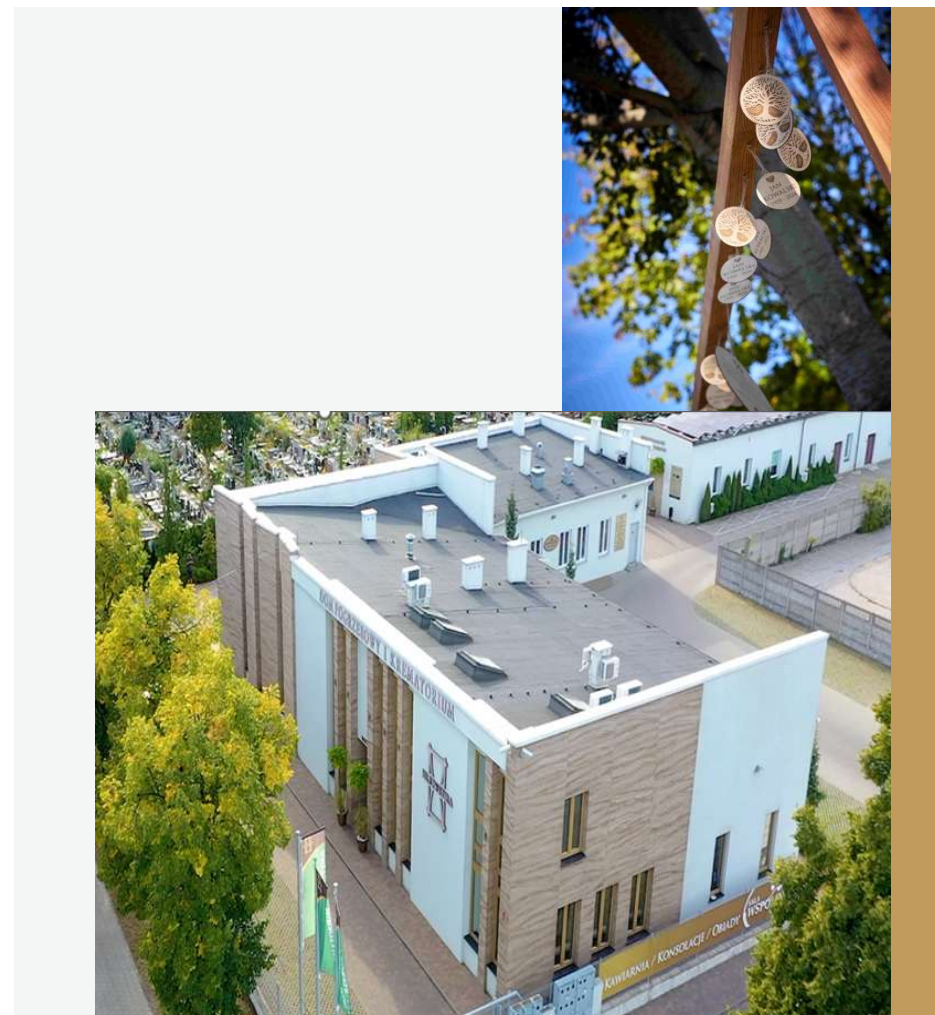




Grupa Klepsydra: świetny początek 2026 roku i dobre prognozy na cały rok

GRUPA KLEPSYDRA UTRZYMUJE DWUCYFROWĄ DYNAMIKĘ WZROSTU W I KW. 2026 R.

WARSZAWA, 25 maja 2026 R.
GRUPAKLEPSYDRA.PL



Kluczowe osoby w Grupie



PAWEŁ ŁAPIŃSKI

Wiceprezes Zarządu Grupy Klepsydra

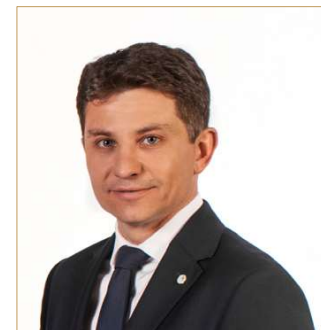
Posiada 29-letnie doświadczenie zawodowe w przedsiębiorstwach działających w różnych sektorach gospodarki (energetyka, logistyka, przemysł chemiczny, przemysł spożywczy i produkcja nawozów). Jego obszary kompetencji to m.in.: budowanie wartości dla akcjonariuszy, poprawa efektywności spółek, opracowywanie i wdrażanie strategii, pozyskiwanie finansowania i realizacja projektów inwestycyjnych, rozwój organiczny firm i procesy M&A. Ma również doświadczenie w zarządzaniu spółkami giełdowymi oraz prowadzeniu relacji z rynkiem kapitałowym. W swojej karierze zawodowej pełnił funkcje zarządcze w takich spółkach jak, m.in.: Stelmet S.A., Grupa Azoty S.A., Boryszew S.A. czy Bumar-Hydroma S.A.



TOMASZ SALSKI

Główny Akcjonariusz Grupy Klepsydra

Związany jest z polską branżą funeralną od ponad 30 lat. Wiodący akcjonariusz Grupy Klepsydra. Dwukrotnie sprawował funkcję prezesa Polskiego Stowarzyszenia Pogrzebowego (PSP). W tym czasie PSP zostało przedstawicielem Polski w strukturach Światowej Federacji Organizacji i Firm Pogrzebowych FIAT-IFTA. Skutecznie wypromował markę Targi Funeralne „Memento”. Jest znaczącym akcjonariuszem klubu piłkarskiego ŁKS Łódź.



MAREK CICHEWICZ

Prezes Zarządu Grupy Klepsydra

Związany jest z branżą funeralną od blisko 20 lat. Jest też prezesem firmy BONGO Międzynarodowe Usługi Przewozowe sp. z o.o. oraz do września 2024 r, był Prezydentem Światowej Federacji Organizacji i Firm Pogrzebowych FIAT-IFTA zrzeszającej członków z ponad 80 krajów. Był pierwszym Polakiem na tym stanowisku. Obecnie zasiada w zarządzie stowarzyszenia, w którym koordynuje sprawy związane z międzynarodowym transportem osób zmarłych. W latach 2013 do 2019 był wiceprezesem Polskiego Stowarzyszenia Pogrzebowego.

Agenda

NAJWAŻNIEJSZE
INFORMACJE O GRUPIE



KLUCZOWE WYDARZENIA
KWARTAŁU



RYNEK DZIAŁANIA



WYNIKI GRUPY

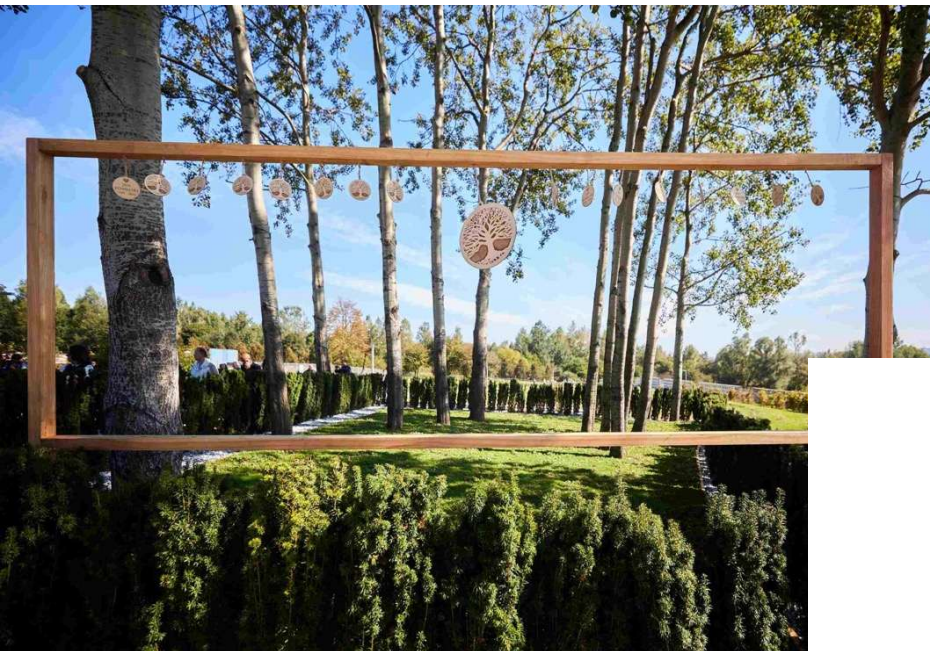


OUTLOOK NA 2026
I PODSUMOWANIE



ZAŁĄCZNIKI





Grupa Klepsydra to **LIDER** polskiego rynku pogrzebowego oraz **PIERWSZA** spółka z tego segmentu notowana na Giełdzie Papierów Wartościowych w Warszawie

Grupa Klepsydra to firma rodzinna

Jest to firma rodzinna, z tradycjami, nastawiona na budowanie wzrostu wartości oraz wprowadzanie innowacyjnych rozwiązań w branży.

Lata 50.

Firma Pogrzebowa Klepsydra powstała z przekształcenia Miejskiego Przedsiębiorstwa Usług Komunalnych w Łodzi, firmy której historia sięga lat 50-tych ubiegłego wieku.

Lata 80.-90.

Była ona rozwijana początkowo przez rodzinę Tomasza Salskiego, który przejął ją w połowie lat 90-tych ubiegłego stulecia i od tej pory jest zaangażowany w rozwijanie działalności spółki.

Lata 2000.

Na przełomie 2006 i 2007 r., Tomasz Salski wraz z rodziną, przejęli spółkę Bongo, której prezesem i współwłaścicielem został Marek Cichewicz, kuzyn Tomasza Salskiego.

Rok 2023

Kolejnym ważnym etapem w życiu Klepsydry było powołanie w 2023 r. Grupy Klepsydra, skupiającej dotychczasowe firmy z branży funeralnej znajdujące się w rękach Tomasza Salskiego i Marka Cichewicza oraz wprowadzenie tego podmiotu na Giełdę Papierów Wartościowych w Warszawie w czerwcu 2023 r. W skład grupy weszły wtedy 4 spółki pogrzebowe.

✓ FIRMA RODZINNA

✓ JUŻ 11 SPÓŁEK W GRUPIE KAPITAŁOWEJ

✓ DALSZĄ AKTYWNA KONSOLIDACJA RYNKU

Grupa Klepsydra liderem w wielu obszarach

LIDER KONSOLIDACJI RYNKU POGRZEBOWEGO

- o Grupa Klepsydra jako jedyna spółka z branży pogrzebowej prowadzi aktywną konsolidację rynku
- o Od momentu debiutu na GPW w czerwcu 2023 r. Grupa przejęła już 7 spółek pogrzebowych w Polsce
- o W I kw. 2026 r. Grupa przejęła spółkę Glob – największego konkurenta firmy Bongo, zajmującej się międzynarodowym transportem osób zmarłych lub ich prochów

LIDER ROZWIĄZAŃ EKOLOGICZNYCH

- o **KRAKÓW** – cmentarz komunalny w Podgórkach Tynieckich (urny):
 - pierwszy w Krakowie oraz Małopolsce
 - pierwsze indywidualne miejsca pochówku ekologicznego w Polsce
- o **ŁÓDŹ** – zabytkowy cmentarz ewangelicko-augsburski w Łodzi (urny i trumny):
 - Pierwsze w Łodzi indywidualne miejsce pochówku ekologicznego
 - Pierwsze w Polsce miejsce ekol. pochówku na trumny

LIDER NOWYCH USŁUGI

- o Grupa Klepsydra jako jedna z pierwszych firm pogrzebowych w Polsce umożliwia swoim klientom płatność ratalną
- o System płatności Comfino, rozwijany przez Comperia.pl jest już wdrożony we wszystkich spółkach Grupy w Polsce

LIDER DIGITALIZACJI

- o eKlepsydra to pierwsza elektroniczna klepsydra w Polsce, wprowadzająca usługi pogrzebowe w obszar nowoczesnej komunikacji i digital



Rosnące pokrycie geograficzne Grupy

Budujemy największą grupę spółek pogrzebowych w Polsce

- 11 spółek w grupie kapitałowej
- 6 województw

Nowe spółki w Grupie

USKOM

STYKS

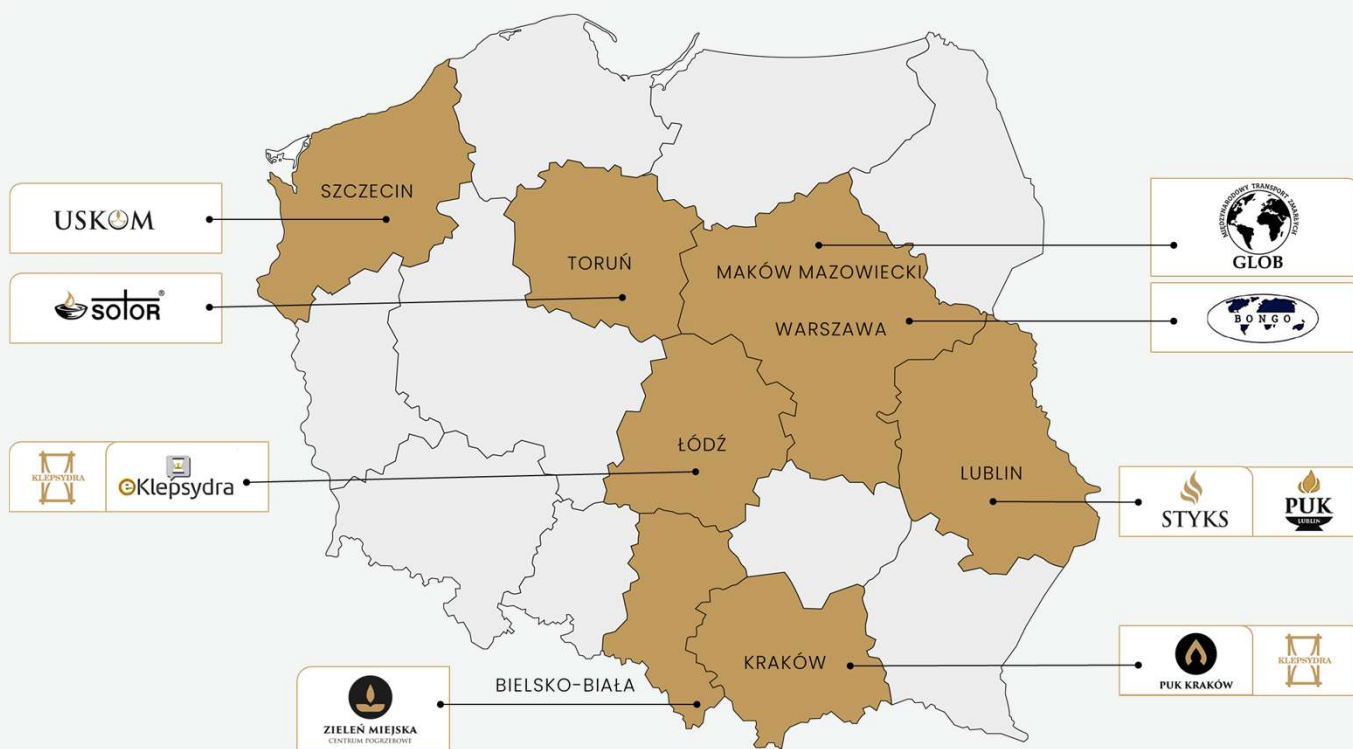
sotor

PUK
LUBLIN

PUK
KRAKÓW

ZIELEŃ MIEJSKA
CENTRUM POGRZEBOWE

GLOBALNY TRANSPORT
GLOB



Strategia do 2028 r. – konsolidacja rynku pogrzebowego

Do 10% UDZIAŁU W RYNKU – PRZEJĘCIA SPÓŁEK POGRZBOWYCH W POLSCE

Przejęcia spółek działających w dużych lub średnich miastach Polski, planowane są w latach 2023-2028.

Grupa przewiduje, że pozwoli to zbudować silną grupę kapitałową składającą się ze spółek działających na istotnych rynkach lokalnych w Polsce i posiadającą do 10% udziału pod względem liczby wykonanych usług.

Na realizację tych celów akwizycyjnych Grupa Klepsydra przeznaczy rocznie do 80% wypracowanego zysku netto oraz środki z emisji akcji.

Do 20% POZIOM DYWIDENDY PŁACONEJ OD 2025 R.

Po okresie pierwszych inwestycji związanych z rozwojem Grupy, spółka planuje dołączyć do grona spółek giełdowych regularnie wypłacających inwestorom dywidendę. Zgodnie z przyjętą polityką dywidendową, od 2025 r. Grupa zamierza wypłacać inwestorom dywidendę w wysokości do 20% zysku netto. Pierwsza wypłata dywidendy może nastąpić już w 2026 r. (z zysku netto za 2025 r.).



Agenda

NAJWAŻNIEJSZE
INFORMACJE O GRUPIE



KLUCZOWE WYDARZENIA
KWARTAŁU



RYNEK DZIAŁANIA



WYNIKI GRUPY



OUTLOOK NA 2026
I PODSUMOWANIE



ZAŁĄCZNIKI



Kluczowe wydarzenia w I kw. 2026 r.

1

Konsekwentna realizacja strategii – przejęcie spółki Glob (międzynarodowy transport osób zmarłych i ich prochów)

2

Wzrost wyników finansowych: przychody **+27%**, EBITDA **+47%**, zysk netto **+46%**

3

Koncentracja na realizacji **wyższej liczby świadczonych usług** oraz **poprawa rentowności** spółek z grupy

4

Dalsza integracja przejętych spółek z grupą kapitałową

Grupa w liczbach w I kw. 2026 r.

Liczba usług wykonanych przez spółki Grupy Klepsydra rośnie



POCHÓWKI

1 467

1 306 w I kw. 2025 r.

+12%



KREMACJE
(B2C I B2B)

2 782

2 483 w I kw. 2025 r.

+15%



SPRZEDAŻ MIEJSC
NA ZARZĄDZANYCH
CMENTARZACH

81

85 w I kw. 2025 r.

-5%



ZLECENIA TRANSPORTU
MIĘDZYNARODOWEGO

164

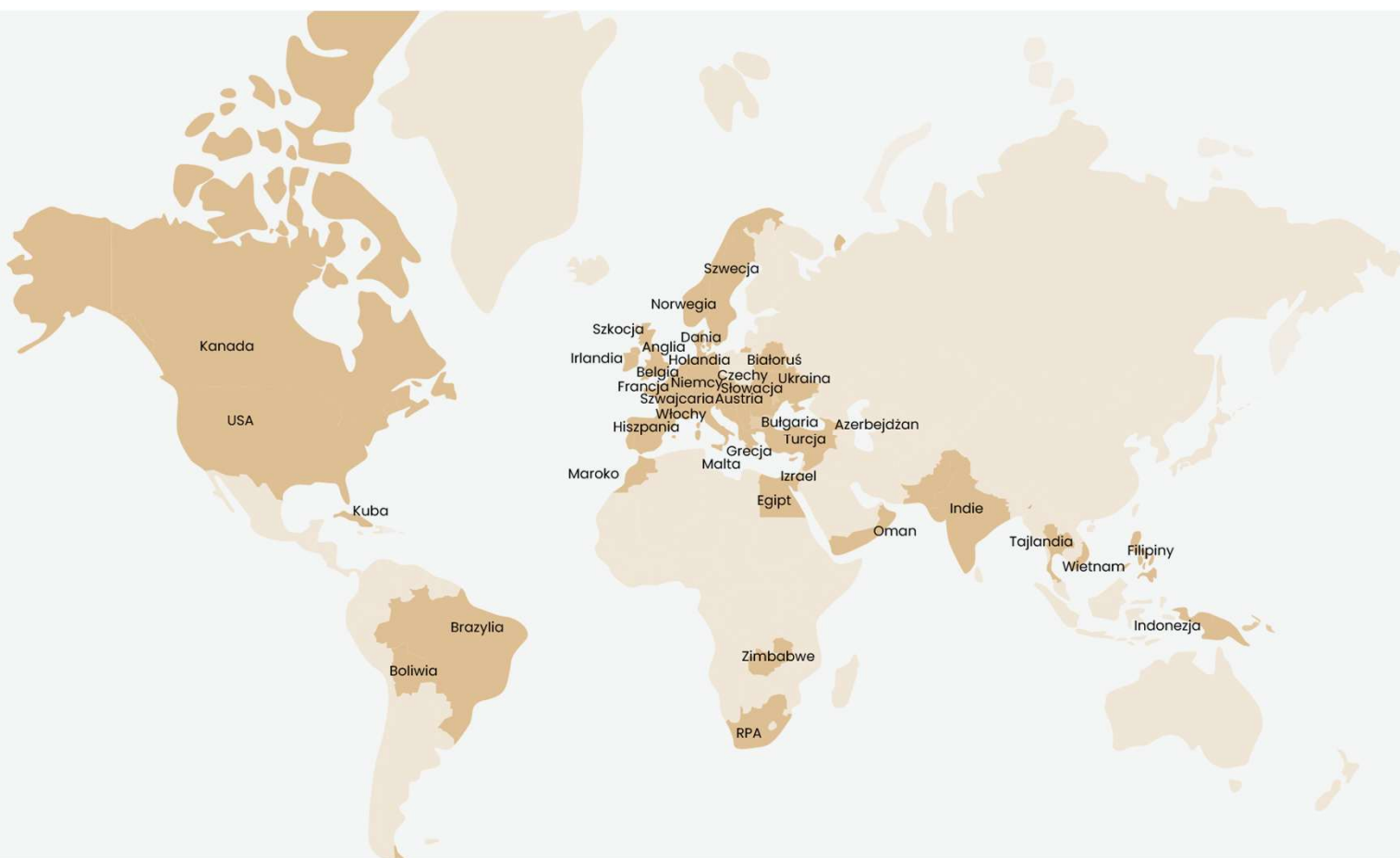
155 w I kw. 2025 r.

+7%

3 988 (+13% rdr)

Usługi na całym świecie

Bongo Międzynarodowy Transport Zmarłych świadczy usługi na całym świecie



68 lat na rynku

164 zrealizowane usługi

40 krajów

Dane z I kw. 2026 r.

Kraje z najwyższą liczbą usług	liczba
Niemcy	40
Włochy	13
Austria	10
Ukraina	10
Francja	9
Hiszpania	9
Anglia	8

Kraje obsługiwane w I kw. 2026 r.

Agenda

NAJWAŻNIEJSZE
INFORMACJE O GRUPIE



KLUCZOWE WYDARZENIA
KWARTAŁU



RYNEK DZIAŁANIA



WYNIKI GRUPY



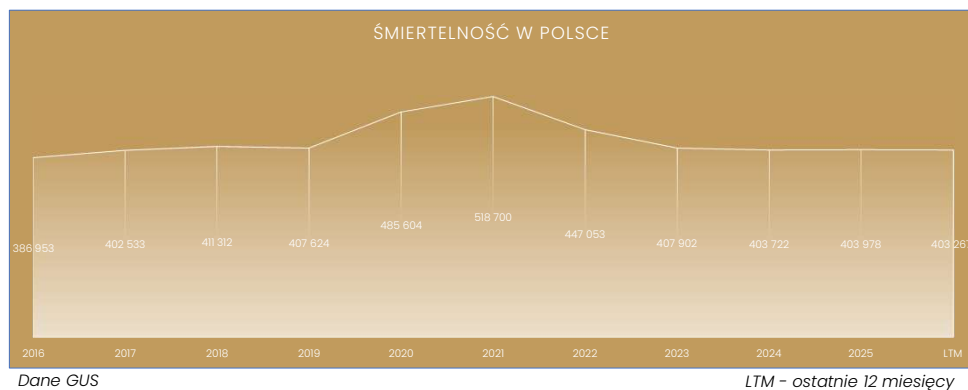
OUTLOOK NA 2026
I PODSUMOWANIE



ZAŁĄCZNIKI



Rynek jest stabilny po okresie pandemii



ŚMIERTELNOŚĆ W POLSCE
(liczba zgonów)

	LTM	2025	2024	2023
Cała Polska	403 267	403 978	403 722	407 902
Kraków	7 342	7 377	7 457	7 911
Bydgosko-toruński	8 064	8 040	7 887	8 030
Łódź	9 093	9 093	9 102	9 434
Szczecin	4 483	4 598	4 343	4 927
Lublin (region)	7 176	7 210	7 267	7 406

Dane GUS

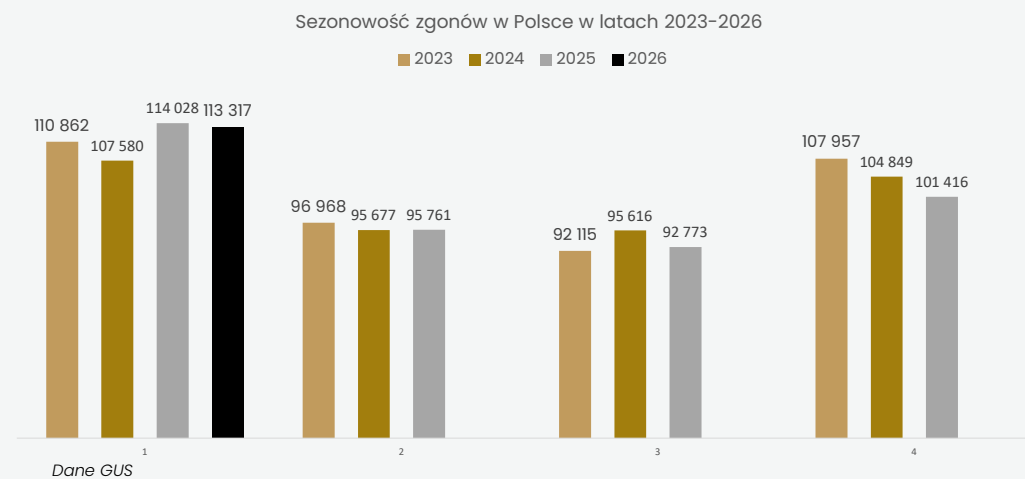
Śmiertelność w skali całej Polski w ostatnich dwunastu miesiącach była minimalnie niższa od analogicznego okresu ubiegłego roku

Rynki, na których działa Grupa uległy zmianie od -2% do +1%.

Sezonowość rynku pogrzebowego

Sezonowość rynku wpływa na liczbę wykonanych usług w kwartałach

- Najlepsze pod względem przychodów w branży są I i IV kwartał roku, co potwierdzają oficjalne statystyki śmiertelności w naszym kraju.
- II i III kwartał cechuje się niższą liczbą świadczonych usług i w konsekwencji słabszymi wynikami.
- Śmiertelność w I kw. 2026 r. była niższa od liczby zgonów w I kw. 2025 roku o 711 przypadków.



Rynek - perspektywy

Rynek wspiera rozwój Grupy Klepsydra

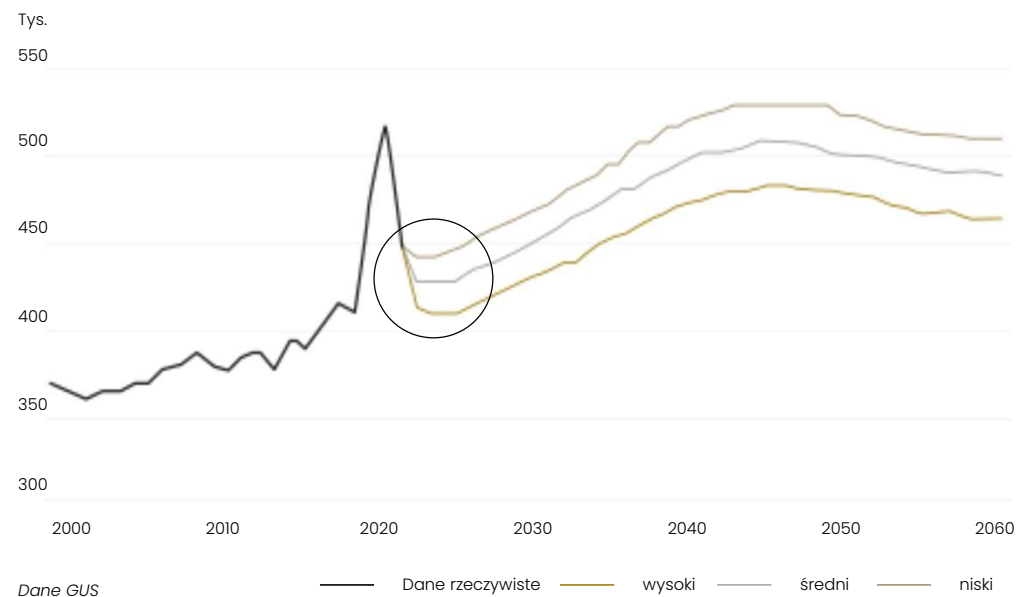
OBECNIE

- Rynek znajduje się obecnie w fazie stabilizacji, czyli spadku po pandemicznych wzrostach.
- Zdaniem Grupy Klepsydra jest to optymalny czas na konsolidację branży.

DŁUGOTERMINOWO

- W ciągu najbliższych lat, z uwagi na zmiany demograficzne w naszym kraju, liczba zgonów będzie systematycznie rosła.
- Według prognoz GUS-u wzrost liczby zgonów będzie stały i w 2046 r. może wynieść ponad 500 tys.
- Jest to związane z systematycznym wzrostem liczby osób w wieku 65 lat i więcej oraz z tym, że od 2025 r. wiek późnej starości (80 lat i więcej) będą osiągać również liczne roczniki urodzone po drugiej wojnie światowej.

LICZBA ZGONÓW (W TYS.) WEDŁUG TRZECH SCENARIUSZY W LATACH 2000-2060



Scenariusz	2022	2030	2040	2050	2060
Wysoki		428,8	472,1	477,9	463,2
Średni	448,4	446,5	496,1	500,6	488,4
Niski		466	518,8	521,4	508,2

Dane GUS

Agenda

NAJWAŻNIEJSZE
INFORMACJE O GRUPIE



KLUCZOWE WYDARZENIA
KWARTAŁU



RYNEK DZIAŁANIA



WYNIKI GRUPY



OUTLOOK NA 2026
I PODSUMOWANIE



ZAŁĄCZNIKI



Skonsolidowane wyniki finansowe Grupy Klepsydra w I kw. 2026 r.

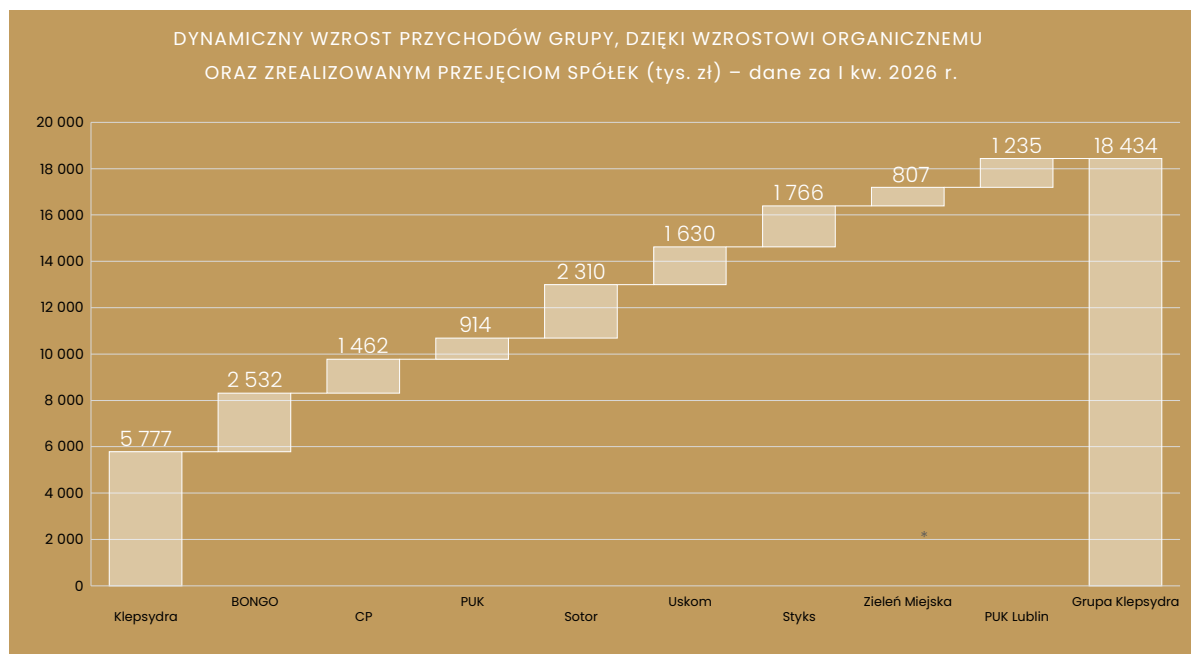
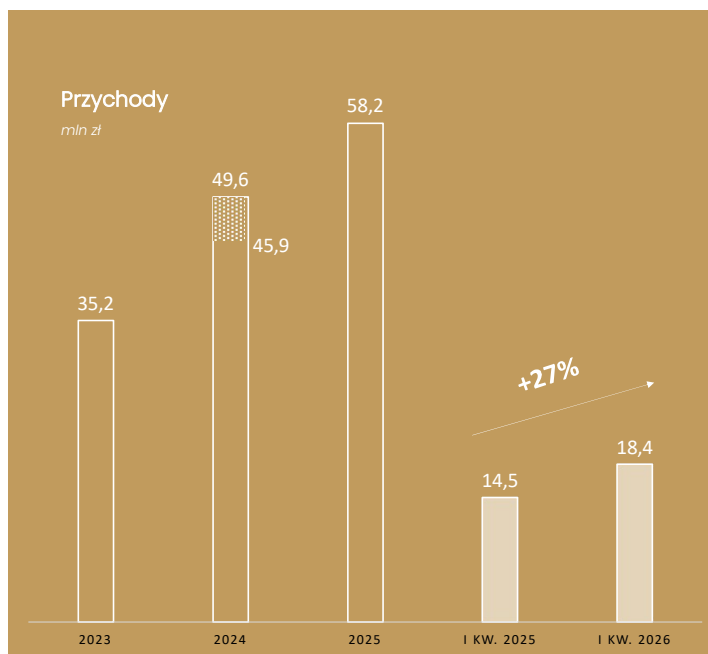
MLN PLN	I KW. 2026	I KW. 2025	ZMIANA %
Przychody netto ze sprzedaży	18,4	14,5	+27%
EBITDA	4,2	2,9	+47%
Zysk netto skorygowany	2,6	1,8	+46%

- Wzrost przychodów był związany przede wszystkim ze zwiększeniem skali działalności Grupy, pełniejszym ujęciem wyników podmiotów przejętych w poprzednich okresach oraz rozwojem działalności operacyjnej spółek zależnych na ich lokalnych rynkach.
- Zysk netto skorygowany o odpisy amortyzacyjne wartości zakupionych firm wyniósł 2.643.863 zł wobec 1.807.752 zł w analogicznym okresie poprzedniego roku.
- Na wyniki osiągnięte w I kwartale 2026 roku wpływ miały przede wszystkim efekty wzrostu skali działalności oraz kontynuowane działania porządkujące i integracyjne w grupie kapitałowej. W szczególności Grupa prowadziła dalsze działania związane z integracją podmiotów nabytych w poprzednich okresach, w tym spółek STYKS Sp. z o.o., PUK Lublin Sp. z o.o. oraz Centrum Pogrzebowe Zieleń Miejska Sp. z o.o. Działania te obejmowały m.in. wdrażanie jednolitych zasad raportowania, rozwój wspólnej polityki finansowej i inwestycyjnej, usprawnienia organizacyjne oraz wykorzystanie efektów skali w obszarze zakupów i zarządzania operacyjnego.
- Dane finansowe GLOB Sp. z o.o. zostały zaprezentowane w raporcie w celach informacyjnych. Z uwagi na fakt, że skuteczne ujawnienie Grupy Klepsydra S.A. jako udziałowca GLOB Sp. z o.o. w rejestrze przedsiębiorców KRS nastąpiło po zakończeniu I kwartału 2026 roku, spółka ta nie została objęta konsolidacją na dzień 31 marca 2026 roku.

Skonsolidowane wyniki Grupy Klepsydra S.A. są prezentowane zgodnie ze standardem PSR
Szczegóły korekty zysku netto opisane są w raporcie okresowym za I kwartał 2026 r.

Wyniki finansowe Grupy Klepsydra w I kwartale 2026 r.

Skokowy wzrost przychodów Grupy



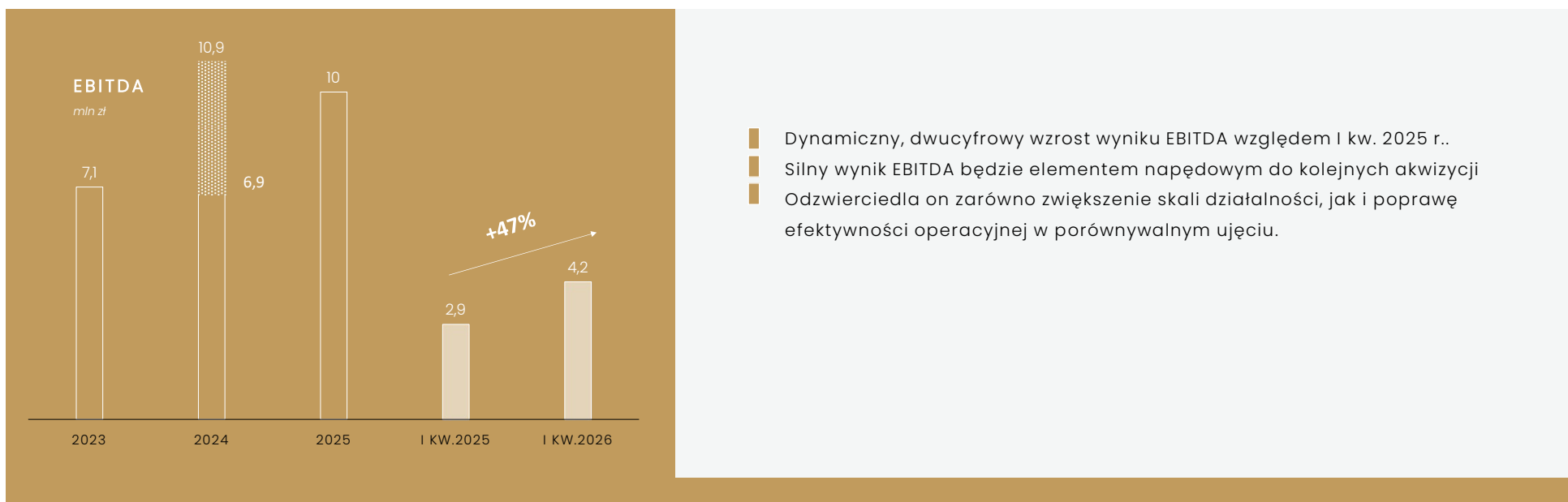
Skonsolidowane wyniki Grupy Klepsydra S.A. są prezentowane zgodnie ze standardem PSR

Dla celów informacyjnych dane finansowe za 2023 r. sporządzone zostały przy założeniu konsolidacji całości przychodów i kosztów spółek Grupy Klepsydra wraz ze spółką PUK od dnia 1 stycznia 2023 roku.

W odniesieniu do przychodów 2024 roku, należy wyjaśnić, że w jednej ze spółek – Centrum Pogrzebowe Klepsydra zanotowano zdarzenie jednorazowe w postaci ukończenia kolejnego etapu budowy cmentarza. W związku z tym prezentujemy wartości przychodów „z” i „bez” zdarzenia jednorazowego.

Wyniki finansowe Grupy Klepsydra w I kwartale 2026 r.

Bardzo dobry wynik EBITDA Grupy



Skonsolidowane wyniki Grupy Klepsydra S.A. są prezentowane zgodnie ze standardem PSR

Dla celów informacyjnych dane finansowe za 2023 r. sporządzone zostały przy założeniu konsolidacji całości przychodów i kosztów spółek Grupy Klepsydra wraz ze spółką PUK od dnia 1 stycznia 2023 roku.

Ponadto, dla celów informacyjnych dane EBITDA za 2024 r. sporządzone zostały przy założeniu konsolidacji całości przychodów i kosztów spółek Grupy Klepsydra wraz ze spółkami Uskom i Styks od dnia 1 stycznia 2024 roku.

Porównanie wyników LFL

WZROST LFL W OKRESIE I kw. 2026 / I kw. 2025

Przychody	+6,13%
EBITDA	+21,24%
EBIT	+19,34%
Zysk brutto	+25,91%
Zysk netto	+23,86%
Amortyzacja	+27,18%

SPÓŁKI, KTÓRE BYŁY W GRUPIE KAPITAŁOWEJ W 1Q2025



ŁÓDŹ



KRAKÓW



marka od 1958
Międzynarodowe Usługi Pogrzebowe
Biuro Opieki Nad Grobami Obcokrajowców

Agenda

NAJWAŻNIEJSZE
INFORMACJE O GRUPIE



KLUCZOWE WYDARZENIA
KWARTAŁU



RYNEK DZIAŁANIA



WYNIKI GRUPY



OUTLOOK NA 2026
I PODSUMOWANIE



ZAŁĄCZNIKI



Outlook na 2026 r.



KOLEJNE
AKWIZYCJE

INTEGRACJA
NOWYCH SPÓŁEK
Z GRUPĄ

WZROST
ORGANICZNY

Podsumowanie

Grupa Klepsydra jest ciekawą propozycją inwestycyjną

LIDER RYNKU FUNERALNEGO W POLSCE

Grupa Klepsydra jest **liderem usług pogrzebowych** w kraju i zamierza dalej zwiększać swoją pozycję rynkową.

SKOKOWY WZROST WYNIKÓW

Dzięki wzrostowi organicznemu oraz zrealizowanym przejęciom Grupa wypracowuje **skokowy wzrost wyników**

SPRZYJAJĄCY RYNEK

Zmiany demograficzne w naszym społeczeństwie oraz planowane przez rząd zmiany w zasięgu pogrzebowym będą **wspierały dalszy rozwój** branży, w tym spółki.

KONSEKWENTNA REALIZACJA OGŁOSZONYCH PLANÓW

Grupa **konsekwentnie realizuje swoje obietnice związane z konsolidacją rynku.**

RYNEK FUNERALNY JEST STABILNĄ INWESTYCJĄ TYPU DEFENSE

Branża funeralna jest **mniej podatna na cykle gospodarcze** niż wiele innych sektorów, bo potrzeba usług pogrzebowych ma charakter powtarzalny i stosunkowo stabilny. To daje spółce bardziej przewidywalny profil przychodowy.

SPÓŁKA DYWIDENDOWA OD 2025 R.

Grupa planuje zarekomendować **wypłatę dywidendę** w wysokości do 20% zysku netto z zysku netto za 2025 r.

DZIĘKUJEMY ZA UWAGĘ

Kontakt do działu Relacji Inwestorskich:

Paweł Łapiński
Wiceprezes Zarządu
ir@grupaklepsydra.pl
T: +48 42 630 54 28

Kontakt dla mediów:

Iwona Mojsiuszko
8Sense Public Relations
Iwona.Mojsiuszko@8sensepr.pl
T: +48 502 344 992

UL. SOLEC 5, 94-247 ŁÓDŹ
GRUPAKLEPSYDRA.PL

Grupa Klepsydra S.A. dokłada wszelkich starań, aby prezentowane dane były kompletne, aktualne i zgodne ze stanem faktycznym, nie może jednak tego w pełni zagwarantować, w związku z czym nie ponosi żadnej odpowiedzialności za skutki wykorzystywania prezentowanych danych, w szczególności za szkody powstałe w wyniku korzystania z nich przy podejmowaniu decyzji inwestycyjnych. Dane publikowane w niniejszej prezentacji pochodzą z wiarygodnych, publicznie dostępnych źródeł i według najlepszej wiedzy Grupa Klepsydra S.A. mogą być uznane za rzetelne.

Agenda

NAJWAŻNIEJSZE
INFORMACJE O GRUPIE



KLUCZOWE WYDARZENIA
KWARTAŁU



RYNEK DZIAŁANIA



WYNIKI GRUPY



OUTLOOK NA 2026
I PODSUMOWANIE



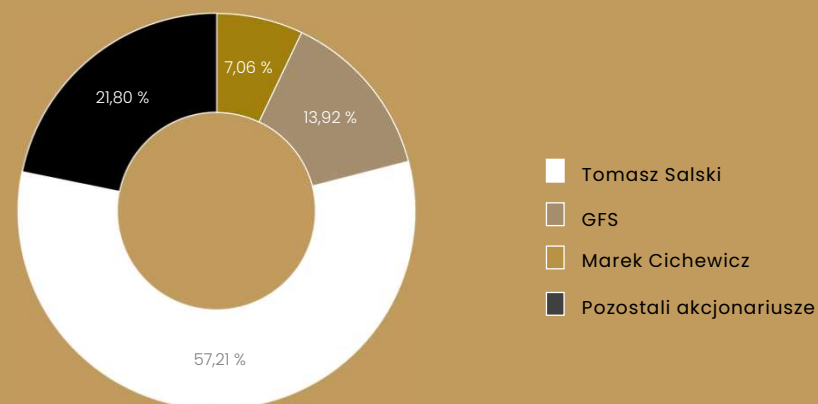
ZAŁĄCZNIKI



Grupa Klepsydra na GPW

- Rynek NewConnect
- Ticker: KLE
- Jedyna spółka z segmentu pogrzebowego notowana na GPW
- Data debiutu Grupy Klepsydra na GPW: 21.06.2023
(debiut w wyniku odwrotnego przejęcia spółki MERIT S.A.)

OBECNA STRUKTURA AKCJONARIATU



Akcjonariusz	Liczba akcji	Udział w kapitale
Tomasz Salski (bezpośrednio i pośrednio przez Propius Nobilis Fundację Rodzinną) */**	13 649 324	57,21%
Global Funeral Services SL*	3 321 428	13,92%
Marek Cichewicz*	1 685 209	7,06%
Pozostali akcjonariusze	5 200 774	21,80%
SUMA	23 856 735	100,00%

*Razem akcjonariusze działający w porozumieniu: Tomasz Salski, Marek Cichewicz oraz Global Funeral Services S.L. posiadają 18 655 961 akcji Spółki stanowiących 78,20 % kapitału zakładowego Spółki i uprawniają do wykonywania 18 655 961 głosów, co stanowi 78,20 % ogółu głosów na Walnym Zgromadzeniu Spółki.

**Razem akcjonariusze działający w porozumieniu: Tomasz Salski, Barbara Salska i Adam Salski posiadają 13 716 024 akcji Spółki stanowiących 57,49 % kapitału zakładowego Spółki i uprawniają do wykonywania 13 716 024 głosów, co stanowi 57,49 % ogółu głosów na Walnym Zgromadzeniu Spółki.