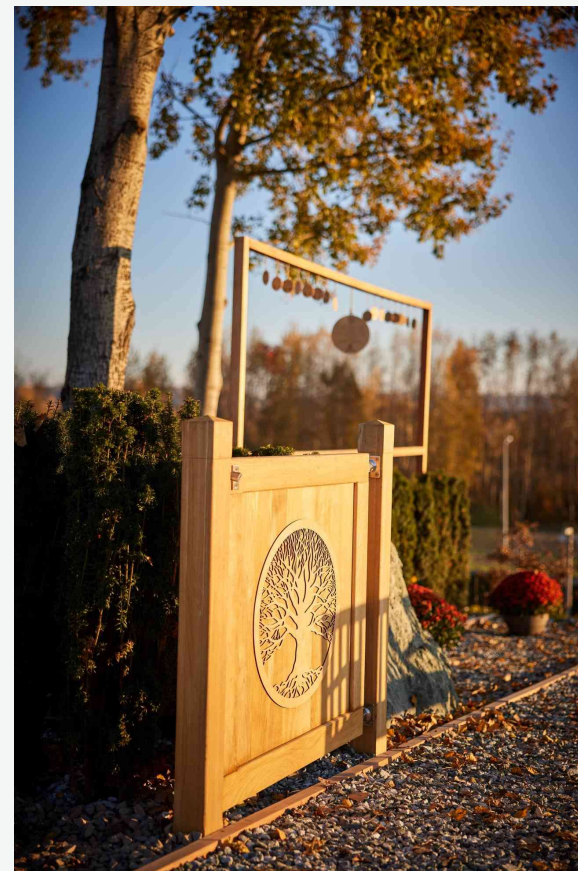




## Grupa Klepsydra dynamicznie zwiększa potencjał

SPÓŁKA PRZEJMUJE KOLEJNE FIRMY POGRZEBOWE ORAZ  
WPROWADZA NOWE ROZWIĄZANIA NA RYNEK

WARSZAWA, 26 listopada 2024 R.  
GRUPAKLEPSYDRA.PL



## Kluczowe osoby w Grupie



**PAWEŁ ŁAPIŃSKI**

Wiceprezes Zarządu Grupy Klepsydra

Posiada ponad 26 letnie doświadczenie zawodowe w przedsiębiorstwach działających w różnych sektorach gospodarki (energetyka, logistyka, przemysł chemiczny, przemysł spożywczy i produkcja nawozów). Jego obszary kompetencji to m.in.: budowanie wartości dla akcjonariuszy, poprawa efektywności spółek, opracowywanie i wdrażanie strategii, pozyskiwanie finansowania i realizacja projektów inwestycyjnych, rozwój organiczny firm i procesy M&A. Ma również doświadczenie w zarządzaniu spółkami giełdowymi oraz prowadzeniu relacji z rynkiem kapitałowym. W swojej karierze zawodowej pełnił funkcje zarządcze w takich spółkach jak, m.in.: Stelmet S.A., Grupa Azoty S.A., Boryszew S.A. czy Bumar-Hydroma S.A.



**TOMASZ SALSKI**

Główny Akcjonariusz Grupy Klepsydra

Związany jest z polską branżą funeralną od blisko 30 lat. Wiodący akcjonariusz Grupy Klepsydra. Współtworzył sukces wszystkich spółek Grupy Klepsydra. Dwukrotnie sprawował funkcję prezesa Polskiego Stowarzyszenia Pogrzebowego (PSP). W tym czasie PSP zostało przedstawicielem Polski w strukturach Światowej Federacji Organizacji i Firm Pogrzebowych FIAT-IFTA. Skutecznie wypromował markę Targi Funeralne „Memento”. Jest głównym akcjonariuszem klubu piłkarskiego ŁKS Łódź.



**MAREK CICHEWICZ**

Prezes Zarządu Grupy Klepsydra

Związany jest z branżą funeralną od ponad 18 lat. Jest też prezesem firmy BONGO Międzynarodowe Usługi Przewozowe sp. z o.o. oraz do września 2024 r, był Prezydentem Światowej Federacji Organizacji i Firm Pogrzebowych FIAT-IFTA zrzeszającej członków z ponad 80 krajów. Był pierwszym Polakiem na tym stanowisku. Obecnie zasiada w zarządzie stowarzyszenia, w którym koordynuje sprawy związane z międzynarodowym transportem osób zmarłych. W latach 2013 do 2019 był wiceprezesem Polskiego Stowarzyszenia Pogrzebowego. Odpowiadał za koordynację dwóch wystaw targowych Memento w 2008 oraz 2010.

# Agenda

NAJWAŻNIEJSZE  
INFORMACJE O GRUPIE



RYNEK DZIAŁANIA



WYNIKI GRUPY



GRUPA KLEPSYDRA NA GPW



PODSUMOWANIE





Grupa Klepsydra to **LIDER** polskiego rynku pogrzebowego oraz **PIERWSZA** spółka z tego segmentu notowana na Giełdzie Papierów Wartościowych w Warszawie.

## Najważniejsze wydarzenia w Grupie Klepsydra ostatnich miesięcy

### KOLEJNE PRZEJĘCIA SPÓŁEK POGRZEBOWYCH

- o **USKOM** ze Szczecina – podpisana w lipcu 2024 r. umowa przejęcia łącznie 96,46% kapitału zakładowego za 5 mln zł
- o **STYKS** z Lublina – podpisana w październiku 2024 r. umowa przejęcia 100% udziałów za łączną kwotę 4,5 mln zł

### OTWARCIE DWÓCH KWARTAŁÓW EKOLOGICZNYCH NA CMENTARZACH

- o **KRAKÓW** – cmentarz komunalny w Podgórkach Tynieckich (urny):
  - pierwszy w Krakowie oraz Małopolsce
  - pierwsze indywidualne miejsce pochówku ekologicznego w Polsce
- o **ŁÓDŹ** – zabytkowy cmentarz ewangelicko-augsburski w Łodzi (urny i trumny):
  - Pierwsze w Łodzi indywidualne miejsce pochówku ekol.
  - Pierwsze w Polsce miejsce ekologicznego pochówku na trumny

### POGRZEB NA RATY

- o Grupa Klepsydra jako jedna z pierwszych firm pogrzebowych w Polsce umożliwia swoim klientom płatność ratalną
- o System płatności Comfino, rozwijany przez Comperia.pl jest już wdrożony we wszystkich spółkach Grupy w Polsce

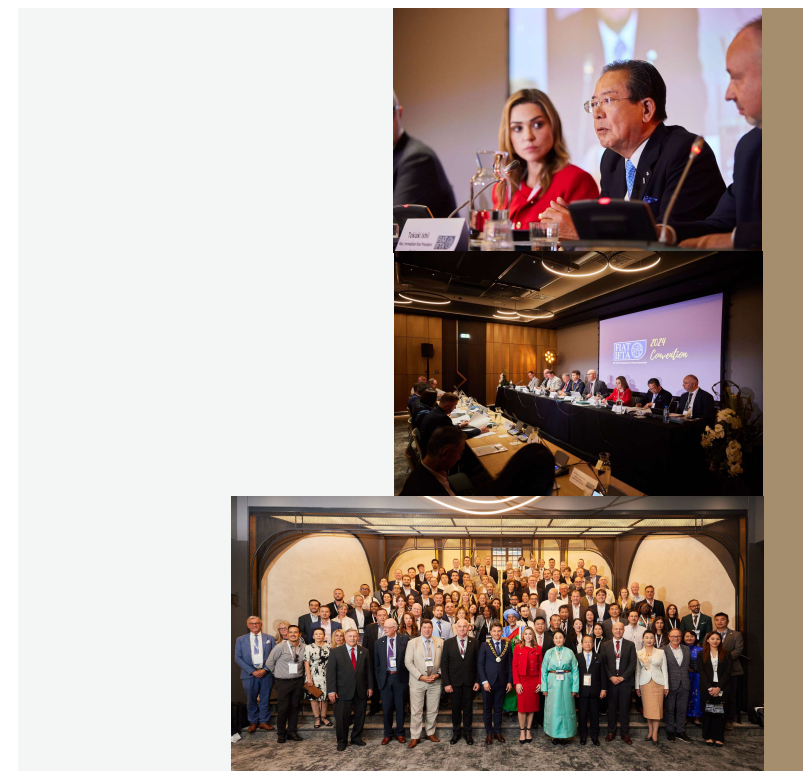
### ROZWÓJ eKLEPSYDRY

- o Grupa podpisała umowę z Polska Press, dzięki czemu osoby wykupujące nekrologi w gazetach należących do Polska Press będą mogły od razu wykupić eKlepsydrę
- o Nekrologi to wciąż bardzo popularna sekcja w gazetach regionalnych oraz na portalach gazet regionalnych należących do Polska Press.



## Konwencja FIAT-IFTA w Krakowie

- Grupa Klepsydra była partnerem największego międzynarodowego spotkania branży pogrzebowej w Krakowie, które odbyło się we wrześniu 2024 r.
- Ponad 300 osób z 54 krajów z całego świata
- Olbrzymia dawka wymiany doświadczeń oraz międzynarodowego networkingu
- Prestiżowe wydarzenie w skali światowej
- Marek Cichewicz przekazał insygnia władzy Prezydenta stowarzyszenia – był pierwszym Polakiem na tym stanowisku

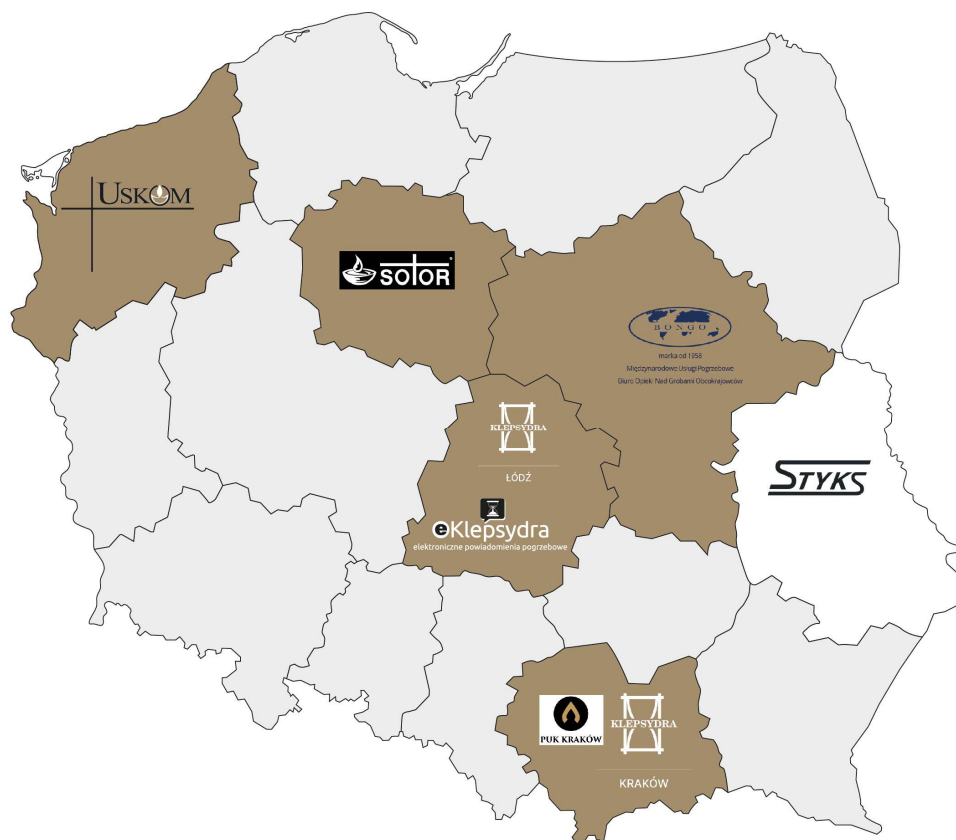


## Podsumowanie procesu konsolidacji rynku

- Od czerwca 2023 r. Grupa przejęła już **4 spółki pogrzebowe**
- Przejęte spółki są **znaczącymi podmiotami** na swoich rynkach
- W sumie, do tej pory Grupa wydała na przejęcia **22,8 mln zł**
- Obecnie w grupie kapitałowej znajduje się **8 spółek**, które zapewniają całe spektrum usług klientom Grupy Klepsydra



## Spółki Grupy Klepsydra – rosnące pokrycie geograficzne



### Nowe spółki w Grupie



**P.U.K. Kraków Sp. z o.o.**

KOMPLEKSOWE USŁUGI POGRZEBOWE,  
– JEDNA Z NAJWIĘKSZYCH FIRM  
POGRZEBOWYCH W AGLOMERACJI  
KRAKOWSKIEJ



**SOTOR Sp. z o.o.**

KOMPLEKSOWE USŁUGI POGRZEBOWE,  
– JEDNA Z NAJWIĘKSZYCH FIRM  
POGRZEBOWYCH W TORUNIU



**P.U.K. USKOM Sp. z o.o.**

KOMPLEKSOWE USŁUGI POGRZEBOWE,  
– JEDNA Z NAJWIĘKSZYCH FIRM  
POGRZEBOWYCH W AGLOMERACJI  
SZCZECIŃSKIEJ ORAZ WOJEWÓDZTWIE  
ZACHODNIOPOMORSKIM



**STYKS Sp. z o.o.**

KOMPLEKSOWE USŁUGI POGRZEBOWE,  
– JEDNA Z NAJWIĘKSZYCH FIRM  
POGRZEBOWYCH W LUBLINIE I  
WOJEWÓDZTWIE LUBELSKIM



# Agenda

NAJWAŻNIEJSZE INFORMACJE O  
GRUPIE



RYNEK DZIAŁANIA



WYNIKI GRUPY



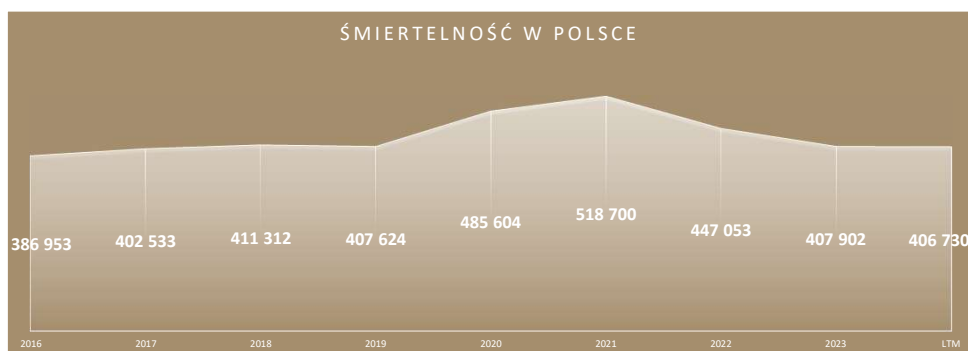
GRUPA KLEPSYDRA NA GPW



PODSUMOWANIE



## Stabilizacja rynku po okresie pandemii



Dane GUS

LTM - ostatnie 12 miesięcy

ŚMIERTELNOŚĆ W POLSCE W PO 3 KWARTAŁACH 2024  
(liczba zgonów)

	I-III Q 2024	I-III Q 2023	Zmiana %
Cała Polska	298 773	299 945	0%
Kraków	5 697	5 829	-2%
Bydgosko-Toruński	5 747	5 832	-1%
Łódź	6 818	7 003	-3%
Szczecin	3 365	3 570	-6%
Region Lubelski	5 097	5 409	-6%

Dane GUS

■ Spadek śmiertelności w skali całej Polski w pierwszych trzech kwartałach 2024 r. utrzymał się na poziomie bardzo zbliżonym względem trzech kwartałów 2023 r.

■ Najlepiej zachowującym się lokalnym rynkiem w strukturze geograficznej Grupy był region bydgosko-toruński, na którym działa spółka SOTOR.

# Rynek - perspektywy

## Rynek wspiera rozwój Grupy Klepsydra

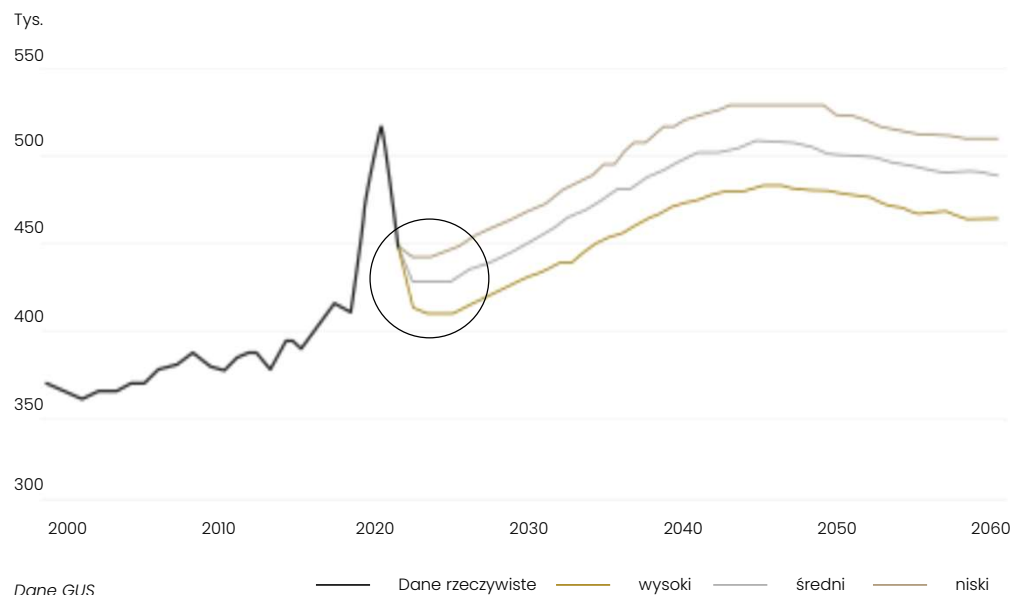
### OBECNIE

- Rynek znajduje się obecnie w fazie stabilizacji, czyli spadku po pandemicznych wzrostach.
- Zdaniem Grupy Klepsydra jest to optymalny czas na konsolidację branży.

### DŁUGOTERMINOWO

- W ciągu najbliższych lat, z uwagi na zmiany demograficzne w naszym kraju, liczba zgonów będzie systematycznie rosła.
- Według prognoz GUS-u wzrost liczby zgonów będzie stały i w 2046 r. może wynieść ponad 500 tys.
- Jest to związane z systematycznym wzrostem liczby osób w wieku 65 lat i więcej oraz z tym, że od 2025 r. wiek późnej starości (80 lat i więcej) będą osiągać również liczne roczniki urodzone po drugiej wojnie światowej.

LICZBA ZGONÓW (W TYS.) WEDŁUG TRZECH SCENARIUSZY W LATACH 2000-2060



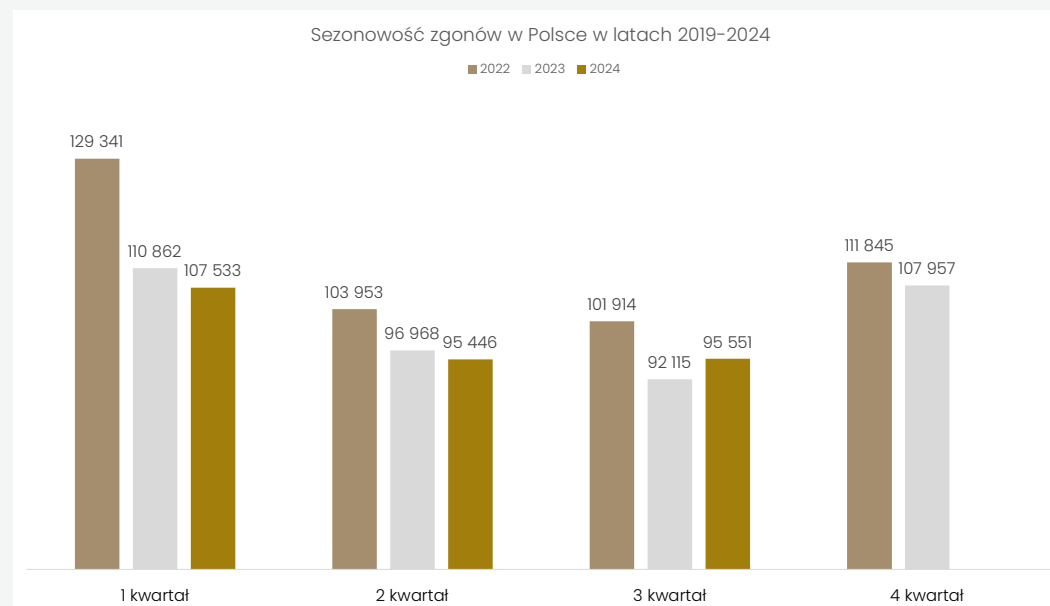
Scenariusz	2022*	2030	2040	2050	2060
Wysoki		428,8	472,1	477,9	463,2
Średni	448,4	446,5	496,1	500,6	488,4
Niski		466	518,8	521,4	508,2

Dane GUS

## Sezonowość rynku pogrzebowego

### Sezonowość rynku wpływa na liczbę wykonanych usług w kwartałach

- Najlepsze pod względem przychodów w branży są I i IV kwartał roku, co potwierdzają oficjalne statystyki śmiertelności w naszym kraju.
- II i III kwartał cechuje się niższą liczbą świadczonych usług i w konsekwencji słabszymi wynikami.
- Śmiertelność w III kwartale 2024 r. była wyższa o 3,73% (+3.436 zgonów) od liczby zgonów w III kwartale 2023 r.
- W ujęciu rok do roku widać, że liczba zgonów w całej Polsce utrzymała się na zbliżonym poziomie po trzech kwartałach 2024 roku do trzech kwartałów 2023 r.



Dane GUS

# Agenda

NAJWAŻNIEJSZE INFORMACJE O  
GRUPIE



RYNEK DZIAŁANIA



WYNIKI GRUPY



GRUPA KLEPSYDRA NA GPW



PODSUMOWANIE



## Grupa w liczbach w I-III kw. 2024 r.

Pomimo spadku rynku, liczba usług wykonanych przez spółki Grupy Klepsydra wzrosła r/r



LICZBA POCHÓWKÓW OGÓŁEM

**2 349**

1 905 (I-III kw. 2023)

+23%



LICZBA KREMACJI OGÓŁEM

**6 709**

6 461 (I-III kw. 2023)

+4%



LICZBA ZLECEŃ TRANSPORTU  
MIĘDZYNARODOWEG

**484**

481 (I-III kw. 2023)

+1%

## Wyniki finansowe Grupy Klepsydra w I-III kwartały 2024 r.

	III KWARTAŁ 2024	III KWARTAŁ 2023	ZMIANA %	I-III KWARTAŁY 2024	I-III KWARTAŁY 2023	ZMIANA %
Przychody netto ze sprzedaży	10 707 153	8 228 286	+30%	31 847 481	8 228 286	+287%
EBIT	1 142 140	1 032 811	+11%	3 798 431	792 012	+379%
EBITDA	1 576 290	1 346 941	+17%	5 128 089	1 106 142	+363%
Zysk netto skorygowany	990 186	823 428	+20%	3 049 504	619 183	+392%

- Przychody ze sprzedaży w III kwartale 2024 wzrosły o 30% w stosunku do analogicznego okresu 2023 roku.
- W skonsolidowanym sprawozdaniu za 3 kwartały 2024 roku poza spółkami włączonymi do Grupy Kapitałowej w 2023 roku uwzględniono spółkę Sotor, nad którą kontrola została przejęta w 2024 roku.
- Niższy wynik EBIT (podobnie inne pozycje z rachunku wyników) w okresie I-III kwartału 2023 wynika z tego, że Spółka Holdingowa zaczęła efektywne funkcjonowanie w drugiej części kwietnia 2023 roku, a więc przez większość pierwszej połowy 2023 roku nie były generowane koszty i przychody związane z funkcjonowaniem Grupy Kapitałowej. Stąd porównanie kosztów z analogicznych okresów 2023 i 2024 może prowadzić do niewłaściwych wniosków.
- W IV kwartale 2024 roku, do skonsolidowanego sprawozdania dołączą wyniki dwóch nowych spółek – Uskom sp. z o.o. oraz Styks sp. z o.o.

Skonsolidowane wyniki Grupy Klepsydra S.A. są prezentowane zgodnie ze standardem PSR  
Szczegóły korekty zysku netto opisane są na kolejnym slajdzie.

## Wyniki finansowe Grupy Klepsydra w I-III kwartały 2024 r.

	I-III KWARTAŁY 2024	I-III KWARTAŁY 2023	ZMIANA %
Przychody netto ze sprzedaży	31 847 481	8 228 286	+287%
EBIT	3 798 431	792 012	+379%
EBITDA	5 128 089	1 106 142	+363%
Zysk netto skorygowany	3 049 504	619 183	+392%

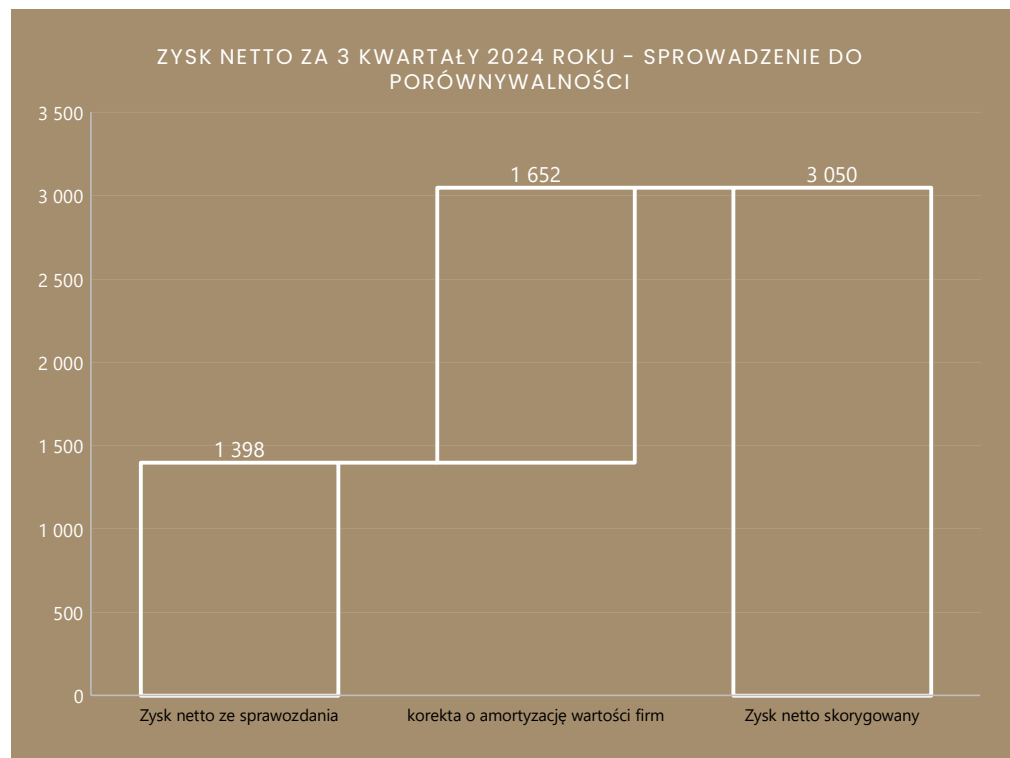
Symulacja wyników skonsolidowanych Grupy, przy założeniu że firmy USKOM i Styks były konsolidowane od początku 2024 roku

	I-III KWARTAŁY 2024
Przychody netto ze sprzedaży	39 898 462
EBIT	4 822 995
EBITDA	6 254 621
Zysk netto skorygowany	4 069 138

Skonsolidowane wyniki Grupy Klepsydra S.A. są prezentowane zgodnie ze standardem PSR  
Szczegóły korekty zysku netto opisane są na kolejnym slajdzie.



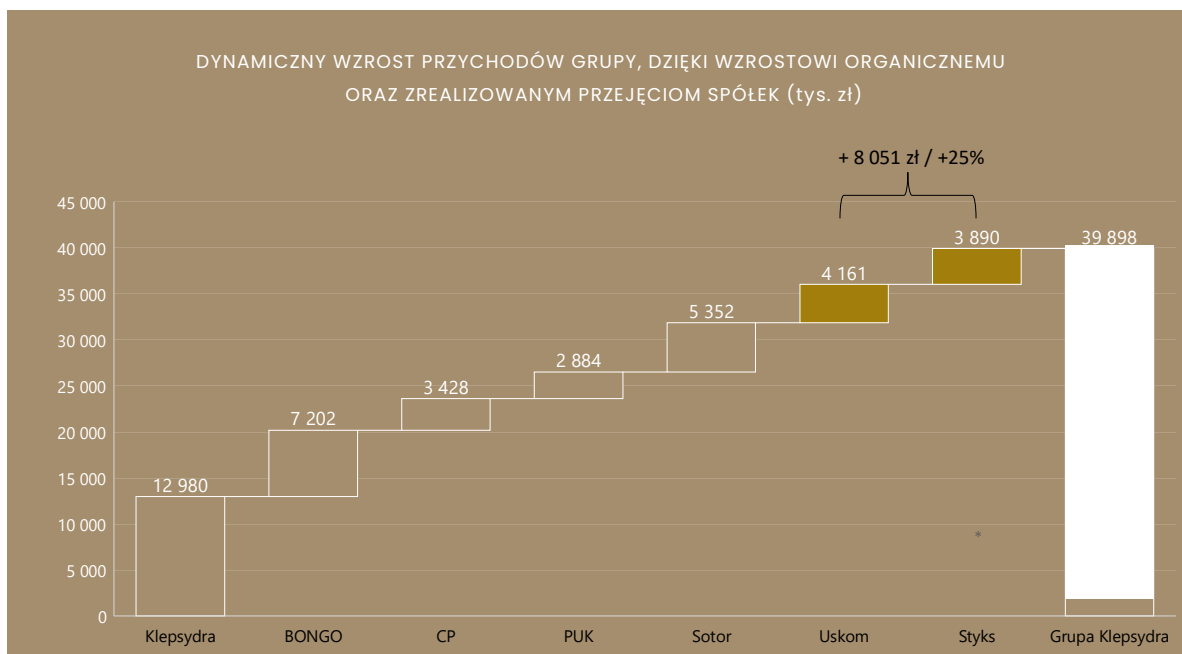
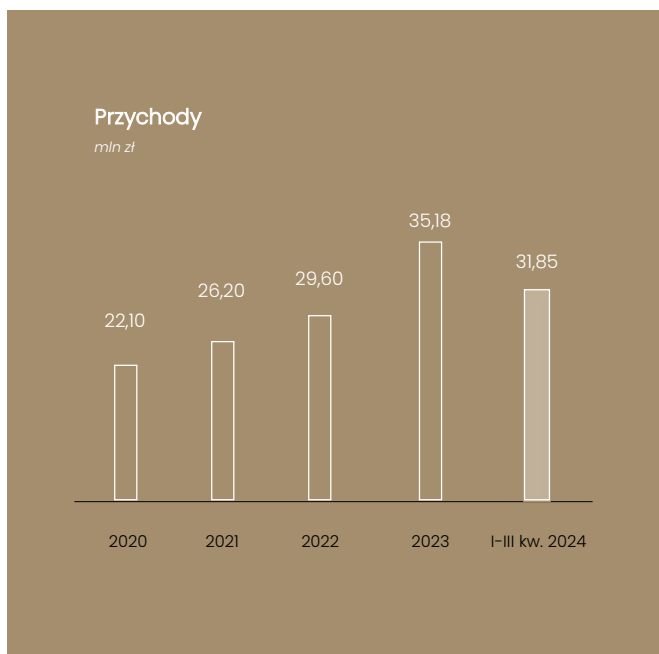
## Amortyzacja wartości zakupionych firm a wynik netto po 3 kwartałach 2024 r.



- W prezentacji odnosimy się do zysku skorygowanego, aby w pełni wykazać efekty działań związanych z realizowaną strategią Grupy
- Zgodnie z Polskimi Standardami Rachunkowości w sprawozdaniu finansowym jesteśmy zobowiązani do amortyzacji wartości zakupionych firm przez kolejne 20 lat.
- Amortyzacja wartości firmy jest zabiegiem księgowym, który nie wpływa bezpośrednio na przepływy pieniężne firmy. Jest to rozliczenie kosztów związanych z nabyciem wartości niematerialnej w czasie, a nie jest to rzeczywisty wydatek gotówkowy.
- Amortyzacja obniża zysk netto w skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym, jednak nie zmniejsza faktycznej gotówki dostępnej w firmie, co jest kluczowe dla oceny jej kondycji finansowej i jej planów strategicznych.
- Na 30 września 2024 wysokość amortyzacji zakupionych firm wyniosła 1,651 mln zł i będzie ulegała zwiększeniu przy zakupie każdej nowej spółki, zgodnie ze strategią budowy Grupy Kapitałowej opartej na konsolidacji branży funeralnej.

## Wyniki finansowe Grupy Klepsydra po 3 kwartałach 2024 r.

### Skokowy przyrost przychodów Grupy



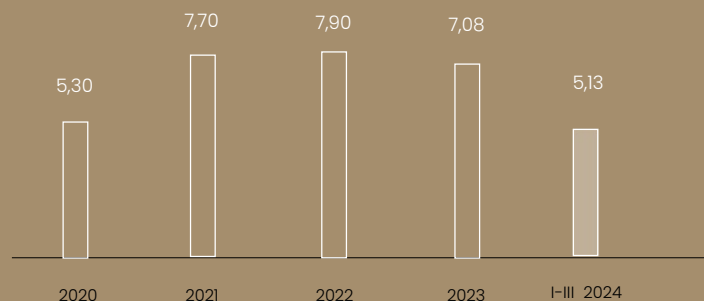
Skonsolidowane wyniki Grupy Klepsydra S.A. są prezentowane zgodnie ze standardem PSR

Dla celów informacyjnych dane finansowe za 2023 r. sporządzone zostały przy założeniu konsolidacji całości przychodów i kosztów spółek Grupy Klepsydra wraz ze spółką PUK od dnia 1 stycznia 2023 roku.

## Wyniki finansowe Grupy Klepsydra po 3 kwartałach 2024 r.

### EBITDA

mln zł



- Wzrost EBITDA rok do roku Grupa zanotowała w niemal wszystkich spółkach Grupy
- Silny wynik EBITDA będzie elementem napędowym do kolejnych akwizycji
- Wzrost EBITDA wypracowany został pomimo spadającego wskaźnika śmiertelności w Polsce
- Dodatkowe koszty związane z unifikacją i optymalizacją funkcjonowania nowych spółek zależnych - efekty tych działań powinny pozytywnie wpłynąć na wyniki kolejnych kwartałów

Skonsolidowane wyniki Grupy Klepsydra S.A. są prezentowane zgodnie ze standardem PSR

Dla celów informacyjnych dane finansowe za 2023 r. sporządzone zostały przy założeniu konsolidacji całości przychodów i kosztów spółek Grupy Klepsydra wraz ze spółką PUK od dnia 1 stycznia 2023 roku.

# Agenda

NAJWAŻNIEJSZE INFORMACJE O  
GRUPIE



RYNEK DZIAŁANIA



WYNIKI GRUPY



GRUPA KLEPSYDRA NA GPW



PODSUMOWANIE

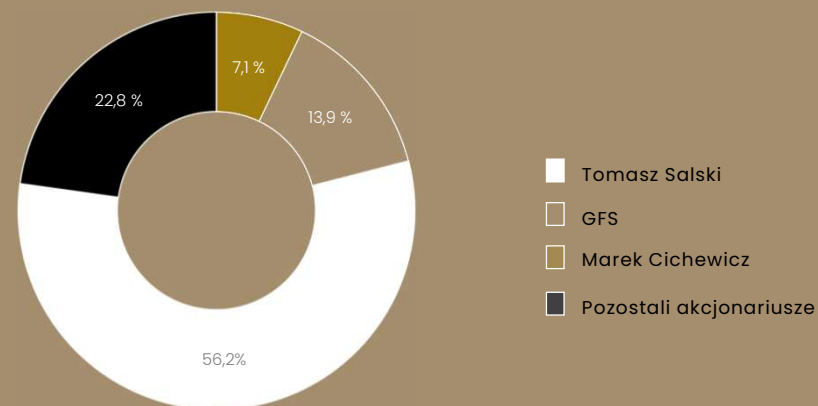


## Grupa Klepsydra na GPW

- Rynek NewConnect
- Ticker: KLE
- Jedyna spółka z segmentu pogrzebowego notowana na GPW
- Data debiutu Grupy Klepsydra na GPW: 21.06.2023  
(debiut w wyniku odwrotnego przejęcia spółki MERIT S.A.)



### OBECNA STRUKTURA AKCJONARIATU



Akcjonariusz	Liczba akcji	Udział w kapitale
Tomasz Salski	13 409 391	56,2%
GFS	3 321 428	13,9%
Marek Cichewicz	1 677 494	7,1%
Pozostali akcjonariusze	3 448 411	22,8%
SUMA	23 856 735	100,0%

## Zwiększenie płynności

Spółka intensywnie pracuje nad dopuszczeniem do obrotu wszystkich akcji Grupy Klepsydra

Stan na 26 listopada 2024 r.

	seria	liczba akcji	% całości
Akcje w obrocie na 11.09.2024	A-C	1 654 500	6,9%
Wystąpiono o wprowadzenie do obrotu	D-H	22 202 235	93,1%
Suma wyemitowanych akcji	A-H	23 856 735	100,0%

Stan po wprowadzeniu wszystkich akcji do obrotu

	liczba akcji	% całości
Akcje w aktywnym obrocie (free-float)	5 535 308	23,2%
Akcje objęte lock-up (Tomasz Salski, Marek Cichewicz, GFS)	18 321 427	76,8%
Suma wyemitowanych akcji	23 856 735	100,0%

- 13 czerwca 2024 roku Spółka podpisała umowę na pełnienie przez INC S.A. funkcji Autoryzowanego Doradcy Spółki, w rozumieniu Regulaminu Alternatywnego Systemu Obrotu NewConnect, w zakresie wprowadzenia do obrotu w Alternatywnym Systemie Obrotu akcji Spółki serii D, E, F, G i H.
- Prace nad wprowadzeniem akcji do obrotu są zaawansowane
- Po uzyskaniu pozytywnej decyzji Giełdy Papierów Wartościowych wzrosła płynność w obrocie akcjami Grupy Klepsydra
- W lock-up pozostanie nadal 76,8% akcji głównych akcjonariuszy, którzy zawarli porozumienie, o którym spółka raportowała na początku 2024 roku (5-letni). W grupie tej są główni akcjonariusze: Tomasz Salski, Marek Cichewicz oraz Global Funeral Services

# Agenda

NAJWAŻNIEJSZE INFORMACJE O  
GRUPIE



RYNEK DZIAŁANIA



WYNIKI GRUPY



GRUPA KLEPSYDRA NA GPW



PODSUMOWANIE



## Podsumowanie

### LIDER RYNKU FUNERALNEGO W POLSCE

Grupa Klepsydra jest **liderem usług pogrzebowych** w kraju i zamierza dalej zwiększać swój udział w rynku.

### KONSEKWENTNA REALIZACJA OGŁOSZONYCH PLANÓW

Grupa konsekwentnie realizuje swoje obietnice – w III kw. tego roku sfinalizowała przejęcie spółki **USKOM**, w IV kw. przejęcie spółki **STYKS** – w Grupie jest już **8 spółek pogrzebowych**.

### RYNEK BĘDZIE WSPIERAŁ ROZWÓJ GRUPY W PRZYSZŁOŚCI

Zmiany demograficzne w naszym społeczeństwie oraz planowane przez rząd zmiany w zasiłku pogrzebowym będą **wspierały dalszy rozwój** branży, w tym spółki.

### SKOKOWY WZROST WYNIKÓW

Dzięki przejęciom oraz wzrostowi organicznemu Grupa wypracowała **ponad trzykrotny wzrost przychodów i EBITDA** względem I-III kw.. 2023 r.

### AMBITNE PROJEKTY

Grupa wprowadziła **płatność ratalną za pogrzeby** oraz rozwija dalej usługę **eKlepsydra** – podpisana umowa o współpracy z Polska Press.

### PIERWSZE EKOLOGICZNE KWATERY W POLSCE

Grupa otworzyła pierwsze w Polsce **ekologiczne kwatery pochówku** indywidualnego – w Krakowie (urny) i Łodzi (trumny)





G R U P A  
**KLEPSYDRA**

DZIĘKUJEMY ZA UWAGĘ


Kontakt do działu Relacji Inwestorskich:

Paweł Łapiński  
Wiceprezes Zarządu  
ir@grupaklepsydra.pl  
T: +48 42 630 54 28

Kontakt dla mediów:

Iwona Mojsiuszko  
8Sense Public Relations  
Iwona.Mojsiuszko@8sensepr.pl  
T: +48 502 344 992

UL. SOLEC 5, 94-247 ŁÓDŹ  
GRUPAKLEPSYDRA.PL



## Załączniki

## Strategia do 2028 r. – konsolidacja rynku pogrzebowego

### Do 10% UDZIAŁU W RYNKU W CIĄGU NAJBLIŻSZYCH 5 LAT – PRZEJECIA SPÓŁEK POGRZBOWYCH W POLSCE

Przejęcia spółek działających w dużych lub średnich miastach Polski, planowane są w latach 2023-2028.

Grupa przewiduje, że pozwoli to zbudować silną grupę kapitałową posiadającą około 20 podmiotów działających na istotnych rynkach lokalnych w Polsce i posiadającą do 10% udziału pod względem liczby wykonanych usług.

Na realizację tych celów akwizycyjnych Grupa Klepsydra planuje przeznaczać rocznie do 80% wypracowanego zysku netto oraz środki z emisji akcji.

### Do 20% POZIOM DYWIDENDY PŁACONEJ OD 2024 R.

Po okresie pierwszych inwestycji związanych z rozwojem Grupy, spółka planuje dołączyć do grona spółek giełdowych regularnie wypłacających inwestorom dywidendę. Zgodnie z przyjętą polityką dywidendową, od 2025 r. Grupa zamierza wypłacać inwestorom dywidendę w wysokości do 20% zysku netto. Pierwsza wypłata dywidendy może nastąpić już w 2025 r. (z zysku netto za 2024 r.).



## Charakterystyka rynku – klucz do konsolidacji



### ROZDROBNIONY RYNEK

- o Grupa Klepsydra działa na bardzo rozdrobionym rynku usług funeralnych w Polsce.
- o Organizacje branżowe szacują, że liczba rzeczywiście funkcjonujących firm świadczących usługi pogrzebowe w Polsce kształtuje się na poziomie około 2.500 podmiotów.



### PROBLEM Z SUKCESJĄ

- o Blisko 60% spółek zostało założonych w latach 80-tych i 90-tych ubiegłego wieku
- o Firmy te możemy podzielić na podmioty, które zostały założone przez osoby prywatne w latach 90-tych oraz spółki z przeszłością „miejską”, czyli jednostki utworzone w czasach poprzedniego ustroju, które od lat 90-tych do dziś zostały sprywatyzowane lub są prywatyzowane.
- o Część z tych spółek to podmioty rodzinne, które mają obecnie problemy z sukcesją.



### ZARZĄDZANIE PRZEZ JEDNOSTKI SAMORZĄDU TERYTORIALNEGO

- o Zarówno w Polsce, jak i w Europie wciąż funkcjonują podmioty z sektora funeralnego, których właścicielami są jednostki samorządu terytorialnego
- o W ramach optymalizacji procesów kontynuują one koncentrację na swojej podstawowej działalności, outsoursując niektóre zadania, m.in. usługi pogrzebowe.



### STAŁY POPYT NA USŁUGI POGRZEBOWE

- o Podstawowym czynnikiem warunkującym wielkość popytu na usługi branży pogrzebowej jest liczba zgonów, która w ostatnich kilkudziesięciu latach utrzymuje się zarówno w Europie, jak i w Polsce na względnie stałym poziomie.
- o Wyjątek stanowiły lata pandemii, kiedy odnotowano istotny wzrost liczby zgonów.
- o W Polsce śmiertelność, poza latami pandemii, kształtuje się na stabilnym poziomie i wynosi około 400.000 rocznie zgonów.



## Nota prawna

Grupa Klepsydra S.A. dokłada wszelkich starań, aby prezentowane dane były kompletne, aktualne i zgodne ze stanem faktycznym, nie może jednak tego w pełni zagwarantować, w związku z czym nie ponosi żadnej odpowiedzialności za skutki wykorzystywania prezentowanych danych, w szczególności za szkody powstałe w wyniku korzystania z nich przy podejmowaniu decyzji inwestycyjnych. Dane publikowane w niniejszej prezentacji pochodzą z wiarygodnych, publicznie dostępnych źródeł i według najlepszej wiedzy Grupa Klepsydra S.A. mogą być uznane za rzetelne.