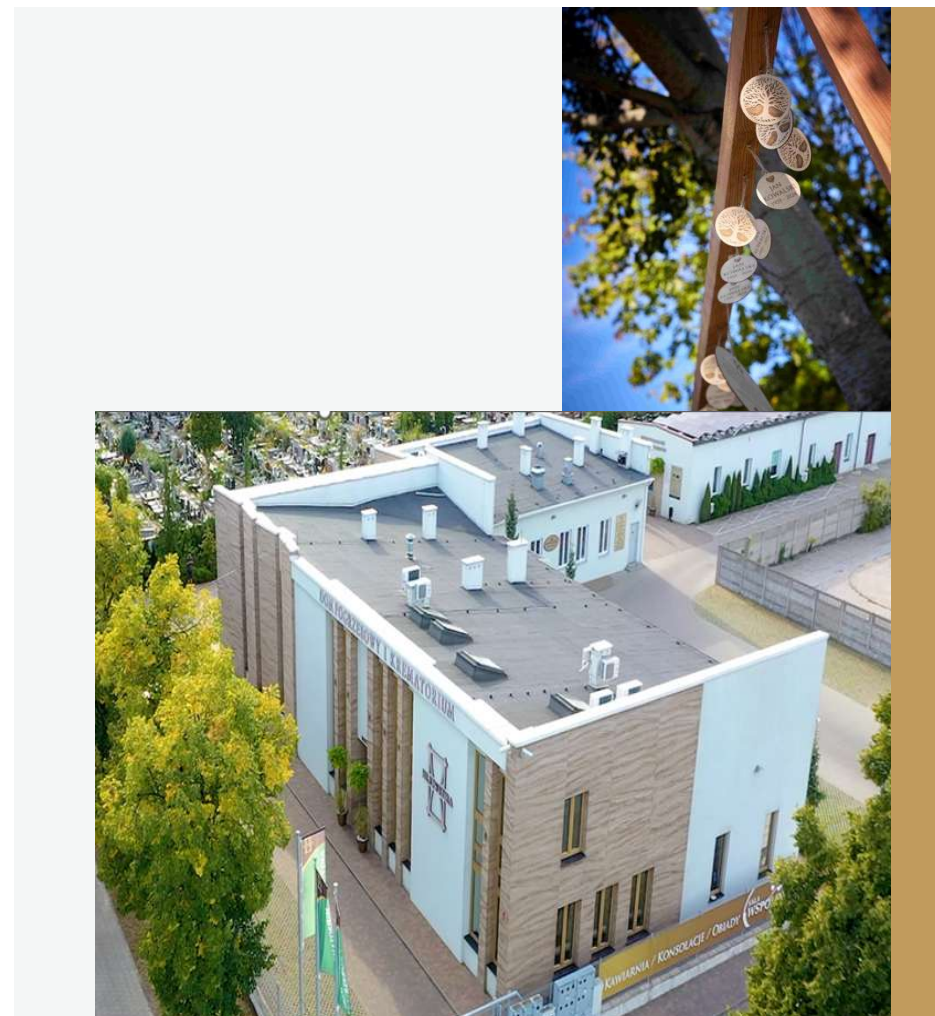




Wysokie dwucyfrowe wzrosty Grupy Klepsydra w 2025 r.

KOLEJNE PRZEJECIA ORAZ WZROST ORGANICZNY ZAPEWNIĄJĄ
SPÓŁCE „PALIWA” DO KOLEJNYCH PRZEJĘĆ SPÓŁEK
POGRZEBOWYCH

WARSZAWA, 4 marca 2026 R.
GRUPAKLEPSYDRA.PL



Kluczowe osoby w Grupie



PAWEŁ ŁAPIŃSKI

Wiceprezes Zarządu Grupy Klepsydra

Posiada ponad 26 letnie doświadczenie zawodowe w przedsiębiorstwach działających w różnych sektorach gospodarki (energetyka, logistyka, przemysł chemiczny, przemysł spożywczy i produkcja nawozów). Jego obszary kompetencji to m.in.: budowanie wartości dla akcjonariuszy, poprawa efektywności spółek, opracowywanie i wdrażanie strategii, pozyskiwanie finansowania i realizacja projektów inwestycyjnych, rozwój organiczny firm i procesy M&A. Ma również doświadczenie w zarządzaniu spółkami giełdowymi oraz prowadzeniu relacji z rynkiem kapitałowym. W swojej karierze zawodowej pełnił funkcje zarządcze w takich spółkach jak, m.in.: Stelmet S.A., Grupa Azoty S.A., Boryszew S.A. czy Bumar-Hydroma S.A.



TOMASZ SALSKI

Główny Akcjonariusz Grupy Klepsydra

Związany jest z polską branżą funeralną od ponad 30 lat. Wiodący akcjonariusz Grupy Klepsydra. Dwukrotnie sprawował funkcję prezesa Polskiego Stowarzyszenia Pogrzebowego (PSP). W tym czasie PSP zostało przedstawicielem Polski w strukturach Światowej Federacji Organizacji i Firm Pogrzebowych FIAT-IFTA. Skutecznie wypromował markę Targi Funeralne „Memento”. Jest znaczącym akcjonariuszem klubu piłkarskiego ŁKS Łódź.



MAREK CICHEWICZ

Prezes Zarządu Grupy Klepsydra

Związany jest z branżą funeralną od blisko 20 lat. Jest też prezesem firmy BONGO Międzynarodowe Usługi Przewozowe sp. z o.o. oraz do września 2024 r. był Prezydentem Światowej Federacji Organizacji i Firm Pogrzebowych FIAT-IFTA zrzeszającej członków z ponad 80 krajów. Był pierwszym Polakiem na tym stanowisku. Obecnie zasiada w zarządzie stowarzyszenia, w którym koordynuje sprawy związane z międzynarodowym transportem osób zmarłych. W latach 2013 do 2019 był wiceprezesem Polskiego Stowarzyszenia Pogrzebowego.

Agenda

NAJWAŻNIEJSZE
INFORMACJE O GRUPIE



RYNEK DZIAŁANIA



WYNIKI GRUPY

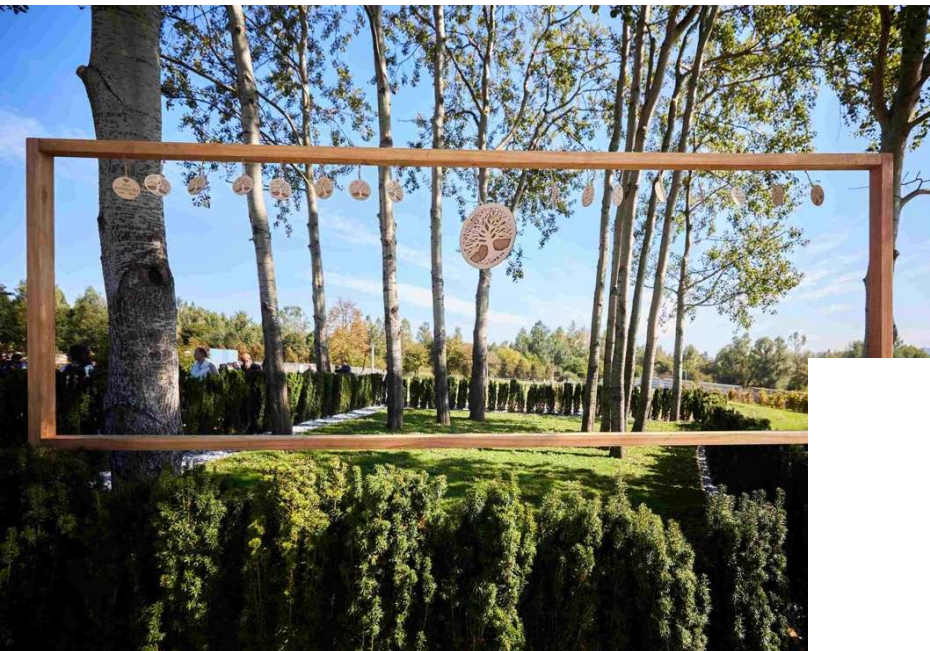


GRUPA KLEPSYDRA NA GPW



OUTLOOK NA 2026
I PODSUMOWANIE





Grupa Klepsydra to **LIDER** polskiego rynku pogrzebowego oraz **PIERWSZA** spółka z tego segmentu notowana na Giełdzie Papierów Wartościowych w Warszawie

Grupa Klepsydra to firma rodzinna

Jest to firma rodzinna, z tradycjami, nastawiona na budowanie wzrostu wartości oraz wprowadzanie innowacyjnych rozwiązań w branży.

■ Lata 50.

Firma Pogrzebowa Klepsydra powstała z przekształcenia Miejskiego Przedsiębiorstwa Usług Komunalnych w Łodzi, firmy której historia sięga lat 50-tych ubiegłego wieku.

■ Lata 80.-90.

Była ona rozwijana początkowo przez rodzinę Tomasza Salskiego, który przejął ją w połowie lat 90-tych ubiegłego stulecia i od tej pory jest zaangażowany w rozwijanie działalności spółki.

■ Lata 2000.

Na przełomie 2006 i 2007 r., Tomasz Salski wraz z rodziną, przejęli spółkę Bongo, której prezesem i współwłaścicielem został Marek Cichewicz, kuzyn Tomasza Salskiego.

■ Rok 2023

Kolejnym ważnym etapem w życiu Klepsydry było powołanie w 2023 r. Grupy Klepsydra, skupiającej dotychczasowe firmy z branży funeralnej znajdujące się w rękach Tomasza Salskiego i Marka Cichewicza oraz wprowadzenie tego podmiotu na Giełdę Papierów Wartościowych w Warszawie w czerwcu 2023 r. W skład grupy weszły wtedy 4 spółki pogrzebowe.

FIRMA RODZINNA

JUŻ 10 SPÓŁEK W GRUPIE KAPITAŁOWEJ

DALSZA AKTYWNA KONSOLIDACJA RYNKU

Grupa Klepsydra liderem w wielu obszarach

LIDER KONSOLIDACJI RYNKU POGRZEBOWEGO

- o Grupa Klepsydra jako jedyna spółka z branży pogrzebowej prowadzi aktywną konsolidację rynku
- o Od momentu debiutu na GPW w czerwcu 2023 r. Grupa przejęła już 6 spółek pogrzebowych w Polsce
- o Kolejne przejęcia planowane są w 2026 roku i następnych latach

LIDER ROZWIĄZAŃ EKOLOGICZNYCH

- o **KRAKÓW** – cmentarz komunalny w Podgórkach Tynieckich (urny):
 - pierwszy w Krakowie oraz Małopolsce
 - pierwsze indywidualne miejsca pochówku ekologicznego w Polsce
- o **ŁÓDŹ** – zabytkowy cmentarz ewangelicko-augsburski w Łodzi (urny i trumny):
 - Pierwsze w Łodzi indywidualne miejsce pochówku ekologicznego
 - Pierwsze w Polsce miejsce ekol. pochówku na trumny

LIDER NOWYCH USŁUGI

- o Grupa Klepsydra jako jedna z pierwszych firm pogrzebowych w Polsce umożliwia swoim klientom płatność ratalną
- o System płatności Comfino, rozwijany przez Comperia.pl jest już wdrożony we wszystkich spółkach Grupy w Polsce

LIDER DIGITALIZACJI

- o eKlepsydra to pierwsza elektroniczna klepsydra w Polsce, wprowadzająca usługi pogrzebowe w obszar nowoczesnej komunikacji i digital

2 przejęcia w 2025 r.



Strategia do 2028 r. – konsolidacja rynku pogrzebowego

Do 10% UDZIAŁU W RYNKU – PRZEJĘCIA SPÓŁEK POGRZBOWYCH W POLSCE

Przejęcia spółek działających w dużych lub średnich miastach Polski, planowane są w latach 2023–2028.

Grupa przewiduje, że pozwoli to zbudować silną grupę kapitałową składającą się ze spółek działających na istotnych rynkach lokalnych w Polsce i posiadającą do 10% udziału pod względem liczby wykonanych usług.

Na realizację tych celów akwizycyjnych Grupa Klepsydra przeznaczy rocznie do 80% wypracowanego zysku netto oraz środki z emisji akcji.

Do 20% POZIOM DYWIDENDY PŁACONEJ OD 2025 R.

Po okresie pierwszych inwestycji związanych z rozwojem Grupy, spółka planuje dołączyć do grona spółek giełdowych regularnie wypłacających inwestorom dywidendę. Zgodnie z przyjętą polityką dywidendową, od 2025 r. Grupa zamierza wypłacać inwestorom dywidendę w wysokości do 20% zysku netto. Pierwsza wypłata dywidendy może nastąpić już w 2026 r. (z zysku netto za 2025 r.).



Konsolidacja rynku przyszłością branży pogrzebowej

- Konsolidacja rynków w Europie Zachodniej trwa od ponad 30 lat
- W krajach takich jak Niemcy, Wielka Brytania, Hiszpania czy Francja rynek usług funeralnych przeszedł transformację od rozdrobnionych, lokalnych firm rodzinnych do dużych, krajowych i regionalnych sieci przedsiębiorstw pogrzebowych
- Powstali duzi krajowi i międzynarodowi gracze, którzy dzięki wielkości swoich firm skutecznie konkurują z małymi lokalnymi spółkami pogrzebowymi
- Przykładowo w Hiszpanii w ciągu 15 lat duże firmy zintegrowały 33% małych firm

FRANCJA



NIEMCY



HISZPANIA



USA



Rosnące pokrycie geograficzne Grupy

Budujemy największą grupę
spółek pogrzebowych w
Polsce

- 10 spółek w grupie kapitałowej
- 6 województw

Nowe spółki w Grupie

USKOM

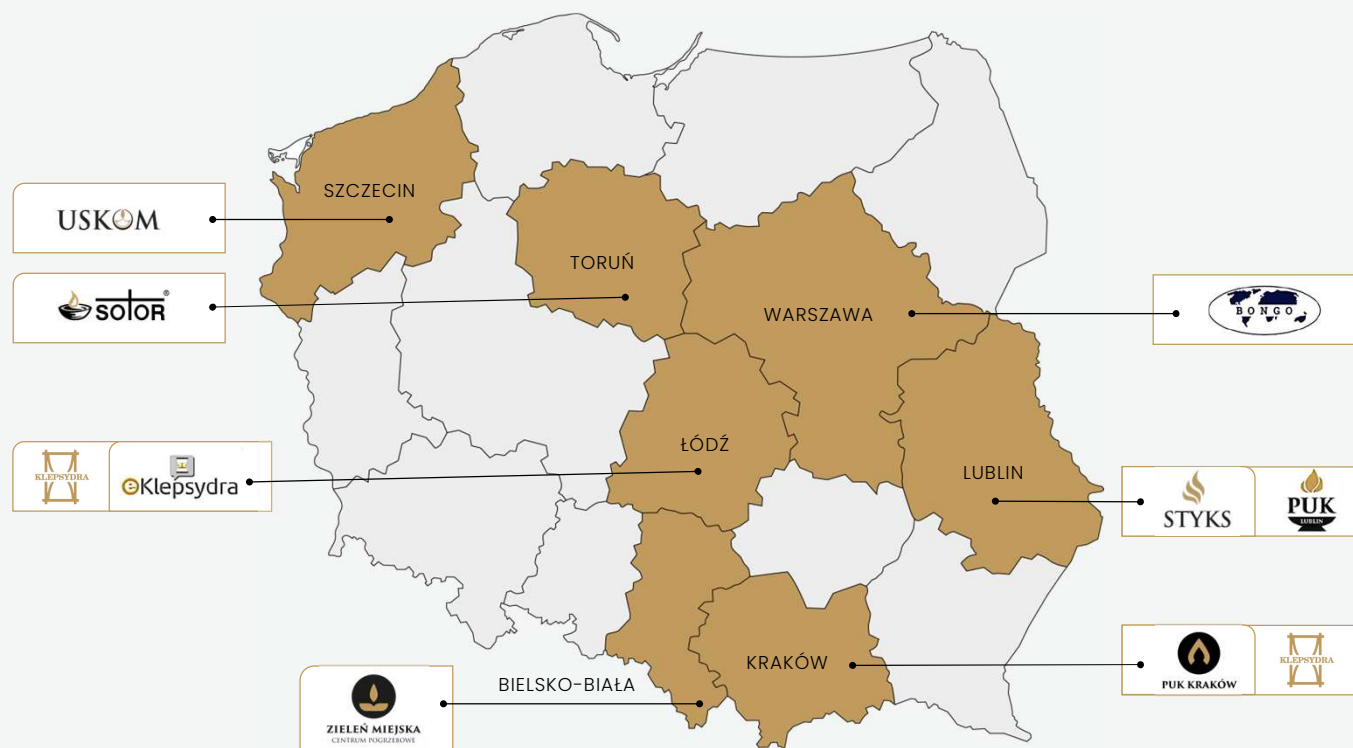
STYKS

sotor

PUK
LUBLIN

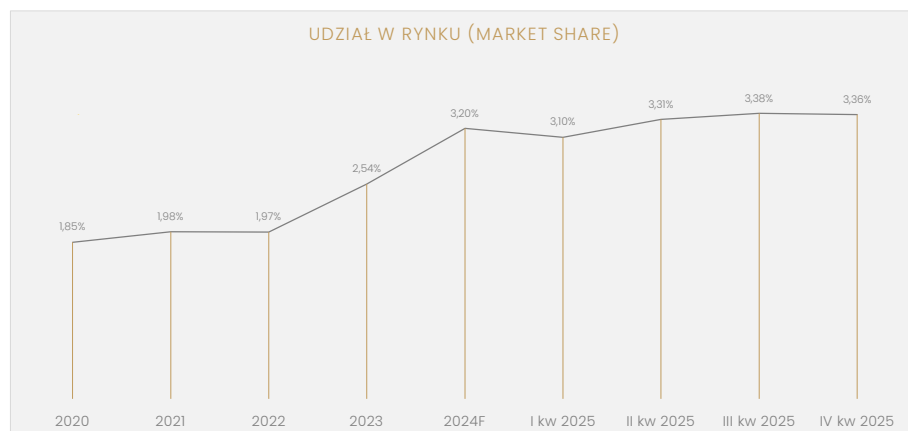
PUK
KRAKÓW

ZIELEŃ MIEJSKA
CENTRUM POGRZEBOWE



Udział Grupy Klepsydra w rynku

Grupa Klepsydra rozbudowuje swój potencjał; przejęcia znacząco wzmacniają pozycję rynkową spółki



UDZIAŁ SPÓŁEK W RYNKACH LOKALNYCH W IV KWARTALE 2025

PUK w Krakowie	5,4%
Firma Pogrzebowa „Klepsydra” w Łodzi	23,3%
Sotor w rejonie bydgosko-toruńskim	8,3%
USKOM w Szczecinie	16,1%
Styks i PUK Lublin w regionie lubelskim	16,2%

Usługi na całym świecie

Bongo Międzynarodowy Transport Zmarłych świadczy usługi na całym świecie



68 lat na rynku

621 zrealizowanych usług

52 kraje

Dane z 2025 r.

Kraje z najwyższą liczbą usług	liczba
Niemcy	177
Holandia	52
Francja	41
Anglia	39
Ukraina	25
Belgia	21

Kraje obsługiwane w 2025 r.

Agenda

NAJWAŻNIEJSZE INFORMACJE O
GRUPIE



RYNEK DZIAŁANIA



WYNIKI GRUPY



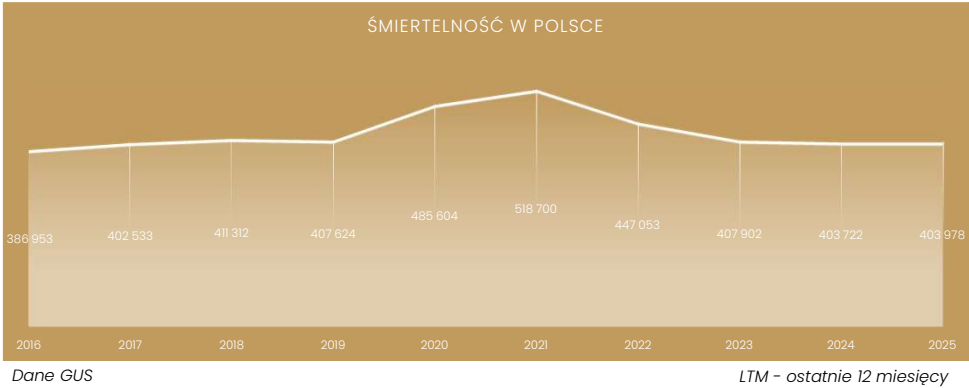
GRUPA KLEPSYDRA NA GPW



OUTLOOK NA 2026
I PODSUMOWANIE



Rynek jest stabilny po okresie pandemii



ŚMIERTELNOŚĆ W POLSCE (liczba zgonów)			
	2025	2024	2023
Cała Polska	403 978	403 722	407 902
Kraków	7 377	7 457	7 911
Bydgosko-toruński	8 040	7 887	8 030
Łódź	9 093	9 102	9 434
Szczecin	4 598	4 343	4 927
Lublin (region)	7 210	7 267	7 406

Dane GUS

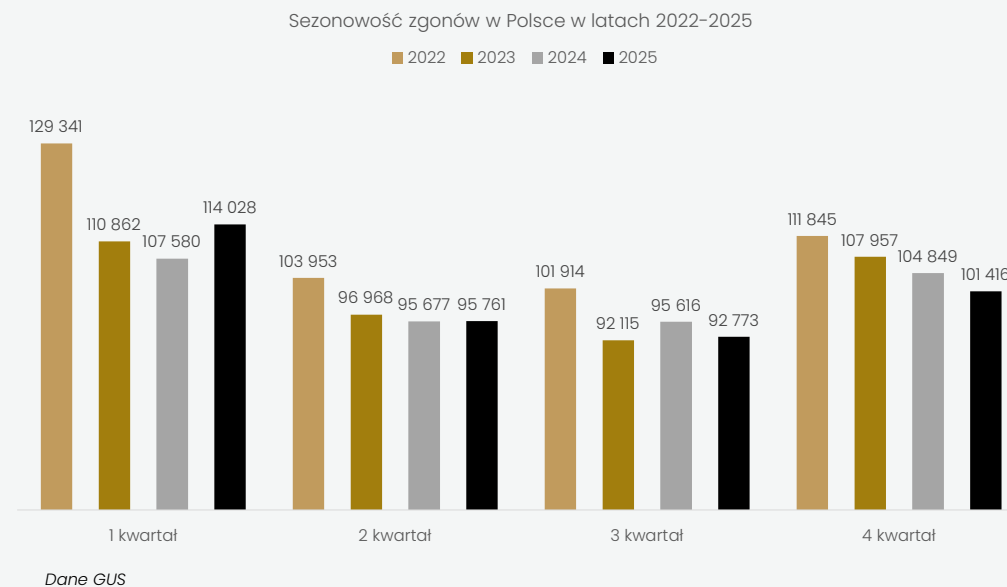
Śmiertelność w skali całej Polski w 2025 r. była minimalnie wyższa od analogicznego okresu ubiegłego roku (256 przypadków – dane na 23 luty 2026)

Rynki, na których działa Grupa uległy zmianie od -1% do +6%.

Sezonowość rynku pogrzebowego

Sezonowość rynku wpływa na liczbę wykonanych usług w kwartałach

- Najlepsze pod względem przychodów w branży są I i IV kwartał roku, co potwierdzają oficjalne statystyki śmiertelności w naszym kraju.
- II i III kwartał cechuje się niższą liczbą świadczonych usług i w konsekwencji słabszymi wynikami.
- Śmiertelność w całym 2025 roku była nieznacznie wyższa (+256 zgonów) od liczby zgonów w 2024 roku
- W ujęciu rok do roku liczba zgonów w całej Polsce w IV kwartale 2025 r. była niższa o ponad 3% (-3 433 zgonów).



Rynek - perspektywy

Rynek wspiera rozwój Grupy Klepsydra

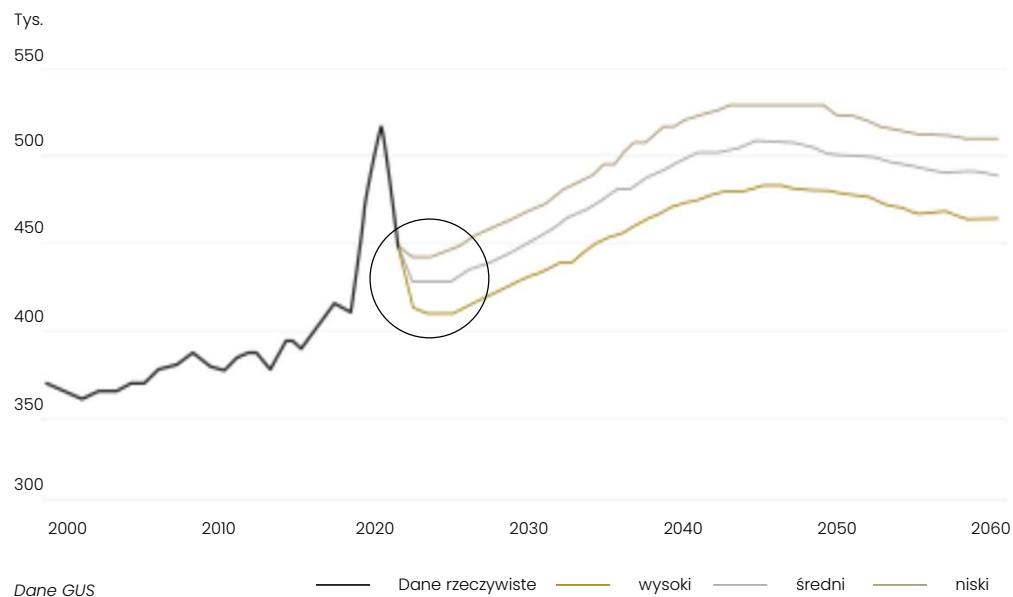
OBECNIE

- Rynek znajduje się obecnie w fazie stabilizacji, czyli spadku po pandemicznych wzrostach.
- Zdaniem Grupy Klepsydra jest to optymalny czas na konsolidację branży.

DŁUGOTERMINOWO

- W ciągu najbliższych lat, z uwagi na zmiany demograficzne w naszym kraju, liczba zgonów będzie systematycznie rosła.
- Według prognoz GUS-u wzrost liczby zgonów będzie stały i w 2046 r. może wynieść ponad 500 tys.
- Jest to związane z systematycznym wzrostem liczby osób w wieku 65 lat i więcej oraz z tym, że od 2025 r. wiek późnej starości (80 lat i więcej) będą osiągać również liczne roczniki urodzone po drugiej wojnie światowej.

LICZBA ZGONÓW (W TYS.) WEDŁUG TRZECH SCENARIUSZY W LATACH 2000–2060



Scenariusz	2022	2030	2040	2050	2060
Wysoki		428,8	472,1	477,9	463,2
Średni	448,4	446,5	496,1	500,6	488,4
Niski		466	518,8	521,4	508,2

Dane GUS

Agenda

NAJWAŻNIEJSZE INFORMACJE O
GRUPIE



RYNEK DZIAŁANIA



WYNIKI GRUPY



GRUPA KLEPSYDRA NA GPW



OUTLOOK NA 2026
I PODSUMOWANIE



Grupa w liczbach w 2025 r.

Liczba usług wykonanych przez spółki Grupy Klepsydra rośnie



POCHÓWKI

4 871

3 389 w 2024 r.

+ 44 %



KREMACJE
(B2C i B2B)

9 210

8 827 w 2024 r.

+ 4 %



SPRZEDAŻ MIEJSC
NA ZARZĄDZANYCH
CMENTARZACH

311

268 w 2024 r.

+ 16 %



ZLECENIA TRANSPORTU
MIĘDZYNARODOWEGO

621

614 w 2024 r.

+ 1 %

13 242 (+15% rdr)

Skonsolidowane wyniki finansowe Grupy Klepsydra w okresie I-IV kw. 2025 r.

WYNIKI RAPORTOWANE, Z UWZGLĘDNIENIEM
ONE-OFF W 2024

MLN PLN	I-IV KW. 2025	I-IV KW. 2024	ZMIANA %
Przychody netto ze sprzedaży	58,2	49,6	+17%
EBITDA	10,0	10,9	-8%
Zysk netto skorygowany	5,5	7,8	-30%

WYNIKI SKORYGOWANE, BEZ UWZGLĘDNIENIA
ONE-OFF W 2024
PORÓWNYWALNE

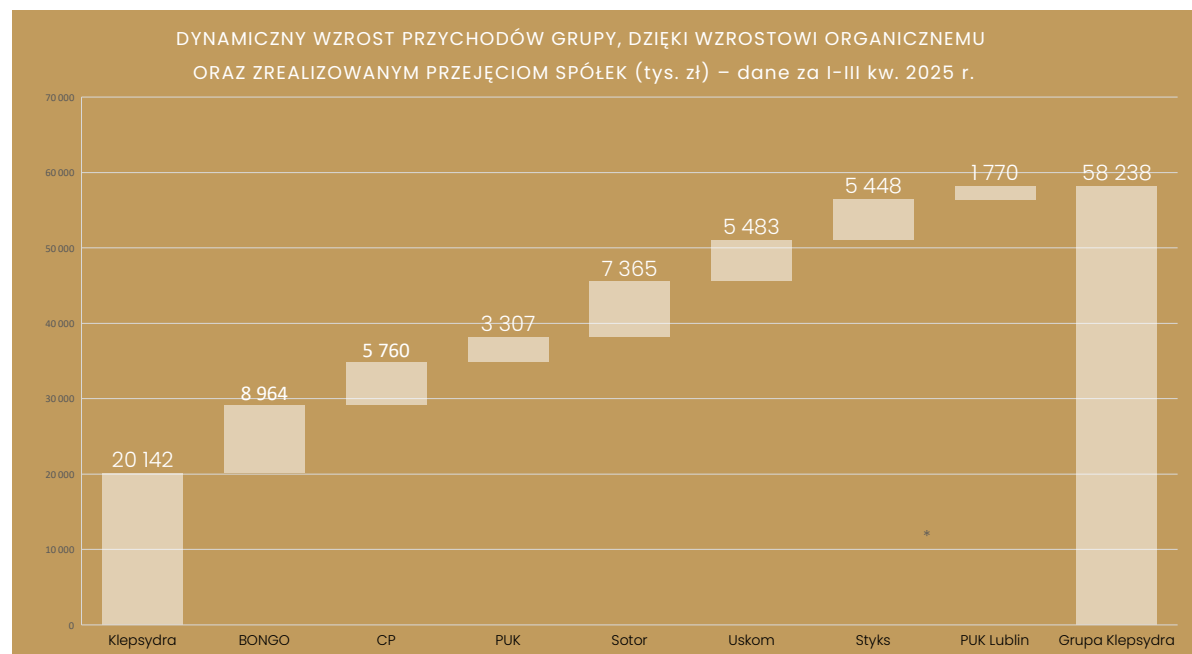
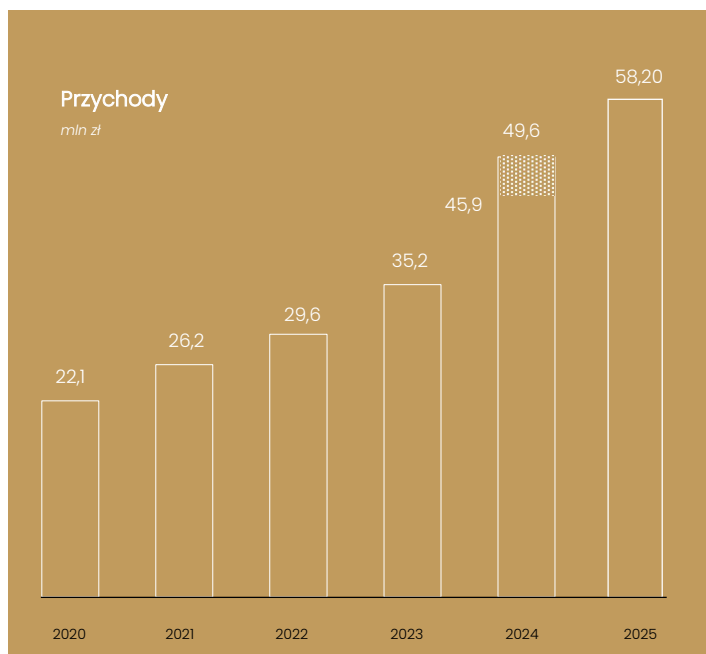
MLN PLN	I-IV KW. 2025	I-IV KW. 2024	ZMIANA %
Przychody netto ze sprzedaży	58,2	45,9	+28%
EBITDA	10,0	6,9	+45%
Zysk netto skorygowany	5,5	3,8	+43%

- W grudniu 2024 roku miało miejsce zdarzenie o charakterze jednorazowym (one-off) – oddanie do użytku III etapu cmentarza komunalnego w Podgórkach Tynieckich, którym Grupa zarządza.
- W wyniku tego zdarzenia raportowane wyniki firmy wzrosły w IV kw. ubiegłego roku o **4 011 098** zł. Zdarzenie było ujęte po przeprowadzeniu badania przez biegłego rewidenta.
- W celu zapewnienia porównywalności wyników rok do roku należy uwzględnić to zdarzenie w wynikach Grupy, co przedstawione zostało w prawej tabeli.

Skonsolidowane wyniki Grupy Klepsydra S.A. są prezentowane zgodnie ze standardem PSR
Szczegóły korekty zysku netto opisane są w raporcie okresowym za IV kwartał 2025 r.

Wyniki finansowe Grupy Klepsydra po IV kwartałach 2025 r.

Skokowy wzrost przychodów Grupy



Skonsolidowane wyniki Grupy Klepsydra S.A. są prezentowane zgodnie ze standardem PSR

Dla celów informacyjnych dane finansowe za 2023 r. sporządzone zostały przy założeniu konsolidacji całości przychodów i kosztów spółek Grupy Klepsydra wraz ze spółką PUK od dnia 1 stycznia 2023 roku.

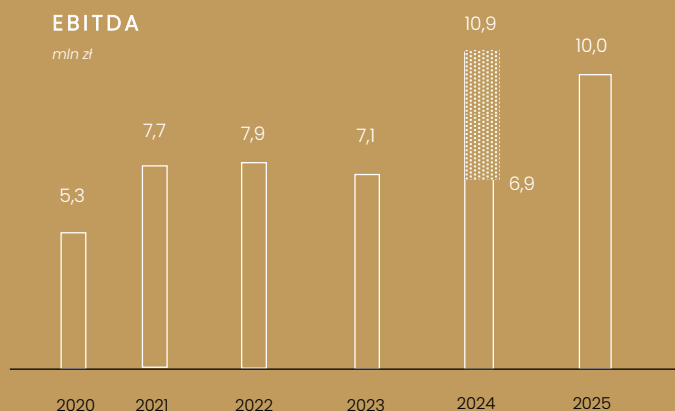
W odniesieniu do przychodów 2024 roku, należy wyjaśnić, że w jednej ze spółek – Centrum Pogrzebowe Klepsydra zanotowano zdarzenie jednorazowe w postaci ukończenia kolejnego etapu budowy cmentarza. W związku z tym prezentujemy wartości przychodów „z” i „bez” zdarzenia jednorazowego.

Wyniki finansowe Grupy Klepsydra po IV kwartałach 2025 r.

Bardzo dobry wynik EBITDA Grupy – wynik porównywalny bez uwzględnienia one-off w 2024 r.

EBITDA

mln zł



- Dynamiczny wzrost wyniku EBITDA względem 2024 r.
- Silny wynik EBITDA będzie elementem napędowym do kolejnych akwizycji
- Odzwierciedla on zarówno zwiększenie skali działalności, jak i poprawę efektywności operacyjnej w porównywalnym ujęciu.

Skonsolidowane wyniki Grupy Klepsydra S.A. są prezentowane zgodnie ze standardem PSR

Dla celów informacyjnych dane finansowe za 2023 r. sporządzone zostały przy założeniu konsolidacji całości przychodów i kosztów spółek Grupy Klepsydra wraz ze spółką PUK od dnia 1 stycznia 2023 roku.

Ponadto, dla celów informacyjnych dane EBITDA za 2024 r. sporządzone zostały przy założeniu konsolidacji całości przychodów i kosztów spółek Grupy Klepsydra wraz ze spółkami Uskom i Styks od dnia 1 stycznia 2024 roku.

Porównanie wyników LFL

WZROST LFL W OKRESIE 1-4Q 2025 / 1-4Q 2024

Przychody	+6,13%
EBITDA	+21,24%
EBIT	+19,34%
Zysk brutto	+25,91%
Zysk netto	+23,86%
Amortyzacja	+27,18%

SPÓŁKI, KTÓRE BYŁY W GRUPIE KAPITAŁOWEJ W 4Q2024



ŁÓDŹ



KRAKÓW



marka od 1958
Międzynarodowe Usługi Pogrzebowe
Biuro Opieki Nad Grobami Obcokrajowców

Skonsolidowane wyniki Grupy Klepsydra S.A. są prezentowane zgodnie ze standardem PSR

Agenda

NAJWAŻNIEJSZE INFORMACJE O
GRUPIE



RYNEK DZIAŁANIA



WYNIKI GRUPY



GRUPA KLEPSYDRA NA GPW



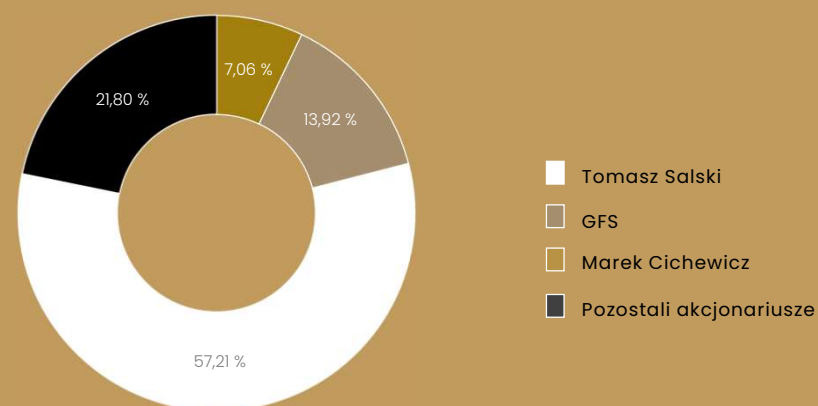
OUTLOOK NA 2026
I PODSUMOWANIE



Grupa Klepsydra na GPW

- Rynek NewConnect
- Ticker: KLE
- Jedyna spółka z segmentu pogrzebowego notowana na GPW
- Data debiutu Grupy Klepsydra na GPW: 21.06.2023
(debiut w wyniku odwrotnego przejęcia spółki MERIT S.A.)

OBECNA STRUKTURA AKCJONARIATU



Akcjonariusz	Liczba akcji	Udział w kapitale
Tomasz Salski (bezpośrednio i pośrednio przez Propius Nobilis Fundację Rodziną) */**	13 649 324	57,21%
Global Funeral Services SL*	3 321 428	13,92%
Marek Cichewicz*	1 685 209	7,06%
Pozostali akcjonariusze	5 200 774	21,80%
SUMA	23 856 735	100,00%

*Razem akcjonariusze działający w porozumieniu: Tomasz Salski, Marek Cichewicz oraz Global Funeral Services S.L. posiadają 18 655 961 akcji Spółki stanowiących 78,20 % kapitału zakładowego Spółki i uprawniają do wykonywania 18 655 961 głosów, co stanowi 78,20 % ogółu głosów na Walnym Zgromadzeniu Spółki.

**Razem akcjonariusze działający w porozumieniu: Tomasz Salski, Barbara Salska i Adam Salski posiadają 13 716 024 akcji Spółki stanowiących 57,49 % kapitału zakładowego Spółki i uprawniają do wykonywania 13 716 024 głosów, co stanowi 57,49 % ogółu głosów na Walnym Zgromadzeniu Spółki.

Agenda

NAJWAŻNIEJSZE INFORMACJE O
GRUPIE



RYNEK DZIAŁANIA



WYNIKI GRUPY



GRUPA KLEPSYDRA NA GPW



OUTLOOK NA 2026
I PODSUMOWANIE



Outlook na 2026 r.



KOLEJNE
AKWIZYCJE

INTEGRACJA
NOWYCH SPÓŁEK
Z GRUPĄ

NOWY ZASIŁEK
POGRZEBOWY

Grupa Klepsydra będzie dalej rosła – cztery czynniki wzrostu



RYNEK:

DEMOGRAFIA



STRATEGIA:

DALSZE
AKWIZYCJE



INNOWACYJNOŚĆ:

NOWE USŁUGI I
PRODUKTY



POTENCJAŁ:

DALSZY
WZROST

DZIĘKUJEMY ZA UWAGĘ

Kontakt do działu Relacji Inwestorskich:

Paweł Łapiński
Wiceprezes Zarządu
ir@grupaklepsydra.pl
T: +48 42 630 54 28

Kontakt dla mediów:

Iwona Mojsiuszko
8Sense Public Relations
Iwona.Mojsiuszko@8sensepr.pl
T: +48 502 344 992

UL. SOLEC 5, 94-247 ŁÓDŹ
GRUPAKLEPSYDRA.PL

Grupa Klepsydra S.A. dokłada wszelkich starań, aby prezentowane dane były kompletne, aktualne i zgodne ze stanem faktycznym, nie może jednak tego w pełni zagwarantować, w związku z czym nie ponosi żadnej odpowiedzialności za skutki wykorzystywania prezentowanych danych, w szczególności za szkody powstałe w wyniku korzystania z nich przy podejmowaniu decyzji inwestycyjnych. Dane publikowane w niniejszej prezentacji pochodzą z wiarygodnych, publicznie dostępnych źródeł i według najlepszej wiedzy Grupa Klepsydra S.A. mogą być uznane za rzetelne.