024 roku, należy wyjaśnić, że w jednej ze spółek – Centrum Pogrzebowe Klepsydra zanotowano zdarzenie jednorazowe w postaci ukończenia kolejnego etapu budowy cmentarza. W związku z tym prezentujemy wartości przychodów „z” i „bez” zdarzenia jednorazowego.

Wyniki finansowe Grupy Klepsydra w I półroczu 2026 r.

Bardzo dobry wynik EBITDA Grupy



- Dynamiczny, dwucyfrowy wzrost wyniku EBITDA względem I pół. 2025 r..
- Silny wynik EBITDA będzie elementem napędowym do kolejnych akwizycji
- Odzwierciedla on zarówno zwiększenie skali działalności, jak i poprawę efektywności operacyjnej w porównywalnym ujęciu.
- Na dynamikę EBITDA istotnie wpływa wzrost amortyzacji, która w pierwszym półroczu 2026 roku wyniosła 3 652 197 zł, wobec 1 382 771 zł rok wcześniej. W związku z tym EBITDA powinna być analizowana łącznie z wynikiem operacyjnym i przepływami pieniężnymi. Wzrost amortyzacji nie oznacza proporcjonalnego wzrostu bieżących wydatków pieniężnych, lecz jest w znacznej części konsekwencją sposobu prezentacji leasingów oraz zwiększenia wartości aktywów Grupy

Skonsolidowane wyniki Grupy Klepsydra S.A. są prezentowane zgodnie ze standardem PSR

Dla celów informacyjnych dane finansowe za 2023 r. sporządzone zostały przy założeniu konsolidacji całości przychodów i kosztów spółek Grupy Klepsydra wraz ze spółką PUK od dnia 1 stycznia 2023 roku.

Ponadto, dla celów informacyjnych dane EBITDA za 2024 r. sporządzone zostały przy założeniu konsolidacji całości przychodów i kosztów spółek Grupy Klepsydra wraz ze spółkami Uskom i Styks od dnia 1 stycznia 2024 roku.

Porównanie wyników LFL

WZROST LFL W OKRESIE I pół. 2026 / I pół. 2025

Przychody	+12%
EBITDA	+29%
EBIT	+24%
Zysk brutto	+29%
Zysk netto	+42%
Amortyzacja	+43%

SPÓŁKI, KTÓRE BYŁY W GRUPIE KAPITAŁOWEJ W 1 pół. 2025



ŁÓDŹ



KRAKÓW



PUK KRAKÓW



USKOM



STYKS

Skonsolidowane wyniki Grupy Klepsydra S.A. są prezentowane zgodnie ze standardem PSR

Agenda

NAJWAŻNIEJSZE INFORMACJE O
GRUPIE



RYNEK DZIAŁANIA



WYNIKI GRUPY



OUTLOOK NA 2026
I PODSUMOWANIE



ZAŁĄCZNIKI



Outlook na 2026 r.



POSZUKIWANIE
NOWYCH CELÓW
AKWIZYCYJNYCH

INTEGRACJA
NOWYCH SPÓŁEK
Z GRUPĄ

WZROST
ORGANICZNY

Podsumowanie

Grupa Klepsydra jest ciekawą propozycją inwestycyjną

LIDER RYNKU FUNERALNEGO W POLSCE

Grupa Klepsydra jest **liderem usług pogrzebowych** w kraju i zamierza dalej zwiększać swoją pozycję rynkową.

SKOKOWY WZROST WYNIKÓW

Dzięki wzrostowi organicznemu oraz zrealizowanym przejęciom Grupa wypracowuje **skokowy wzrost wyników**

SPRZYJAJĄCY RYNEK

Zmiany demograficzne w naszym społeczeństwie oraz planowane przez rząd zmiany w zasiłku pogrzebowym będą **wspierały dalszy rozwój** branży, w tym spółki.

KONSEKVENTNA REALIZACJA OGŁOSZONYCH PLANÓW

Grupa **konsekwentnie realizuje swoje obietnice związane z konsolidacją rynku**.

RYNEK FUNERALNY JEST STABILNĄ INWESTYCJĄ TYPU DEFENSE

Branża funeralna jest **mniej podatna na cykle gospodarcze** niż wiele innych sektorów, bo potrzeba usług pogrzebowych ma charakter powtarzalny i stosunkowo stabilny. To daje spółce bardziej przewidywalny profil przychodowy.

SPÓŁKA DYWIDENDOWA OD 2025 R.

Grupa wypłaciła pierwszą w swojej historii **dywidendę** w wysokości 0,04 zł za akcję

DZIĘKUJEMY ZA UWAGĘ

Kontakt do działu Relacji Inwestorskich:

Paweł Łapiński
Wiceprezes Zarządu
ir@grupaklepsydra.pl
T: +48 42 630 54 28

Kontakt dla mediów:

Iwona Mojsiuszko
8Sense Public Relations
Iwona.Mojsiuszko@8sensepr.pl
T: +48 502 344 992

UL. SOLEC 5, 94-247 ŁÓDŹ
GRUPAKLEPSYDRA.PL

Grupa Klepsydra S.A. dokłada wszelkich starań, aby prezentowane dane były kompletne, aktualne i zgodne ze stanem faktycznym, nie może jednak tego w pełni zagwarantować, w związku z czym nie ponosi żadnej odpowiedzialności za skutki wykorzystywania prezentowanych danych, w szczególności za szkody powstałe w wyniku korzystania z nich przy podejmowaniu decyzji inwestycyjnych. Dane publikowane w niniejszej prezentacji pochodzą z wiarygodnych, publicznie dostępnych źródeł i według najlepszej wiedzy Grupa Klepsydra S.A. mogą być uznane za rzetelne.

Agenda

NAJWAŻNIEJSZE
INFORMACJE O GRUPIE



KLUCZOWE WYDARZENIA
KWARTAŁU



RYNEK DZIAŁANIA



WYNIKI GRUPY



OUTLOOK NA 2026
I PODSUMOWANIE



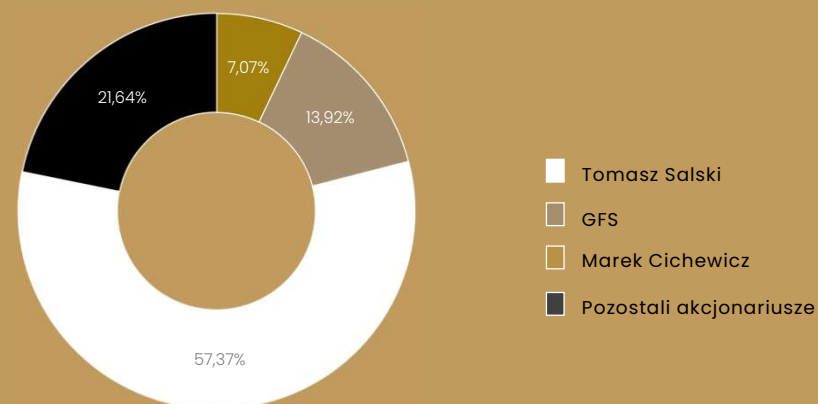
ZAŁĄCZNIKI



Grupa Klepsydra na GPW

- Rynek NewConnect
- Ticker: KLE
- Jedyna spółka z segmentu pogrzebowego notowana na GPW
- Data debiutu Grupy Klepsydra na GPW: 21.06.2023
(debiut w wyniku odwrotnego przejęcia spółki MERIT S.A.)

OBECNA STRUKTURA AKCJONARIATU



Akcjonariusz	Liczba akcji	Udział w kapitale
Propius Nobis Fundacja Rodzinna (pośrednio Tomasz Salski) */**	13 685 552	57,37%
Global Funeral Services SL*	3 321 428	13,92%
Marek Cichewicz*	1 686 152	7,07%
Pozostali akcjonariusze	5 163 603	21,64%
SUMA	23 856 735	100,00%

*Razem akcjonariusze działający w porozumieniu: Tomasz Salski, Marek Cichewicz oraz Global Funeral Services S.L. posiadają 18 693 132 akcji Spółki stanowiących 78,36% kapitału zakładowego Spółki i uprawniają do wykonywania 18 693 132 głosów, co stanowi 78,36% ogółu głosów na Walnym Zgromadzeniu Spółki.

**Razem akcjonariusze działający w porozumieniu: Tomasz Salski, Barbara Salska i Adam Salski posiadają 13 752 252 akcji Spółki stanowiących 57,65% kapitału zakładowego Spółki i uprawniają do wykonywania 13 752 252 głosów, co stanowi 57,65% ogółu głosów na Walnym Zgromadzeniu Spółki.