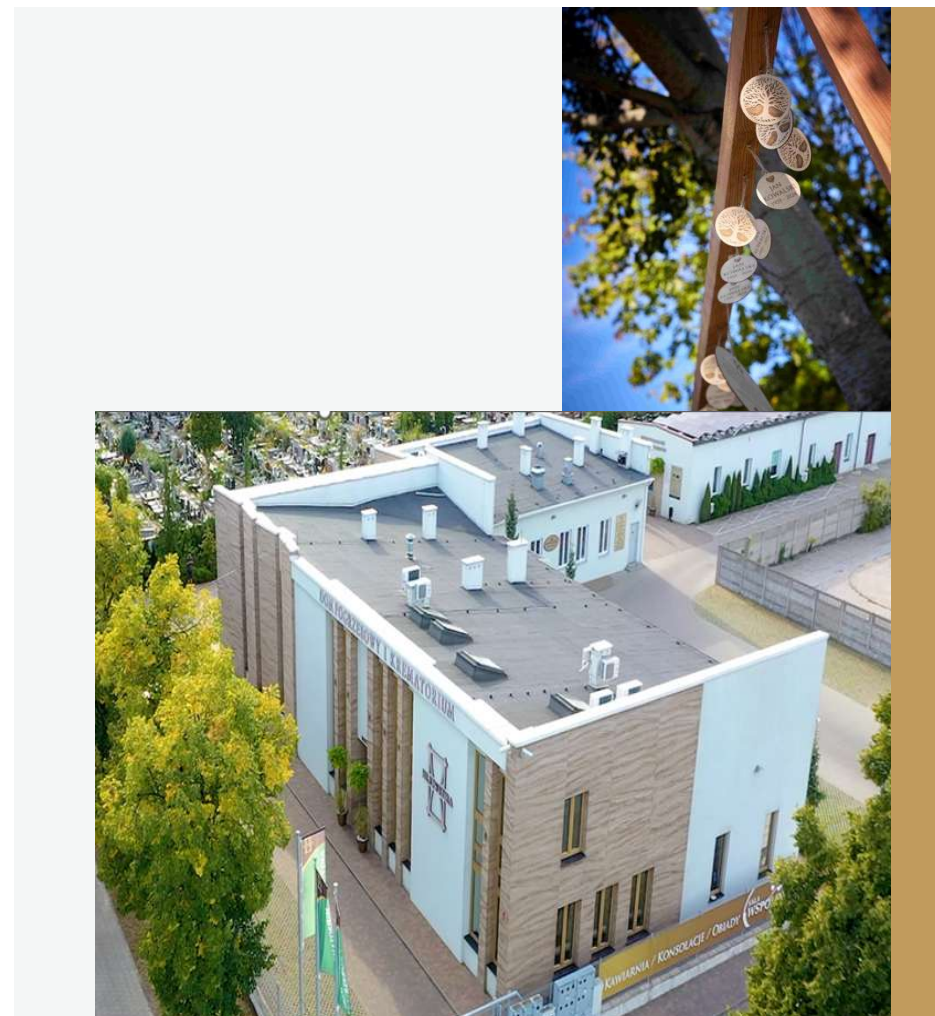




Grupa Klepsydra zamknęła kolejny kwartał dynamicznych wzrostów

ZGODNIE Z OBIETNICAMI DO GRUPY KAPITAŁOWEJ DOŁĄCZĄ W 2025 R. DWIE NOWE SPÓŁKI POGRZEBOWE

WARSZAWA, 3 grudnia 2025 R.
GRUPAKLEPSYDRA.PL



Kluczowe osoby w Grupie



PAWEŁ ŁAPIŃSKI

Wiceprezes Zarządu Grupy Klepsydra

Posiada ponad 26 letnie doświadczenie zawodowe w przedsiębiorstwach działających w różnych sektorach gospodarki (energetyka, logistyka, przemysł chemiczny, przemysł spożywczy i produkcja nawozów). Jego obszary kompetencji to m.in.: budowanie wartości dla akcjonariuszy, poprawa efektywności spółek, opracowywanie i wdrażanie strategii, pozyskiwanie finansowania i realizacja projektów inwestycyjnych, rozwój organiczny firm i procesy M&A. Ma również doświadczenie w zarządzaniu spółkami giełdowymi oraz prowadzeniu relacji z rynkiem kapitałowym. W swojej karierze zawodowej pełnił funkcje zarządcze w takich spółkach jak, m.in.: Stelmet S.A., Grupa Azoty S.A., Boryszew S.A. czy Bumar-Hydroma S.A.



TOMASZ SALSKI

Główny Akcjonariusz Grupy Klepsydra

Związany jest z polską branżą funeralną od ponad 30 lat. Wiodący akcjonariusz Grupy Klepsydra. Dwukrotnie sprawował funkcję prezesa Polskiego Stowarzyszenia Pogrzebowego (PSP). W tym czasie PSP zostało przedstawicielem Polski w strukturach Światowej Federacji Organizacji i Firm Pogrzebowych FIAT-IFTA. Skutecznie wypromował markę Targi Funeralne „Memento”. Jest znaczącym akcjonariuszem klubu piłkarskiego ŁKS Łódź.



MAREK CICHEWICZ

Prezes Zarządu Grupy Klepsydra

Związany jest z branżą funeralną od blisko 20 lat. Jest też prezesem firmy BONGO Międzynarodowe Usługi Przewozowe sp. z o.o. oraz do września 2024 r. był Prezydentem Światowej Federacji Organizacji i Firm Pogrzebowych FIAT-IFTA zrzeszającej członków z ponad 80 krajów. Był pierwszym Polakiem na tym stanowisku. Obecnie zasiada w zarządzie stowarzyszenia, w którym koordynuje sprawy związane z międzynarodowym transportem osób zmarłych. W latach 2013 do 2019 był wiceprezesem Polskiego Stowarzyszenia Pogrzebowego.

Agenda

NAJWAŻNIEJSZE
INFORMACJE O GRUPIE



RYNEK DZIAŁANIA



WYNIKI GRUPY

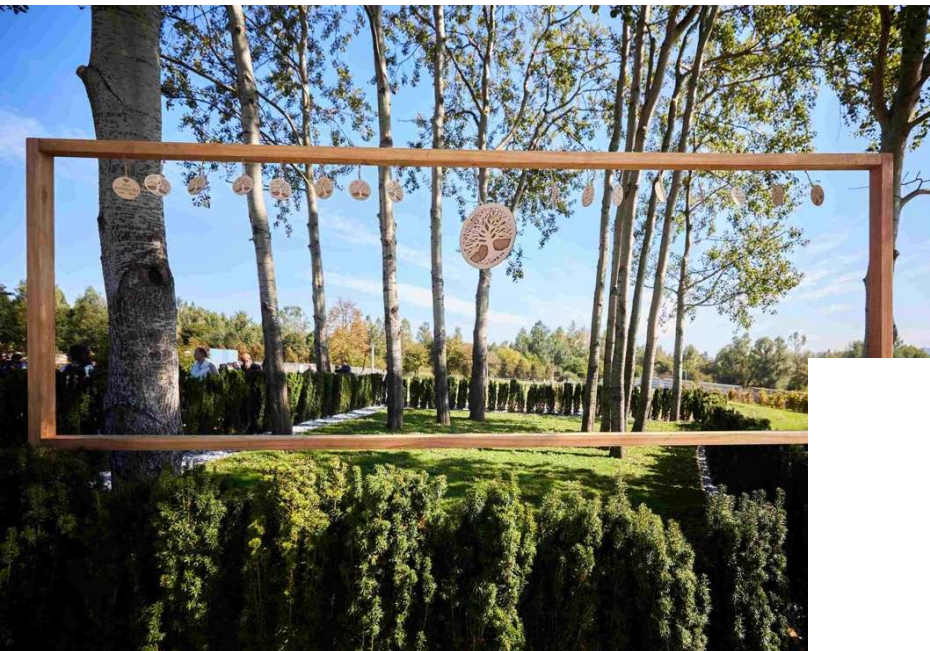


GRUPA KLEPSYDRA NA GPW



PODSUMOWANIE





Grupa Klepsydra to **LIDER** polskiego rynku pogrzebowego oraz **PIERWSZA** spółka z tego segmentu notowana na Giełdzie Papierów Wartościowych w Warszawie.

Grupa Klepsydra to firma rodzinna

Jest to firma rodzinna, z tradycjami, nastawiona na budowanie wzrostu wartości oraz wprowadzanie innowacyjnych rozwiązań w branży.

■ Lata 50.

Firma Pogrzebowa Klepsydra powstała z przekształcenia Miejskiego Przedsiębiorstwa Usług Komunalnych w Łodzi, firmy której historia sięga lat 50-tych ubiegłego wieku.

■ Lata 90.

Była ona rozwijana początkowo przez rodzinę Tomasza Salskiego, który przejął ją w połowie lat 90-tych ubiegłego stulecia i od tej pory jest zaangażowany w rozwijanie działalności spółki.

■ Lata 2000.

Na przełomie 2006 i 2007 r., Tomasz Salski wraz z rodziną, przejęli spółkę Bongo, której prezesem i współwłaścicielem został Marek Cichewicz, kuzyn Tomasza Salskiego.

■ Rok 2023

Kolejnym ważnym etapem w życiu Klepsydry było powołanie w 2023 r. Grupy Klepsydra, skupiającej dotychczasowe firmy z branży funeralnej znajdujące się w rękach Tomasza Salskiego i Marka Cichewicza oraz wprowadzenie tego podmiotu na Giełdę Papierów Wartościowych w Warszawie. W skład grupy weszły 4 spółki pogrzebowe.

NIEDŁUGO 10 SPÓŁEK W GRUPIE
KAPITAŁOWEJ, DALSZĄ AKTYWNA
KONSOLIDACJA RYNKU

Grupie Klepsydra liderem w wielu obszarach

LIDER KONSOLIDACJI RYNKU POGRZEBOWEGO

- o Grupa Klepsydra jako jedyna spółka w branży prowadzi aktywną konsolidację rynku – w lipcu 2025 dołączyła już 5. spółka pogrzebowa (PUK Lublin)
- o Grupa wygrała przetarg na przejęcie zorganizowanej części przedsiębiorstwa pogrzebowego spółki Zieleń Miejska w Bielsku-Białej. Cena nabycia wyniesie 4,8 mln zł.

LIDER ROZWIAZAŃ EKOLOGICZNYCH

- o **KRAKÓW** – cmentarz komunalny w Podgórkach Tynieckich (urny):
 - pierwszy w Krakowie oraz Małopolsce
 - pierwsze indywidualne miejsce pochówku ekologicznego w Polsce
- o **ŁÓDŹ** – zabytkowy cmentarz ewangelicko-augsburski w Łodzi (urny i trumny):
 - Pierwsze w Łodzi indywidualne miejsce pochówku ekologicznego
 - Pierwsze w Polsce miejsce ekol. pochówku na trumny

LIDER NOWYCH USŁUGI

- o Grupa Klepsydra jako jedna z pierwszych firm pogrzebowych w Polsce umożliwia swoim klientom płatność ratalną
- o System płatności Comfino, rozwijany przez Comperia.pl jest już wdrożony we wszystkich spółkach Grupy w Polsce

LIDER DIGITALIZACJI

- o Grupa podpisała umowę z Polska Press, dzięki czemu osoby wykupujące nekrologi w gazetach należących do Polska Press będą mogły od razu wykupić eKlepsydrę
- o eKlepsydra to pierwsza tego typu usługa w Polsce, wprowadzająca usługi pogrzebowe w obszar nowoczesnej komunikacji i digital

Strategia do 2028 r. – konsolidacja rynku pogrzebowego

Do 10% UDZIAŁU W RYNKU – PRZEJĘCIA SPÓŁEK POGRZBOWYCH W POLSCE

Przejęcia spółek działających w dużych lub średnich miastach Polski, planowane są w latach 2023–2028.

Grupa przewiduje, że pozwoli to zbudować silną grupę kapitałową składającą się ze spółek działających na istotnych rynkach lokalnych w Polsce i posiadającą do 10% udziału pod względem liczby wykonanych usług.

Na realizację tych celów akwizycyjnych Grupa Klepsydra przeznaczy rocznie do 80% wypracowanego zysku netto oraz środki z emisji akcji.

Do 20% POZIOM DYWIDENDY PŁACONEJ OD 2025 R.

Po okresie pierwszych inwestycji związanych z rozwojem Grupy, spółka planuje dołączyć do grona spółek giełdowych regularnie wypłacających inwestorom dywidendę. Zgodnie z przyjętą polityką dywidendową, od 2025 r. Grupa zamierza wypłacać inwestorom dywidendę w wysokości do 20% zysku netto. Pierwsza wypłata dywidendy może nastąpić już w 2026 r. (z zysku netto za 2025 r.).



Konsolidacja rynku przyszłością branży pogrzebowej

- Konsolidacja rynków w Europie Zachodniej trwa od ponad 30 lat
- W krajach takich jak Niemcy, Wielka Brytania, Hiszpania czy Francja rynek usług funeralnych przeszedł transformację od rozdrobnionych, lokalnych firm rodzinnych do dużych, krajowych i regionalnych sieci przedsiębiorstw pogrzebowych
- Powstali duzi krajowi i międzynarodowi gracze, którzy dzięki wielkości swoich firm skutecznie konkurują z małymi lokalnymi spółkami pogrzebowymi
- Przykładowo w Hiszpanii w ciągu 15 lat duże firmy zintegrowały 33% małych firm

FRANCJA



NIEMCY



HISZPANIA



USA



Największe grupy firm pogrzebowych na świecie



OGF

- Ponad 200 lat na rynku
- Udział w rynku ponad 20%
- Kilka marek pogrzebowych
- 1200 agencji pogrzebowych
- 600 domów pogrzebowych
- 90 krematoriów – 85000 wykonanych kremacji
- 110 tys. wykonanych usług pogrzebowych
- 2 fabryki trumien – 142 tys. trumien wyprodukowanych
- Przychody 624 mln euro
- Ontario Teachers' Pension Plan z Kanady jest udziałowcem

FUNECAP
GROUPE

- Udział w rynku blisko 15%
- kilka marek pogrzebowych
- 800 biur pogrzebowych
- 300 domów pogrzebowych
- 60 krematoriów
- 70 tys. usług pogrzebowych
- 65 tys. kremacji
- W 2025 osiągną prawie 500 mln euro przychodów



AHORN GRUPPE
Bestattungskultur gestalten

- Ponad 200 lat doświadczenia
- 80 marek pogrzebowych
- ponad 285 oddziałów w Niemczech
- Udziałowcem jest grecki holding inwestycyjny IDEAL Holdings

- Co najmniej 3 zagraniczne firmy próbują zbudować sieć pogrzebową w Niemczech – Sereni z Belgii, Grupa ASV z Hiszpanii oraz firma Faculative z Francji, która kupiła 7 krematoriów



Albia
servicios funerarios

- Największa firma na rynku
- Rok założenia 1998
- 130 dużych domów pogrzebowych
- 300 biur pogrzebowych
- 40 krematoriów
- 60 tys. pogrzebów
- Przychody około 300 mln euro
- Właścicielem jest firma ubezpieczeniowa SANTA LUCIA.

m
mémora

- Jedna z największych firm
- 198 dużych domów pogrzebowych
- 330 punktów obsługi
- 55 krematoriów
- Przychody na poziomie 280 mln euro
- Właścicielem jest fundusz amerykański



funespaña

- Jedna z największych firm pogrzebowych w Hiszpanii
- Działa od 1990 roku
- 140 domów pogrzebowych
- 17 krematoriów
- 28 cmentarzy
- Obecność w 21 prowincjach Hiszpanii oraz działalność w Budapeszcie na Węgrzech
- Spółka zależna firmy ubezpieczeniowej MAPFRE España.

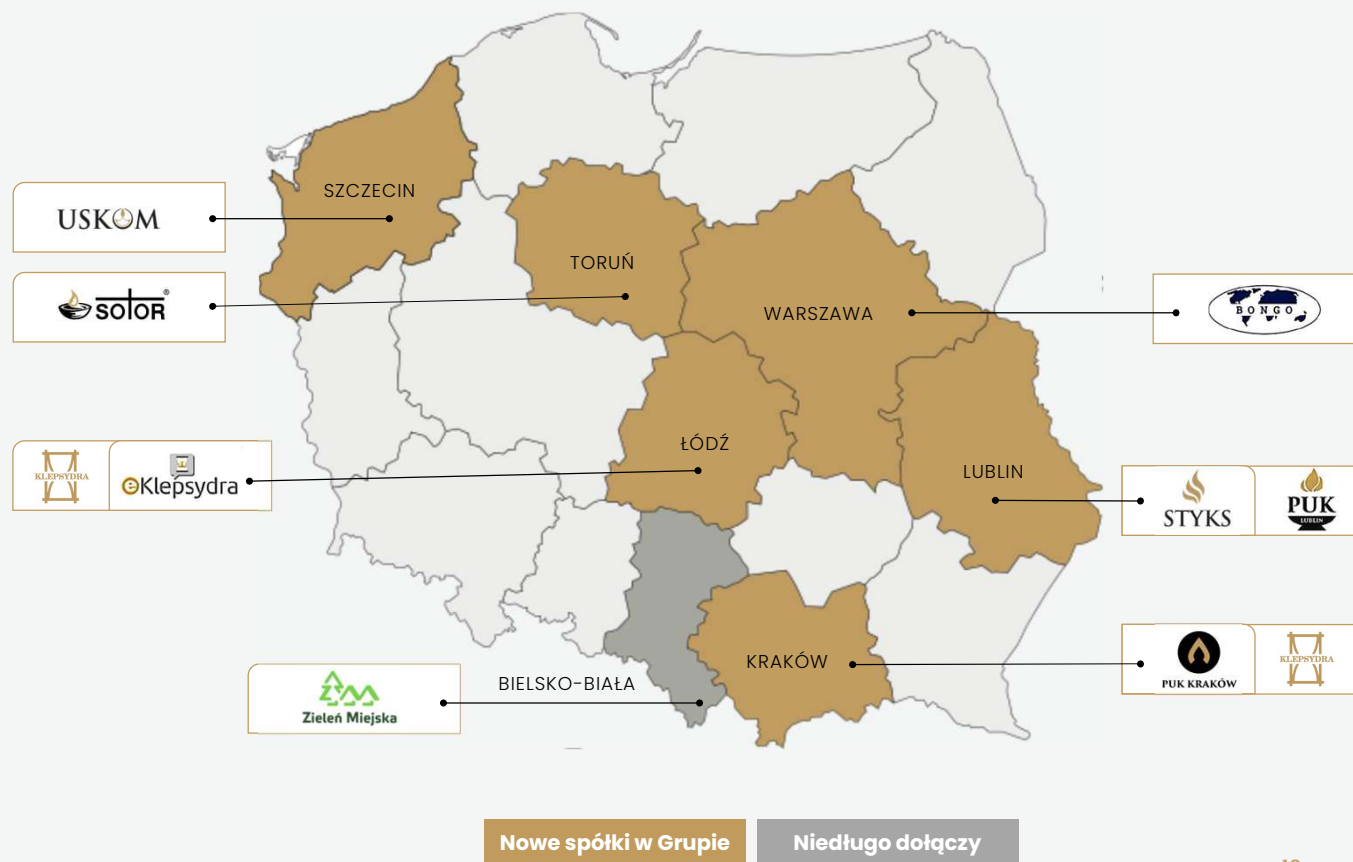
GFS
[Global Funeral Services]

- Ponad 300 lat doświadczenia (spółki pogrzebowe)
- 49 własnych zakładów pogrzebowych.
- 23 w pełni zarządzane cmentarze i 297 częściowo zarządzanych cmentarzy.
- 15 krematoriów
- Ponad 21 300 ceremonii pogrzebowych rocznie
- Bezpośrednie zarządzanie ponad 82 817 grobami.
- Przychody około 70 mln euro

Rosnące pokrycie geograficzne Grupy

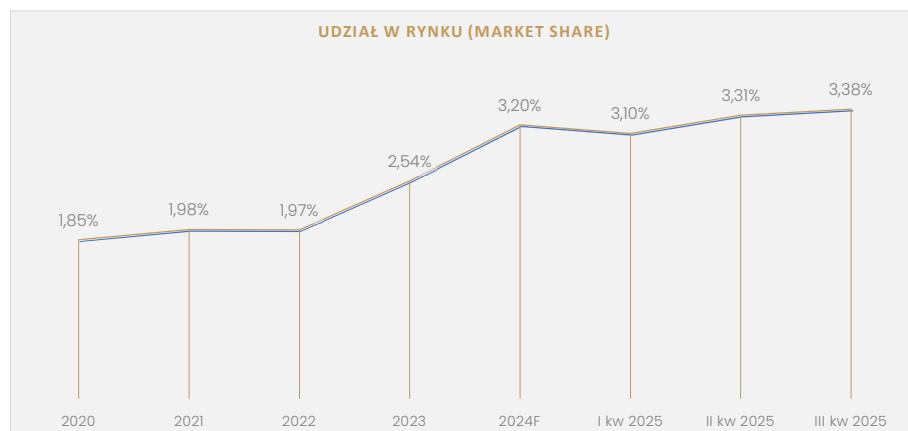
Budujemy największą grupę
spółek pogrzebowych w
Polsce

*Wkrótce już 10 spółek w grupie
kapitałowej*



Rosnący udział Grupy Klepsydra w rynku

Grupa Klepsydra wzmacnia swój potencjał oraz udziały rynkowe; przejęcia znacząco wzmacniają pozycję rynkową spółki



UDZIAŁ SPÓŁEK W RYNKACH LOKALNYCH W III KWARTALE 2025

PUK w Krakowie	5,5%
Firma Pogrzebowa „Klepsydra” w Łodzi	23,2%
Sotor w rejonie bydgosko-toruńskim	9,5%
USKOM w Szczecinie	15,4%
Styks w regionie lubelskim	10,0%

Agenda

NAJWAŻNIEJSZE INFORMACJE O
GRUPIE



RYNEK DZIAŁANIA



WYNIKI GRUPY



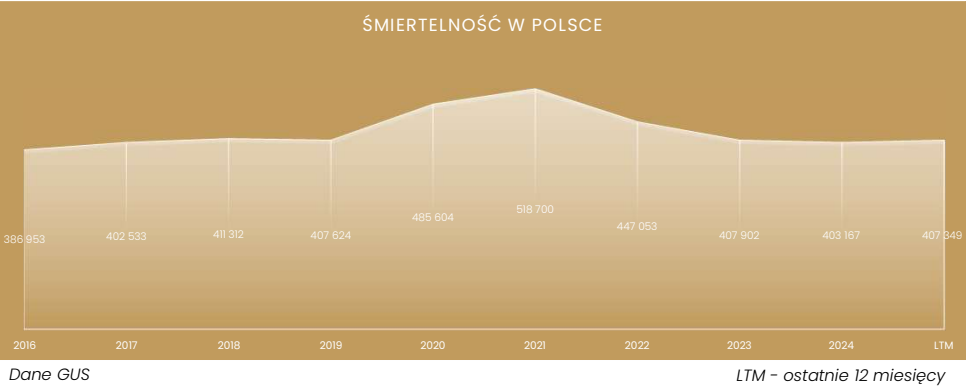
GRUPA KLEPSYDRA NA GPW



PODSUMOWANIE



Rynek zaczyna lekko rosnąć po okresie po-pandemicznej stabilizacji



ŚMIERTELNOŚĆ W POLSCE (liczba zgonów)			
	LTM	2024	2023
Cała Polska	407 349	403 167	407 902
Kraków	7 478	7 457	7 911
Bydgosko-toruński	8 196	7 887	8 030
Łódź	9 263	9 102	9 434
Szczecin	4 605	4 343	4 927
Lublin (region)	7 235	7 267	7 406

Dane GUS

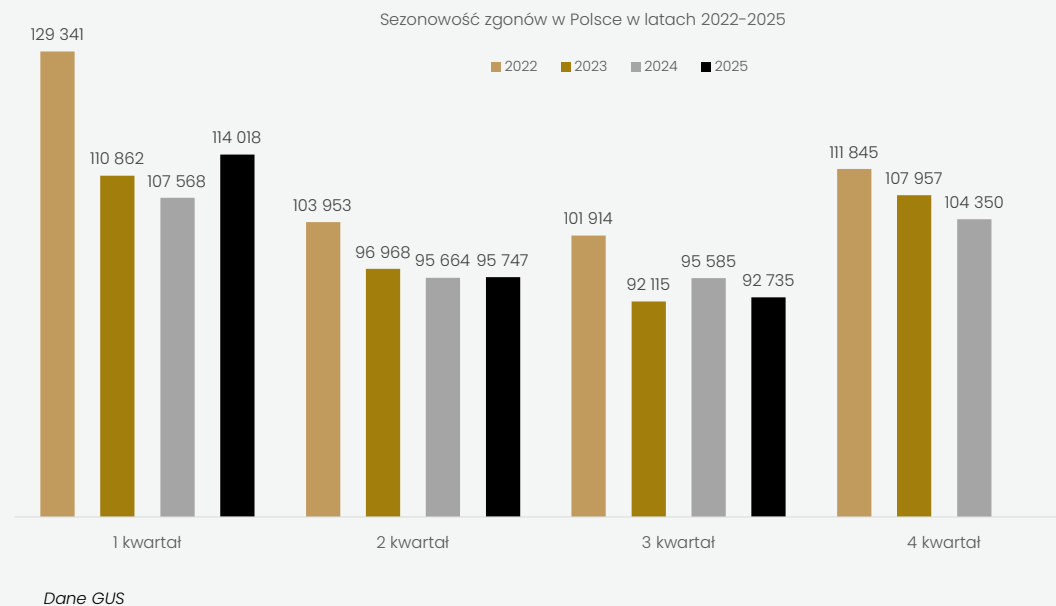
Śmiertelność w skali całej Polski po 3 kwartałach 2025 r. była o 1,3% wyższa od analogicznego okresu ubiegłego roku (3,7 tys. przypadków).

Rynki, na których działa Grupa wzrosły o 1-8%.

Sezonowość rynku pogrzebowego

Sezonowość rynku wpływa na liczbę wykonanych usług w kwartałach

- Najlepsze pod względem przychodów w branży są I i IV kwartał roku, co potwierdzają oficjalne statystyki śmiertelności w naszym kraju.
- II i III kwartał cechuje się niższą liczbą świadczonych usług i w konsekwencji słabszymi wynikami.
- Śmiertelność w okresie I-III kw. 2025 r. była wyższa o 1,3% (+3 687 zgonów) od liczby zgonów w okresie I-III kw. 2024 r.
- W ujęciu rok do roku liczba zgonów w całej Polsce w III kwartale 2025 r. była niższa o ponad 3% (-3 012 zgonów).



Rynek - perspektywy

Rynek wspiera rozwój Grupy Klepsydra

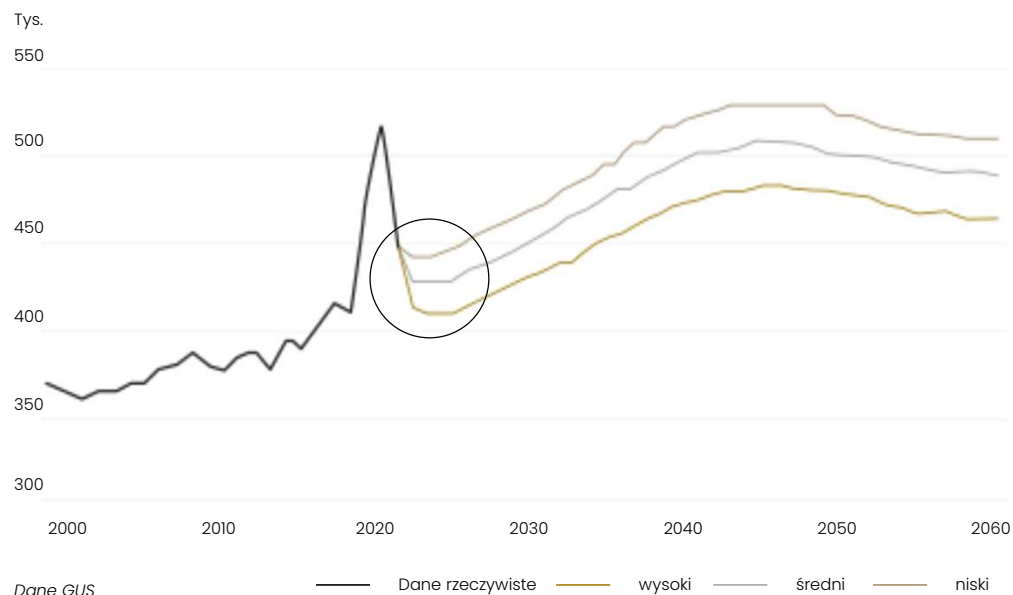
OBECNIE

- Rynek znajduje się obecnie w fazie stabilizacji, czyli spadku po pandemicznych wzrostach.
- Zdaniem Grupy Klepsydra jest to optymalny czas na konsolidację branży.

DŁUGOTERMINOWO

- W ciągu najbliższych lat, z uwagi na zmiany demograficzne w naszym kraju, liczba zgonów będzie systematycznie rosła.
- Według prognoz GUS-u wzrost liczby zgonów będzie stały i w 2046 r. może wynieść ponad 500 tys.
- Jest to związane z systematycznym wzrostem liczby osób w wieku 65 lat i więcej oraz z tym, że od 2025 r. wiek późnej starości (80 lat i więcej) będą osiągać również liczne roczniki urodzone po drugiej wojnie światowej.

LICZBA ZGONÓW (W TYS.) WEDŁUG TRZECH SCENARIUSZY W LATACH 2000–2060



Scenariusz	2022	2030	2040	2050	2060
Wysoki		428,8	472,1	477,9	463,2
Średni	448,4	446,5	496,1	500,6	488,4
Niski		466	518,8	521,4	508,2

Dane GUS

Agenda

NAJWAŻNIEJSZE INFORMACJE O
GRUPIE



RYNEK DZIAŁANIA



WYNIKI GRUPY



GRUPA KLEPSYDRA NA GPW



PODSUMOWANIE



Grupa w liczbach w okresie I-III kw. 2025 r.

Liczba usług wykonanych przez spółki Grupy Klepsydra rośnie



POCHÓWKI

3 624

2 349 w I-III kw. 2024

+ 54 %



KREMACJE

6 798

6 512 w I-III kw. 2024

+ 4 %



SPRZEDAŻ MIEJSC
NA ZARZĄDZANYCH
CMENTARZACH

243

200 w I-III kw. 2024

+ 22 %



ZLECENIA TRANSPORTU
MIĘDZYNARODOWEGO

479

484 w I-III kw. 2024

- 1 %

11 144 (+17% rdr)
WYKONANYCH USŁUG

Skonsolidowane wyniki finansowe Grupy Klepsydra w okresie I-III kw. 2025 r.

MLN PLN	I-III KW. 2025	I-III KW. 2024	ZMIANA %
Przychody netto ze sprzedaży	42,8	31,8	+34%
EBITDA	7,6	5,1	+47%
Zysk netto skorygowany	4,3	3,0	+40%

- Przychody ze sprzedaży w okresie I-III kw.. 2025 wzrosły o 34% w stosunku do I-III kw. 2024 roku.
- Zysk netto skorygowany wzrósł o 40% względem analogicznego okresu ubiegłego roku
- EBITDA wyniosła 7,5 mln i była o 47% wyższa niż po 3 kwartałach 2024 roku

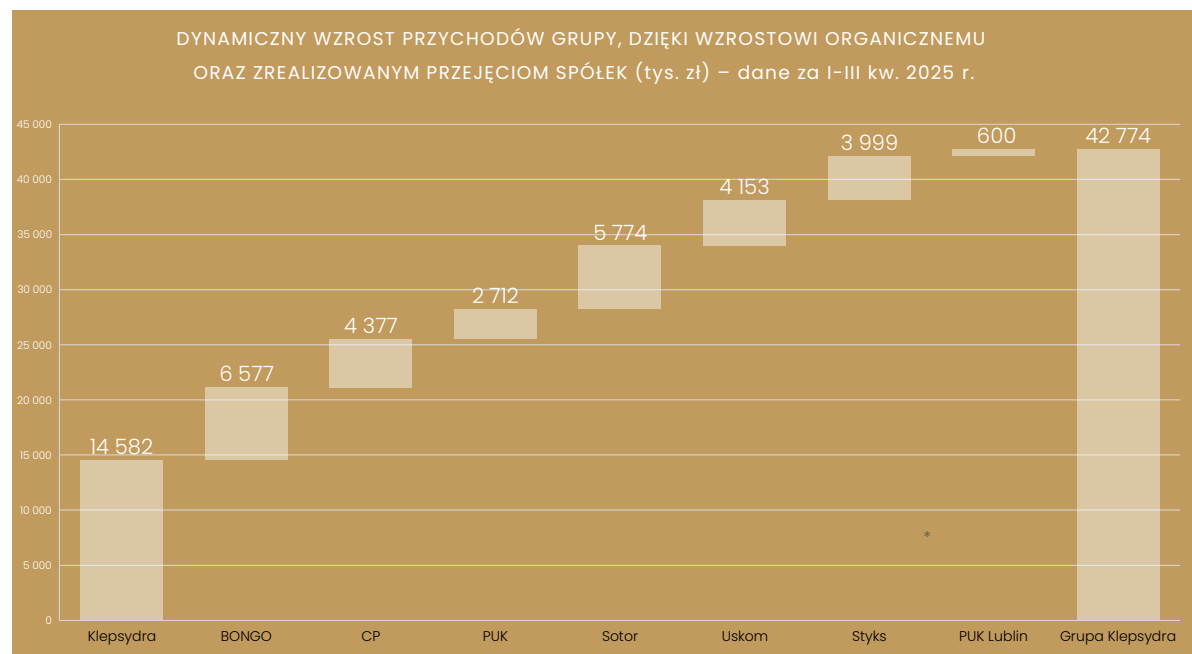
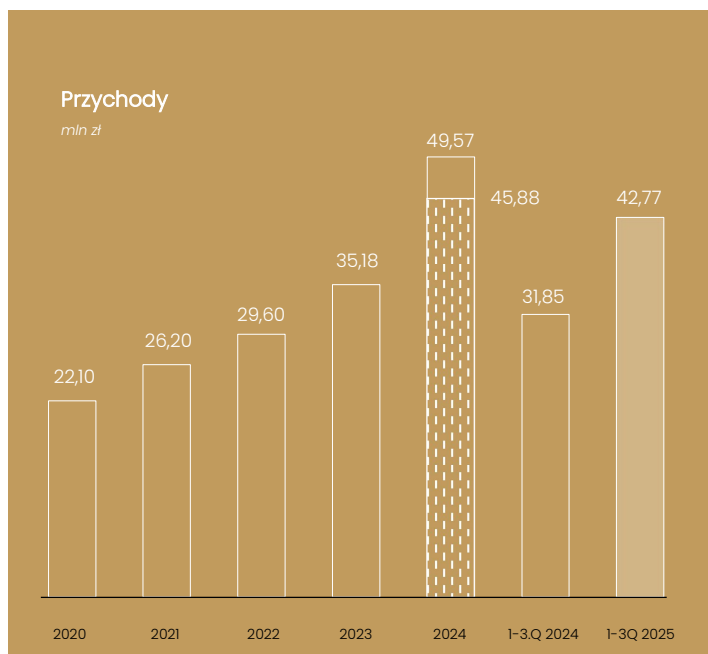
W pierwszym półroczu 2025 roku ujęto przychody dwóch nowych spółek wprowadzonych do Grupy na przełomie III i IV kwartału 2024, mianowicie firm STYKS sp. z o.o. oraz Przedsiębiorstwo Usług Komunalnych "USKOM" Sp. z o.o.

Ponadto w danych skonsolidowanych od 1 sierpnia 2025 jest ujmowany nowy podmiot – PUK Lublin sp. z o.o.

Skonsolidowane wyniki Grupy Klepsydra S.A. są prezentowane zgodnie ze standardem PSR
Szczegóły korekty zysku netto opisane są w raporcie okresowym za III kwartał 2025 r..

Wyniki finansowe Grupy Klepsydra po III kwartałach 2025 r.

Skokowy wzrost przychodów Grupy



Skonsolidowane wyniki Grupy Klepsydra S.A. są prezentowane zgodnie ze standardem PSR

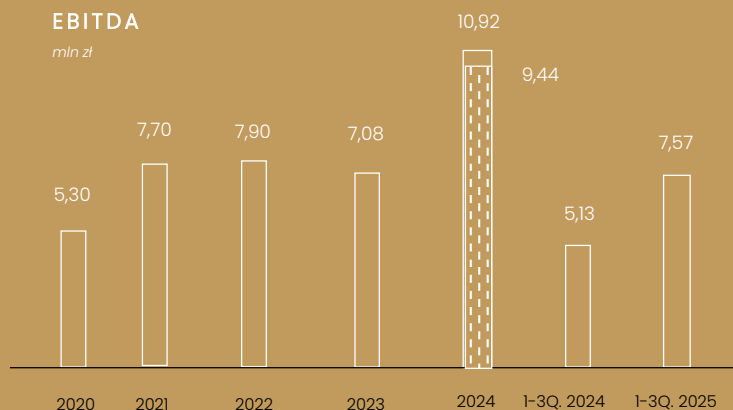
Dla celów informacyjnych dane finansowe za 2023 r. sporządzone zostały przy założeniu konsolidacji całości przychodów i kosztów spółek Grupy Klepsydra wraz ze spółką PUK od dnia 1 stycznia 2023 roku.

W odniesieniu do przychodów 2024 roku, należy wyjaśnić, że w jednej ze spółek – Centrum Pogrzebowe Klepsydra zanotowano zdarzenie jednorazowe w postaci ukończenia kolejnego etapu budowy cmentarza. W związku z tym prezentujemy wartości przychodów „z” i „bez” zdarzenia jednorazowego.

Wyniki finansowe Grupy Klepsydra po III kwartałach 2025 r.

EBITDA

mln zł



- Wzrost EBITDA rok do roku Grupa zanotowała w niemal wszystkich spółkach Grupy
- Silny wynik EBITDA będzie elementem napędowym do kolejnych akwizycji
- Wzrost EBITDA wypracowany został pomimo spadającego wskaźnika śmiertelności w Polsce
- Dodatkowe koszty związane z unifikacją i optymalizacją funkcjonowania nowych spółek zależnych – efekty tych działań powinny pozytywnie wpłynąć na wyniki kolejnych kwartałów

Skonsolidowane wyniki Grupy Klepsydra S.A. są prezentowane zgodnie ze standardem PSR

Dla celów informacyjnych dane finansowe za 2023 r. sporządzone zostały przy założeniu konsolidacji całości przychodów i kosztów spółek Grupy Klepsydra wraz ze spółką PUK od dnia 1 stycznia 2023 roku.

Ponadto, dla celów informacyjnych dane EBITDA za 2024 r. sporządzone zostały przy założeniu konsolidacji całości przychodów i kosztów spółek Grupy Klepsydra wraz ze spółkami Uskom i Styks od dnia 1 stycznia 2024 roku.

Agenda

NAJWAŻNIEJSZE INFORMACJE O
GRUPIE



RYNEK DZIAŁANIA



WYNIKI GRUPY



GRUPA KLEPSYDRA NA GPW



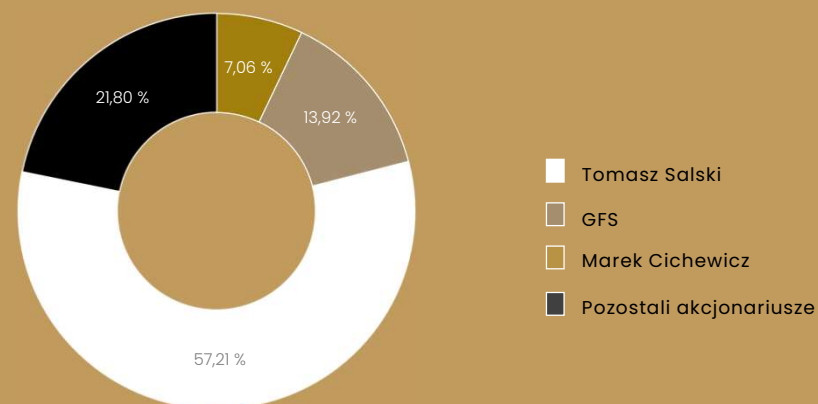
PODSUMOWANIE



Grupa Klepsydra na GPW

- Rynek NewConnect
- Ticker: KLE
- Jedyna spółka z segmentu pogrzebowego notowana na GPW
- Data debiutu Grupy Klepsydra na GPW: 21.06.2023
(debiut w wyniku odwrotnego przejęcia spółki MERIT S.A.)

OBECNA STRUKTURA AKCJONARIATU



Akcjonariusz	Liczba akcji	Udział w kapitale
Tomasz Salski (bezpośrednio i pośrednio przez Propius Nobilis Fundację Rodziną) */**	13 649 324	57,21%
Global Funeral Services SL*	3 321 428	13,92%
Marek Cichewicz*	1 685 209	7,06%
Pozostali akcjonariusze	5 200 774	21,80%
SUMA	23 856 735	100,00%

*Razem akcjonariusze działający w porozumieniu: Tomasz Salski, Marek Cichewicz oraz Global Funeral Services S.L. posiadają 18 655 961 akcji Spółki stanowiących 78,20 % kapitału zakładowego Spółki i uprawniają do wykonywania 18 655 961 głosów, co stanowi 78,20 % ogółu głosów na Walnym Zgromadzeniu Spółki.

**Razem akcjonariusze działający w porozumieniu: Tomasz Salski, Barbara Salska i Adam Salski posiadają 13 716 024 akcji Spółki stanowiących 57,49 % kapitału zakładowego Spółki i uprawniają do wykonywania 13 716 024 głosów, co stanowi 57,49 % ogółu głosów na Walnym Zgromadzeniu Spółki.

Główny akcjonariusz oraz zarząd wierzą w spółkę

Liczba akcji	Stan na 20.06.2023	Stan na 1.12.2025 r.	ZMIANA
Tomasz Salski	13 374 099	13 649 324	+275 225
Marek Cichewicz	1 625 900	1 685 209	+59 309
Nowi akcjonariusze – Zarząd i Rada Nadzorcza		77 286	+77 286
			+411 820

Agenda

NAJWAŻNIEJSZE INFORMACJE O
GRUPIE



RYNEK DZIAŁANIA



WYNIKI GRUPY



GRUPA KLEPSYDRA NA GPW



PODSUMOWANIE



Grupa Klepsydra będzie dalej rosła – cztery czynniki wzrostu



RYNEK:

DEMOGRAFIA



STRATEGIA:

DALSZE AKWIZYCJE



INNOWACYJNOŚĆ:

NOWE USŁUGI I
PRODUKTY



POTENCJAŁ:

EFEKTY
SYNERGII

DZIĘKUJEMY ZA UWAGĘ

Kontakt do działu Relacji Inwestorskich:

Paweł Łapiński
Wiceprezes Zarządu
ir@grupaklepsydra.pl
T: +48 42 630 54 28

Kontakt dla mediów:

Iwona Mojsiuszko
8Sense Public Relations
Iwona.Mojsiuszko@8sensepr.pl
T: +48 502 344 992

UL. SOLEC 5, 94-247 ŁÓDŹ
GRUPAKLEPSYDRA.PL

Grupa Klepsydra S.A. dokłada wszelkich starań, aby prezentowane dane były kompletne, aktualne i zgodne ze stanem faktycznym, nie może jednak tego w pełni zagwarantować, w związku z czym nie ponosi żadnej odpowiedzialności za skutki wykorzystywania prezentowanych danych, w szczególności za szkody powstałe w wyniku korzystania z nich przy podejmowaniu decyzji inwestycyjnych. Dane publikowane w niniejszej prezentacji pochodzą z wiarygodnych, publicznie dostępnych źródeł i według najlepszej wiedzy Grupa Klepsydra S.A. mogą być uznane za rzetelne.