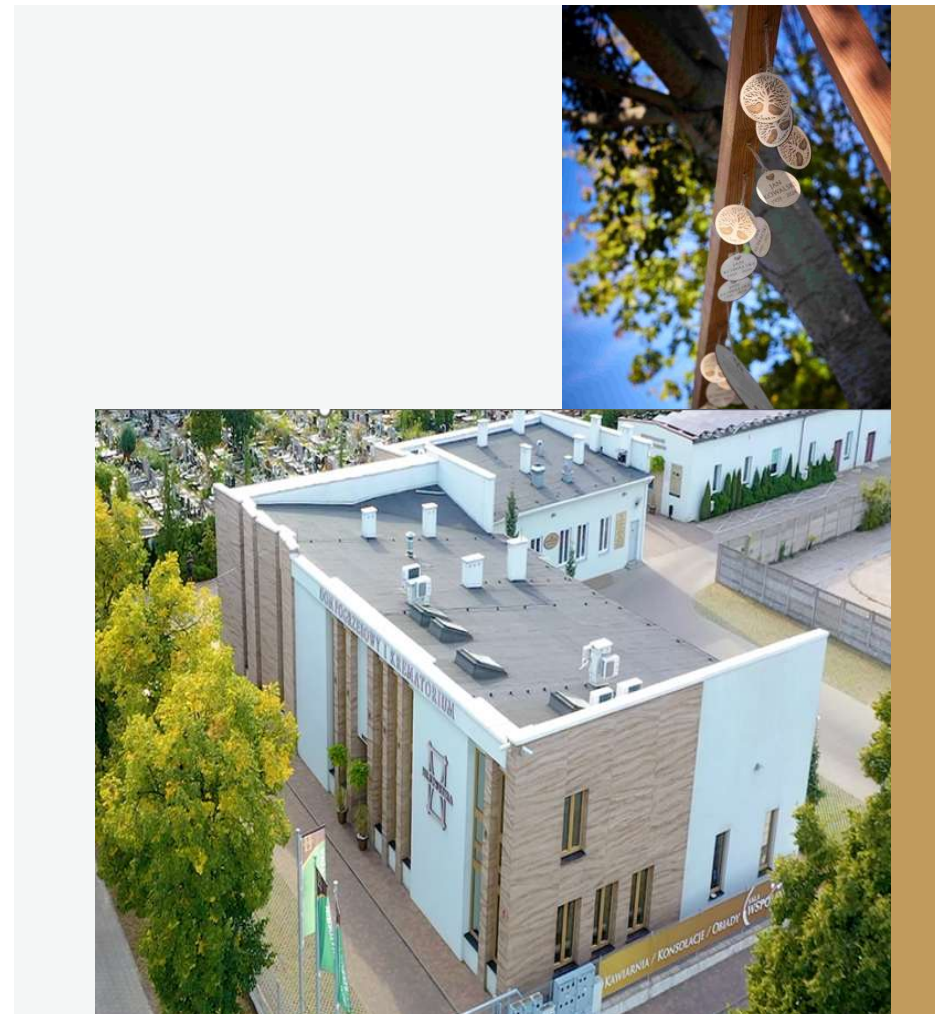




Grupa Klepsydra z bardzo dynamicznymi wzrostami w I półroczu 2025 r.

STRATEGIA KONSOLIDACJI RYNKU PRZYNOSI OCZEKIWANE
REZULTATY

WARSZAWA, 4 września 2025 r.
GRUPAKLEPSYDRA.PL



Kluczowe osoby w Grupie



PAWEŁ ŁAPIŃSKI

Wiceprezes Zarządu Grupy Klepsydra

Posiada ponad 26 letnie doświadczenie zawodowe w przedsiębiorstwach działających w różnych sektorach gospodarki (energetyka, logistyka, przemysł chemiczny, przemysł spożywczy i produkcja nawozów). Jego obszary kompetencji to m.in.: budowanie wartości dla akcjonariuszy, poprawa efektywności spółek, opracowywanie i wdrażanie strategii, pozyskiwanie finansowania i realizacja projektów inwestycyjnych, rozwój organiczny firm i procesy M&A. Ma również doświadczenie w zarządzaniu spółkami giełdowymi oraz prowadzeniu relacji z rynkiem kapitałowym. W swojej karierze zawodowej pełnił funkcje zarządcze w takich spółkach jak, m.in.: Stelmet S.A., Grupa Azoty S.A., Boryszew S.A. czy Bumar-Hydroma S.A.



TOMASZ SALSKI

Główny Akcjonariusz Grupy Klepsydra

Związany jest z polską branżą funeralną od blisko 30 lat. Wiodący akcjonariusz Grupy Klepsydra. Współtworzył sukces wszystkich spółek Grupy Klepsydra. Dwukrotnie sprawował funkcję prezesa Polskiego Stowarzyszenia Pogrzebowego (PSP). W tym czasie PSP zostało przedstawicielem Polski w strukturach Światowej Federacji Organizacji i Firm Pogrzebowych FIAT-IFTA. Skutecznie wypromował markę Targi Funeralne „Memento”. Jest głównym akcjonariuszem klubu piłkarskiego ŁKS Łódź.



MAREK CICHEWICZ

Prezes Zarządu Grupy Klepsydra

Związany jest z branżą funeralną od ponad 18 lat. Jest też prezesem firmy BONGO Międzynarodowe Usługi Przewozowe sp. z o.o. oraz do września 2024 r, był Prezydentem Światowej Federacji Organizacji i Firm Pogrzebowych FIAT-IFTA zrzeszającej członków z ponad 80 krajów. Był pierwszym Polakiem na tym stanowisku. Obecnie zasiada w zarządzie stowarzyszenia, w którym koordynuje sprawy związane z międzynarodowym transportem osób zmarłych. W latach 2013 do 2019 był wiceprezesem Polskiego Stowarzyszenia Pogrzebowego. Odpowiadał za koordynację dwóch wystaw targowych Memento w 2008 oraz 2010.

Agenda

NAJWAŻNIEJSZE
INFORMACJE O GRUPIE



RYNEK DZIAŁANIA



WYNIKI GRUPY

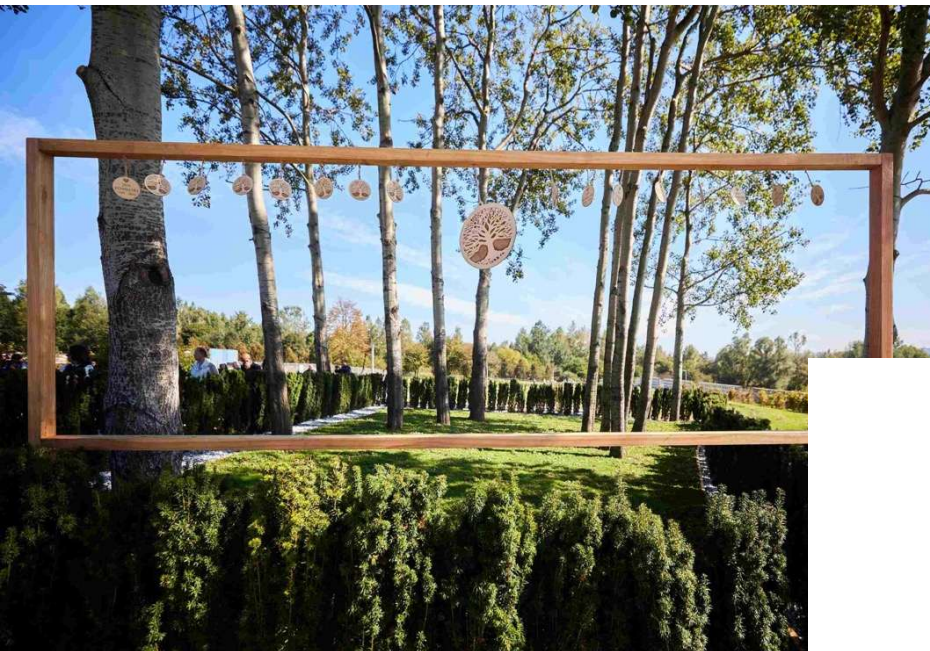


GRUPA KLEPSYDRA NA GPW



PODSUMOWANIE





Grupa Klepsydra to **LIDER** polskiego rynku pogrzebowego oraz **PIERWSZA** spółka z tego segmentu notowana na Giełdzie Papierów Wartościowych w Warszawie.

Grupie Klepsydra liderem w wielu obszarach

LIDER KONSOLIDACJI RYNKU POGRZEBOWEGO

- o Grupa Klepsydra jako jedyna spółka w branży prowadzi aktywną konsolidację rynku – w lipcu 2025 dotychczas już 5. spółka pogrzebowa (PUK Lublin)

LIDER ROZWIĄZAŃ EKOLOGICZNYCH

- o **KRAKÓW** – cmentarz komunalny w Podgórkach Tynieckich (urny):
 - pierwszy w Krakowie oraz Małopolsce
 - pierwsze indywidualne miejsce pochówku ekologicznego w Polsce
- o **ŁÓDŹ** – zabytkowy cmentarz ewangelicko-augsburski w Łodzi (urny i trumny):
 - Pierwsze w Łodzi indywidualne miejsce pochówku ekologicznego
 - Pierwsze w Polsce miejsce ekol. pochówku na trumny

LIDER NOWYCH USŁUGI

- o Grupa Klepsydra jako jedna z pierwszych firm pogrzebowych w Polsce umożliwia swoim klientom płatność ratową
- o System płatności Comfino, rozwijany przez Comperia.pl jest już wdrożony we wszystkich spółkach Grupy w Polsce

LIDER DIGITALIZACJI

- o Grupa podpisała umowę z Polska Press, dzięki czemu osoby wykupujące nekrologi w gazetach należących do Polska Press będą mogły od razu wykupić eKlepsydrę
- o eKlepsydra to pierwsza tego typu usługa w Polsce, wprowadzająca usługi pogrzebowe w obszar nowoczesnej komunikacji i digital



Strategia do 2028 r. – konsolidacja rynku pogrzebowego

Do 10% UDZIAŁU W RYNKU – PRZEJĘCIA SPÓŁEK POGRZBOWYCH W POLSCE

Przejęcia spółek działających w dużych lub średnich miastach Polski, planowane są w latach 2023–2028.

Grupa przewiduje, że pozwoli to zbudować silną grupę kapitałową składającą się ze spółek działających na istotnych rynkach lokalnych w Polsce i posiadającą do 10% udziału pod względem liczby wykonanych usług.

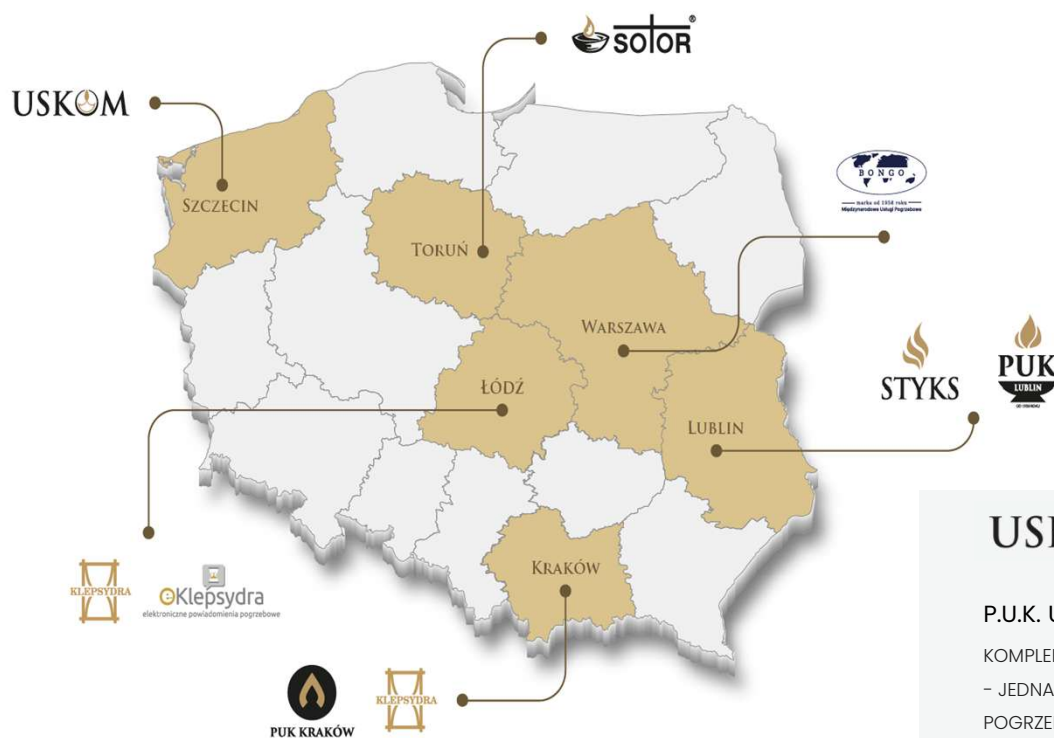
Na realizację tych celów akwizycyjnych Grupa Klepsydra przeznaczy rocznie do 80% wypracowanego zysku netto oraz środki z emisji akcji.

Do 20% POZIOM DYWIDENDY PŁACONEJ OD 2025 R.

Po okresie pierwszych inwestycji związanych z rozwojem Grupy, spółka planuje dołączyć do grona spółek giełdowych regularnie wypłacających inwestorom dywidendę. Zgodnie z przyjętą polityką dywidendową, od 2025 r. Grupa zamierza wypłacać inwestorom dywidendę w wysokości do 20% zysku netto. Pierwsza wypłata dywidendy może nastąpić już w 2026 r. (z zysku netto za 2025 r.).



Spółki Grupy Klepsydra – rosnące pokrycie geograficzne



Nowe spółki w Grupie



PUK KRAKÓW

P.U.K. Kraków Sp. z o.o.

KOMPLEKSOWE USŁUGI POGRZEBOWE
– JEDNA Z NAJWIĘKSZYCH FIRM
POGRZEBOWYCH W AGLOMERACJI
KRAKOWSKIEJ



SOTOR Sp. z o.o.

KOMPLEKSOWE USŁUGI
POGRZEBOWE – JEDNA Z
NAJWIĘKSZYCH FIRM
POGRZEBOWYCH W TORUNIU



STYKS

STYKS Sp. z o.o.

KOMPLEKSOWE USŁUGI
POGRZEBOWE – JEDNA Z
NAJWIĘKSZYCH FIRM
POGRZEBOWYCH W LUBLINIE I
WOJEWÓDZTWIE LUBELSKIM



PUK Lublin Sp. z o.o.

KOMPLEKSOWE USŁUGI
POGRZEBOWE – JEDNA Z
NAJWIĘKSZYCH FIRM
POGRZEBOWYCH W LUBLINIE I
WOJEWÓDZTWIE LUBELSKIM

USKOM

P.U.K. USKOM Sp. z o.o.

KOMPLEKSOWE USŁUGI POGRZEBOWE
– JEDNA Z NAJWIĘKSZYCH FIRM
POGRZEBOWYCH W AGLOMERACJI
SZCZECIŃSKIEJ ORAZ
WOJEWÓDZTWIE
ZACHODNIOPOMORSKIM

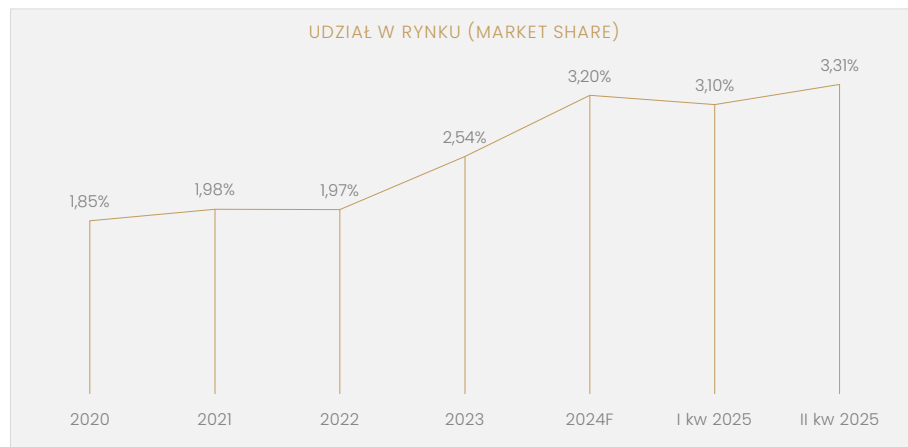
Grupa Klepsydra – rosnący potencjał

	Czerwiec 2023 r.	Obecnie	WZROST %
Spółki w grupie kapitałowej	4	9	125%
Punkty obsługi klienta	6	13	117%
Chłodnie (liczba ciał)	190	416	119%
Kaplice	7	16	129%
Flota samochodowa	22	61	177%
Pracownicy	73	181	148%
Liczba cmentarzy pod zarządzaniem	3	10	233%

8

Rosnący udział Grupy Klepsydra w rynku

Grupa Klepsydra wzmacnia swój potencjał oraz udziały rynkowe; przejęcia znacząco wzmacniają pozycję rynkową spółki



UDZIAŁ SPÓŁEK W RYNKACH LOKALNYCH W II KWARTALE 2025

PUK w Krakowie	7,2%
Firma Pogrzebowa „Klepsydra” w Łodzi	21,7%
Sotor w rejonie bydgosko-toruńskim	9,1%
USKOM w Szczecinie	16,9%
Styks w regionie lubelskim	11,1%

Agenda

NAJWAŻNIEJSZE INFORMACJE O
GRUPIE



RYNEK DZIAŁANIA



WYNIKI GRUPY



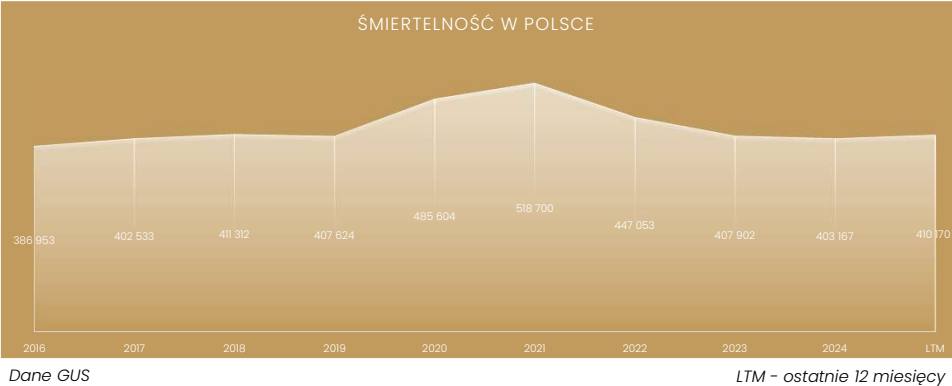
GRUPA KLEPSYDRA NA GPW



PODSUMOWANIE



Rynek zaczyna lekko rosnąć po okresie po-pandemicznej stabilizacji



ŚMIERTELNOŚĆ W POLSCE (liczba zgonów)			
	LTM	2024	2023
Cała Polska	410 170	403 167	407 902
Kraków	7 535	7 457	7 911
Bydgosko-toruński	8 091	7 887	8 030
Łódź	9 262	9 102	9 434
Szczecin	4 489	4 343	4 927
Lublin (region)	7 318	7 267	7 406

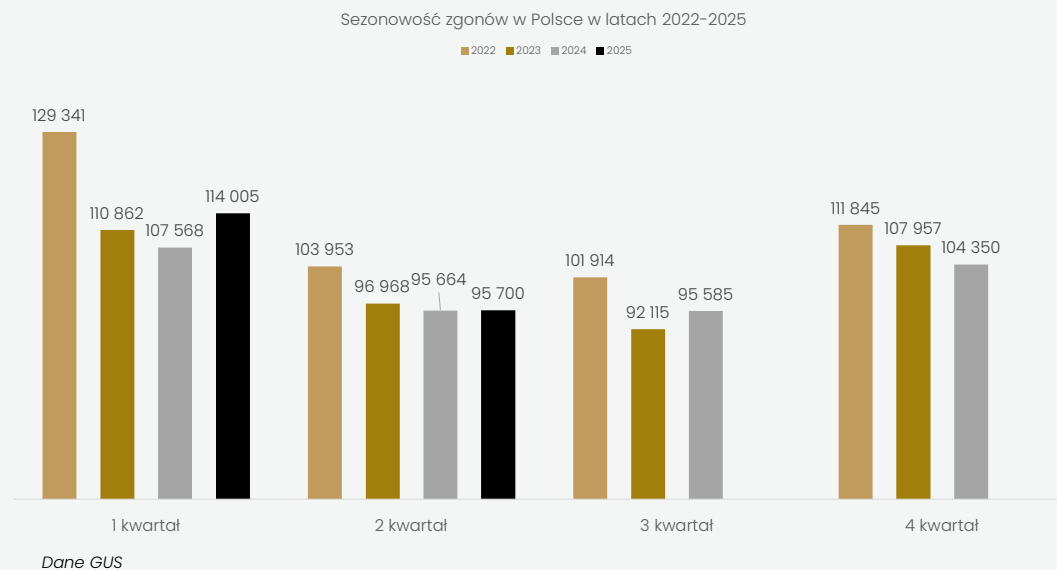
Dane GUS

- Śmiertelność w skali całej Polski w I pół. 2025 r. była o 3,2% wyższa od analogicznego okresu ubiegłego roku (6,5 tys. przypadków).
- Rynki, na których działa Grupa wzrosły o 1-3%.

Sezonowość rynku pogrzebowego

Sezonowość rynku wpływa na liczbę wykonanych usług w kwartałach

- Najlepsze pod względem przychodów w branży są I i IV kwartał roku, co potwierdzają oficjalne statystyki śmiertelności w naszym kraju.
- II i III kwartał cechuje się niższą liczbą świadczonych usług i w konsekwencji słabszymi wynikami.
- Śmiertelność w I półroczu 2025 r. była wyższa o 3,2% (+6 474 zgonów) od liczby zgonów w I półroczu 2024 r.
- W ujęciu rok do roku liczba zgonów w całej Polsce w II kwartale 2025 r. utrzymała się na zbliżonym poziomie do II kwartału 2024 r.



Rynek - perspektywy

Rynek wspiera rozwój Grupy Klepsydra

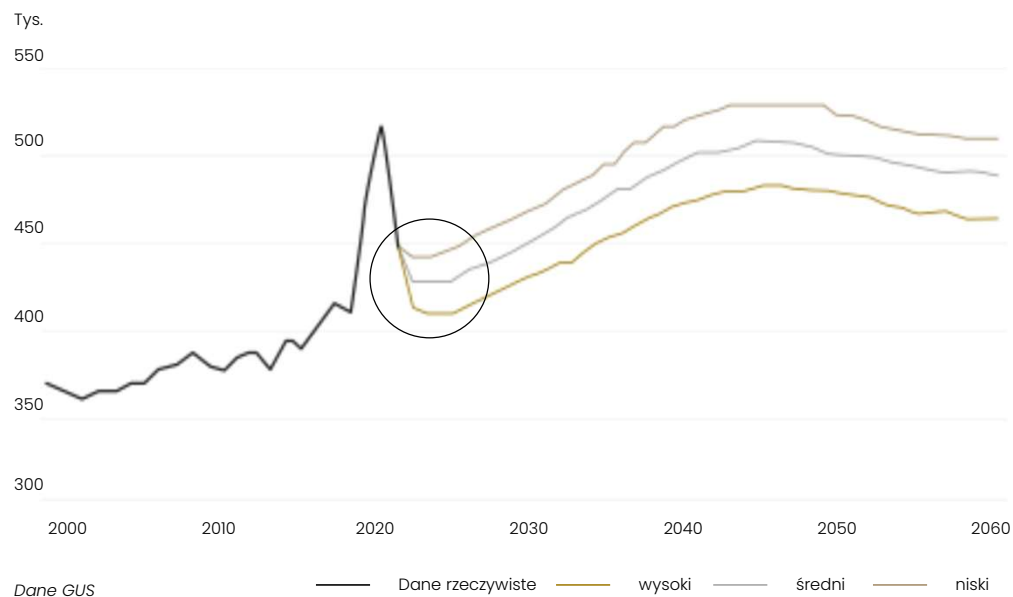
OBECNIE

- Rynek znajduje się obecnie w fazie stabilizacji, czyli spadku po pandemicznych wzrostach.
- Zdaniem Grupy Klepsydra jest to optymalny czas na konsolidację branży.

DŁUGOTERMINOWO

- W ciągu najbliższych lat, z uwagi na zmiany demograficzne w naszym kraju, liczba zgonów będzie systematycznie rosła.
- Według prognoz GUS-u wzrost liczby zgonów będzie stały i w 2046 r. może wynieść ponad 500 tys.
- Jest to związane z systematycznym wzrostem liczby osób w wieku 65 lat i więcej oraz z tym, że od 2025 r. wiek późnej starości (80 lat i więcej) będą osiągać również liczne roczniki urodzone po drugiej wojnie światowej.

LICZBA ZGONÓW (W TYS.) WEDŁUG TRZECH SCENARIUSZY W LATACH 2000–2060



Scenariusz	2022	2030	2040	2050	2060
Wysoki		428,8	472,1	477,9	463,2
Średni	448,4	446,5	496,1	500,6	488,4
Niski		466	518,8	521,4	508,2

Dane GUS

Agenda

NAJWAŻNIEJSZE INFORMACJE O
GRUPIE



RYNEK DZIAŁANIA



WYNIKI GRUPY



GRUPA KLEPSYDRA NA GPW



PODSUMOWANIE



Grupa w liczbach w I pół. 2025 r.

Liczba usług wykonanych przez spółki Grupy Klepsydra rośnie



POCHÓWKI

2 455

1 568 w I pół. 2024

+57%



KREMACJE

4 666

4 311 w I pół. 2024

+8%



SPRZEDAŻ MIEJSC
NA ZARZĄDZANYCH
CMENTARZACH

167

144 w I pół. 2024

+16%



ZLECENIA TRANSPORTU
MIĘDZYNARODOWEGO

308

301 w I pół. 2024

+2%

Skonsolidowane wyniki finansowe Grupy Klepsydra w I półroczu 2025 r.

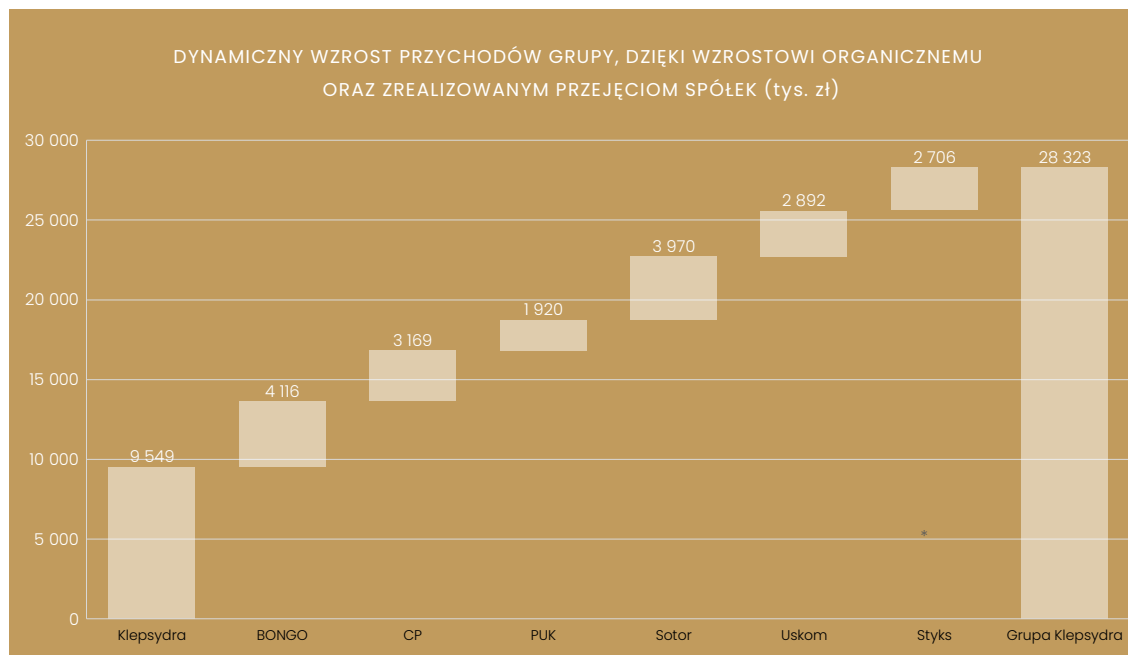
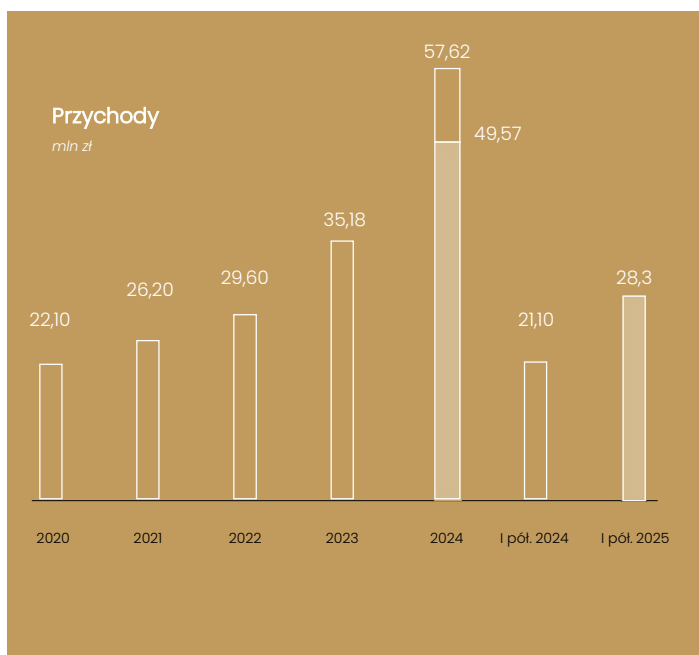
MLN PLN	I PÓŁROCZE 2025	I PÓŁROCZE 2024	ZMIANA %
Przychody netto ze sprzedaży	28,3	21,1	+34%
EBITDA	4,9	3,6	+36%
Zysk netto skorygowany	2,7	2,1	+29%

- Przychody ze sprzedaży w I pół. 2025 wzrosły o 34% w stosunku do I pół. 2024 roku.
- Zysk netto skorygowany wzrósł o 29% względem analogicznego okresu ubiegłego roku
- EBITDA wyniosła 4,9 mln i była o 36% wyższa niż w I półroczu 2024 roku

Skonsolidowane wyniki Grupy Klepsydra S.A. są prezentowane zgodnie ze standardem PSR
Szczegóły korekty zysku netto opisane są w raporcie okresowym za II kwartał 2025 r..

Wyniki finansowe Grupy Klepsydra po I półroczu 2025 r.

Skokowy wzrost przychodów Grupy



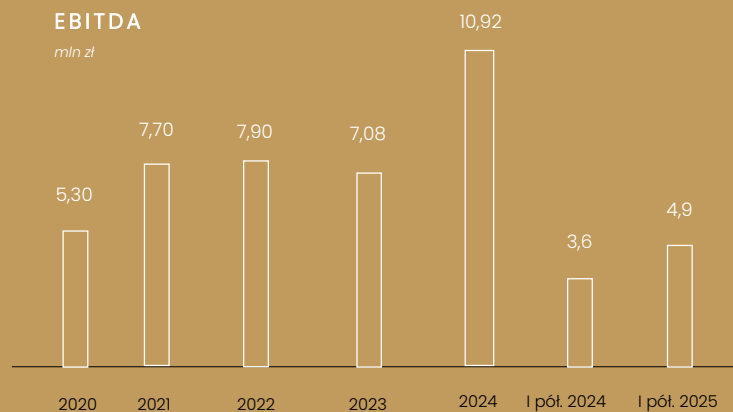
Skonsolidowane wyniki Grupy Klepsydra S.A. są prezentowane zgodnie ze standardem PSR

Dla celów informacyjnych dane finansowe za 2023 r. sporządzone zostały przy założeniu konsolidacji całości przychodów i kosztów spółek Grupy Klepsydra wraz ze spółką PUK od dnia 1 stycznia 2023 roku.

Wyniki finansowe Grupy Klepsydra po I półroczu 2025 r.

EBITDA

mln zł



- Wzrost EBITDA rok do roku Grupa zanotowała w niemal wszystkich spółkach Grupy
- Silny wynik EBITDA będzie elementem napędowym do kolejnych akwizycji
- Wzrost EBITDA wypracowany został pomimo spadającego wskaźnika śmiertelności w Polsce
- Dodatkowe koszty związane z unifikacją i optymalizacją funkcjonowania nowych spółek zależnych – efekty tych działań powinny pozytywnie wpłynąć na wyniki kolejnych kwartałów

Skonsolidowane wyniki Grupy Klepsydra S.A. są prezentowane zgodnie ze standardem PSR

Dla celów informacyjnych dane finansowe za 2023 r. sporządzone zostały przy założeniu konsolidacji całości przychodów i kosztów spółek Grupy Klepsydra wraz ze spółką PUK od dnia 1 stycznia 2023 roku.

Ponadto, dla celów informacyjnych dane EBITDA za 2024 r. sporządzone zostały przy założeniu konsolidacji całości przychodów i kosztów spółek Grupy Klepsydra wraz ze spółkami Uskom i Styks od dnia 1 stycznia 2024 roku.

Agenda

NAJWAŻNIEJSZE INFORMACJE O
GRUPIE



RYNEK DZIAŁANIA



WYNIKI GRUPY



GRUPA KLEPSYDRA NA GPW



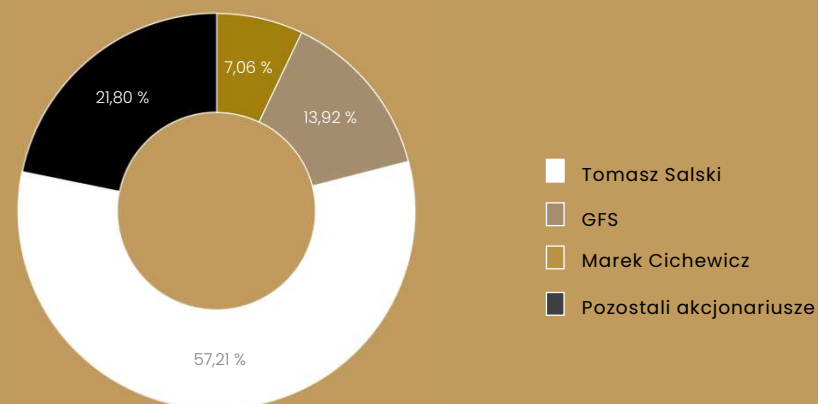
PODSUMOWANIE



Grupa Klepsydra na GPW

- Rynek NewConnect
- Ticker: KLE
- Jedyna spółka z segmentu pogrzebowego notowana na GPW
- Data debiutu Grupy Klepsydra na GPW: 21.06.2023
(debiut w wyniku odwrotnego przejęcia spółki MERIT S.A.)

OBECNA STRUKTURA AKCJONARIATU



Akcjonariusz	Liczba akcji	Udział w kapitale
Tomasz Salski (bezpośrednio i pośrednio przez Propius Nobilis Fundację Rodziną) */**	13 649 324	57,21%
Global Funeral Services SL*	3 321 428	13,92%
Marek Cichewicz*	1 685 209	7,06%
Pozostali akcjonariusze	5 200 774	21,80%
SUMA	23 856 735	100,00%

*Razem akcjonariusze działający w porozumieniu: Tomasz Salski, Marek Cichewicz oraz Global Funeral Services S.L. posiadają 18 655 961 akcji Spółki stanowiących 78,20 % kapitału zakładowego Spółki i uprawniają do wykonywania 18 655 961 głosów, co stanowi 78,20 % ogółu głosów na Walnym Zgromadzeniu Spółki.

**Razem akcjonariusze działający w porozumieniu: Tomasz Salski, Barbara Salska i Adam Salski posiadają 13 716 024 akcji Spółki stanowiących 57,49 % kapitału zakładowego Spółki i uprawniają do wykonywania 13 716 024 głosów, co stanowi 57,49 % ogółu głosów na Walnym Zgromadzeniu Spółki.

Główny akcjonariusz oraz zarząd wierzą w spółkę

Liczba akcji	Stan na 20.06.2023	Stan na 2.09.2025 r.	ZMIANA
Tomasz Salski	13 374 099	13 649 324	+275 225
Marek Cichewicz	1 625 900	1 685 209	+59 309
Nowi akcjonariusze – Zarząd i Rada Nadzorcza		77 286	+77 286
			+411 820

Agenda

NAJWAŻNIEJSZE INFORMACJE O
GRUPIE



RYNEK DZIAŁANIA



WYNIKI GRUPY



GRUPA KLEPSYDRA NA GPW



PODSUMOWANIE



Grupa Klepsydra będzie dalej rosła – cztery czynniki wzrostu



RYNEK:

DEMOGRAFIA



STRATEGIA:

DALSZE AKWIZYCJE



INNOWACYJNOŚĆ:

NOWE USŁUGI I
PRODUKTY



POTENCJAŁ:

EFEKTY
SYNERGII

DZIĘKUJEMY ZA UWAGĘ

Kontakt do działu Relacji Inwestorskich:

Paweł Łapiński
Wiceprezes Zarządu
ir@grupaklepsydra.pl
T: +48 42 630 54 28

Kontakt dla mediów:

Iwona Mojsiuszko
8Sense Public Relations
Iwona.Mojsiuszko@8sensepr.pl
T: +48 502 344 992

UL. SOLEC 5, 94-247 ŁÓDŹ
GRUPAKLEPSYDRA.PL

Grupa Klepsydra S.A. dokłada wszelkich starań, aby prezentowane dane były kompletne, aktualne i zgodne ze stanem faktycznym, nie może jednak tego w pełni zagwarantować, w związku z czym nie ponosi żadnej odpowiedzialności za skutki wykorzystywania prezentowanych danych, w szczególności za szkody powstałe w wyniku korzystania z nich przy podejmowaniu decyzji inwestycyjnych. Dane publikowane w niniejszej prezentacji pochodzą z wiarygodnych, publicznie dostępnych źródeł i według najlepszej wiedzy Grupa Klepsydra S.A. mogą być uznane za rzetelne.